



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
المركز الجامعي لميلة
معهد العلوم الإقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

المرجع :/2013

قسم: علوم التسيير
ميدان: علوم اقتصادية، التجارة و علوم التسيير
الشعبة: علوم التسيير
التخصص: مالية

مذكرة بعنوان :

ЙИЫУОS i ПSC К-ЫИΘΑΙS Крè-тS i -фЫ Г КÿXSC_s ЙИñWjφOS ньрμ К-İï
ΚΜΥΙWAOSW̄ η΄ΙшдiS К-υΙθдiS

مذكرة مكملة لنيل شهادة الليسانس في علوم التسيير (ل.م.د)
تخصص: " مالية "

إشراف الأستاذ:

مزهود هشام

إعداد الطلبة:

Ц3Iг şIèbl -

ηTμX ñSCWφbη -

η'Ιñ sIιXC -

السنة الجامعية: 2012/2013

بسم الله الرحمن الرحيم

IAΦ CYΨH HΩά Bβ'Ω `έI''

IAi' ЖГ E'ly3ЩH IAΦ

БéHЧH HΩά H `έI''

BAJΨIΩ BAi' CYΨH

....BAÜY BΨ 'IG E'ly3ЩH BAi'

صدق الله العظيم

الشكر و التقدير

ΙΛΕΛ "νΙχΞ τιϊ κΕΞΘ' ς ΕΕΣΘ' ς οοΛϚν κχΧϊ τιϊ ξληΠ' ŷΒ ς Μϊ Ζ ΙΛΕΘ'

μ'νολω' ς ΛχΙεΘ' κχΧϊ ς ΛηΠθ' Ρ θ'Θ· κΙεϚν ... κΙΞ ς ο·ΕΣ ς οθξ τιϊ ς

"κ'Ππ ΙςπΜλ " ŷΥ"βθ' Κ'οΞϊ' τθ'

ΕΙΛ ŷ'ςΦ ξΛ·Σ ς ΕληΚλθ' ξΚπ τιϊ ŷ'ΛΠό' ς ΗϚ·"ολθ' οθς·ε· "ναΛΠ υΚθ'

...ŷλϚθ' Μ'Βν'

κςιϊ ς ΕΛ'Βοθ' ς ΗχΙ'Σ'οδω' κςιϚθ' ΕΚΟ'Ξ' ΩχλΒ τθ' ΛηΠθ'· κΙεϚν μ' "νοςβχ ω "λη

ς "ΙΛΕΛ ŷς·π " ς "Ι'ΕΛα φθςΣ " ΕΚΟ'Ξ'ϊ' ΛηΚθ'· Ρ Θν ς ΛχχΞοθ'

·'ΛχΘ Ζ' κπ'ΜΒ.."Ι'~α Ην'νΒ ς· " ς "Λη· ς·' κθ'Ξς· "

اهداء

Λσν ς ζνΰφιΞ κχΧΪ ς ζΠΛΪ üÈΒ· γχιχ “λ· ΙΛΕΘ΄ Ζθ κριθ΄

·Ηχθ΄ΎΟ ς “ν·Λ ΄ηΛ΄·Ο ΄χΥδ “λ τιΪ ΛηΠθ΄ Ζθ ς ΄χΦΪΨ “λ τιΪ ΙΛΕΘ΄ Ζθ κριθ΄βκχΛηθ΄ ΖρΒς

·μ΄ρθςθ΄ Άιεθ΄ Η·Ε΄Σ ς μ΄λι΄ ς μ΄νΕθ΄ Ω·ν τθ΄

΄·ΟΛΛθ΄ τιΪΨ τθ΄ φνΎαΛ μλ τθ΄

·Ε΄ΧΕθ΄ φα Γ΄Βνθ΄ κΎΦ φνδδ΄Υ΄ ς

΄·ΧΛςΕθ΄ ὕΛΒΨ ς ΕΛπΜ ΨςΛΨ “χ

΄·Λιηθ΄ ΖβΣςθ φβηρ ω μλ “χ

“λιδ φΥλθ΄ τιΪ φνδΎΒΠ ς “ρ·χιΕ φα ΆΕθ΄ φνδΚή ς “ρΛΕΛ φα φνδνηΞΨ μλ τθ΄ υΙρΒ ΕΛΛΩ υΙπΨ

·ΕΛχπΜ Ηχθ΄΄ίθ΄ φλΨ τθ΄

·φΞβν φα ΨΛΜ μλ τθ΄ “νλχιΎΟ ς “νι΄ΎΞ΄ ὕΒ΄ μλ σθ΄ΧΕ ΛΘΞ ς Εςεθ΄ ΜΛΛ ς ΄ΙνΞ φθ μ΄η μλ τθ΄

ς ὕλΎθ΄ μ΄εδ΄ ΆΕ ς γΕΘ΄΄ κΛ΄ηλ φΞβν φα ΨΛΜ ς ΙΒλθ΄ ςΕν φεχΛΦ Τ΄ν·θ ΄ΗΪ΄ΒΠθ΄ ς ΆΕθ΄

φ΄εΠθ γΠ μλ τθ΄ υΛ΄ςΠΛ ὕληΪ΄ ΗιΎΟΠΛ ΄ιιΥ ΗΎλΠ τθ΄ρ φΕ΄Βν ΄ιχΛ ΄ίΛ΄ μλ τθ΄ ΗεΩθ΄· φνιλΨ

·μ΄·ΎΠρΆχ·Εθ΄ φΨ φνχΪ΄ Ελδ τθ΄ Ε΄ΧΕθ΄ Τ΄νΪ ὕΛΕΟ ς

φθ΄ Άη΄ςηθ΄ τιήΨ τθ΄ “ρ΄ςΥ· φθ Λχνδ ΄Ιν΄ηα “ρνχ· ΄ΙΪΛΪΛδ φθθ΄ Άη΄ςηθ΄ τιήΨ τθ΄

·τΞςλ ΛχίΣθ΄ Λχθ΄ ΙςενΎθ΄ Η·Ε ΛΘτ τθ΄ρτΞχΪρὕÈ·ρκχπ΄Λ·

·" ςλχΞ " φθ΄ΧΕ φα Ει΄ΎΞθ΄ ς ὕλΪ΄ ς ΆΕθ΄ ΜΛΛ ς φθ΄΄ίθ΄ φΒςΜ τθ΄

τθ΄ μ΄νΕθ΄ ς ΆΕθ΄ Ηιδη τθ΄ Δ΄΄ςΛθ΄ τιΕΨ “πΛΦΎΟ ΄Ιν΄ηα φθ΄ΧΕ ΗεχΙΕ φα ΄Ιλν φθθ΄ ΙςΛςθ΄ ΜΪ΄ τθ΄

·"ΕΛ΄ΞβΤ΄ΛΛΞβτιχθρΕΙνΛρΕΛχλ": ΗΞ΄ΛΙθ΄ κ΄χΨ τιΕΨ κρΎλ ΄ΙΠΪ μλ

ὕΛΒΨ ς τιΕΨ ΗνΒθ΄ Λχα΄Σ Ϊ΄ τθ΄ “χνΙ ς ΗλχΞν κρδ΄ν· ς ΗχΛΕρΗχ·ς·ρΗνχλχ φθ΄λΪ΄ τθ΄ Ρ΄Θ Τ΄ΙπΪ

·ΗθςΘ ΕΤ΄Λ·θ΄· κΎβλθ΄ οΒςθ΄ τθ΄ ς ὕ΄βν΄ρΗΠ΄΄Ϊ΄ρ΄νχθρ΄νχΙ ΤΛΪ΄ Άηςη τιΪ ΄ιχη΄Θη

·(ΗιχΥα) φθ΄ΛΕ Ηχθ΄΄ίθ΄ ΡΘ΄΄· ς φθθ΄Θ ὕη τθ΄

Ι΄Ψ

·φ·ιδ κρΎΞχ κθ ς φ·ιδ κρΎΞς μλ ὕη τθ΄

إهداء

بسم الله الرحمن الرحيم

قال تعالى: {وَقُلْ اَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللّٰهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ} [التوبة:105]

صدق الله العظيم

ς ζςβϣ· ώ· 'hνBθ' τΒΛΘ ώς ζΛηκ· ώ· 'I'XEιθ ςιΕΘ ώς ζΘİ'Φ· ώ· Ε'χΕθ' ΑχΦΘ ώ φ·Λ φπ ώ·
.κ'Ληό' ς ὕÈBθ' 'K 'χ ζλλη

:İϣ· ς

μχλθ'ϣθ' Λςν ς 'ΗΛΕΛθ' Α'ΕΛ τθ' ὕÈYθ' μΩ'Λ· μλ 'ΗχΛΠ·θ' Κεν' ς 'Hν'λİ' σİ' ς 'Ηθ'ΞΛθ' έİ· μλ τθ'
.μχιΞΛΛθ' ς T'χ·νİ' κO'Θ İΛΕΛ 'νİχΞ

μλ ς φ0Br· ς φνχİ 'ΕΛδ τθ' 'İςΦΘ 'ριYβ· φ0βδς 'İλ'ε0Ξ' ς 'İıv0Ξ' 'ρχİİ ς 'İİBς 'ρ· μλ τθ'
φ0λχMİ İİB0 ς φ0ϣλİ ΔΞΛΘ ς 'ρν'νΕ· φνΛΛİ0 ς φ0λİX Λχv0 'ΗϣΛΠ ς φ0ΕΛα ς υΛΛİ 'ΕİΛς 'İν'η
.φ0λΞ· κΞΛΘ ς

τιή' τθ' φθ'χİθ' φ0Ε'Λ ὕBİ 'İΛρΞ μλ τθ' φΕ'ΛB κΞİ· 'ρβΦİ ς φΕ'Βν ΛΞ 'π'ϣ'İİ... μλ τθ'
μλ 'ΗYςΛ...Λ ὕϣBχ ς σ0ΛΕΛ ΩΞ'ς· 'πιλİ0χ μ' φθ'ϣ0λθ' ζ' ὕΞ' "ΑνχM " "Η·χ·Εθ' φλ' " φθ'ςİθ'
.σ0νB T 'χΛ

ὕη· ολΞ' ὕΛΕ' μλ τθ' Λ'Χ0ν' μςİ· T'Φϣθ' φνλİİ μλ τθ' ϐΛ'δςθ' σθ μİKχ ς 'Η·χρθ' ο·'ρ0 μλ τθ'
.Λ'ΛİΛ σ0İ'Φ ς ο·Ε· ΑİδϐΛ'λΩθ' ΑχΦ φΞβν μλ φνBχθ ξΛλİ ὕχΦχ μ' ζ' ςİİ' ς Λ'Θ0α'

."μ'Yλλ " MχMϣθ' υİθ'ς...İ' ὕBİ 'İή ς κςχθ' 'ρ· υİ0π' σςBν ζO'λİη τε·0Ξ

φα φ0ςİΞ ς φ·Λİ 'ΗεχαΛ φ0ÈηΠλ ς φν'ΜΕ' ς φ0'·ή'Πλ ς φ·ϣθ' ς φ0'ηΕY φν0λΞ'δ μλ τθ'
Λ'ςΠλ φα Γ'Βνθ' ς 'χΛςθ'η·θ' 'Εİ'ρΠ μ'Ε0λ' φα Γ'Βνθ' 'ρθ τνλ0' φ0θ' Α'ΕΛ 'ΕMχMϣθ' φ0Θ' φ·Λη
.ρ0'χΕ

'Hνςεχ' ς T'ηKθ' οİİΠ Δλ'Βθ' κİελθ' ϐ Δλ'Φθ' ὕ'ϐ0λθ' 'Εςεθ' ς 'Εİ'Λό' ς 'ΕςΘνθ' ς 'ΗχςχΕθ'· κϣβλθ' τθ'
. ΛİνηΞ' MχMϣθ' φΘ' T'Φϣθ' ς 'Ηα'εΩθ'

'ρ· 'İδ'Λ ς 'ν0'χΕ 'ρ0·Ελ· 'İΛπM' φ0θ' 'ΗλİΛ·θ' τθ' 'νİλ' ς 'νςχİİ ΕΛδ ς 'νİΞİ ς 'ν0χ· İρΠ... τθ'
ς 'νβΦİ ς 'ν·Ε ὕνη φα ψΛİΛ00 ς ΛΠ ὕη μλ ζ' 'ρXβΕχ μ' τνλ0' φ0θ' "ΗΛΕΛ " 'νηÈΛ 'ν0'ΞİB
.νΛχİθ ς 'νθ' ΛΘα ς 'Ξ'Λ·ν 'ννχİİ· 'π'Λν μ' τθ' 'νMİ ς 'νθ0İ

ϐΛB'π " μχ0χθ'İθ' Ω·Λθ' Α'χή φα μÈ·κ0 ώ μ'0ιθ' μ'0İΛςθ' τθ' φλ' μπιİ0 κθ φ0'ςİθ' 'İ'ςΘİ' τθ'
ΑςΛİ κρϣλ 'İΛΞ μλ ΛχΘ 'ςν'ηα κİϣθ' 'ΗYχΛα μρ· φν0ϣΛB ς T'Φϣθ' ς T'αςθ'· ςİΕΘ μλ τθ' 'ΕİνΛ
ὕχη φνςλİİ ς κρϣλ 'Ηδ'İΣθ' τνϣλ 'İαΛϣαϐ 'πΛλ ς 'πςİΕ ὕλ 'νεϣθ· 'ρ·Λ'Β0 μλ ὕλ 'ριΛΕν ς Ε'χΕθ'
Αİυİ .T'ΛλΞ ϐΕİχβλ ϐΕİχ'İ ϐΛB'π ϐΤΙχθ'ΗİχρΞϐΕΛςν: 'İ'χθ'İθ' φ0'εχİ Σ κπ'Ξν' ώ

∴ $\Omega \approx 10^{-10} \text{ s}^{-1}$

ς Λχ·η κ'λοπ'· ΕΛχΘ'Ι' 'Ι'χ'ΛΠ'Υθ' φα' ΗΦΞςΟλθ'ς ΕΛχ'Ι'Σθ' 'Ι'ΞΞ'λθ' 'ΗΞ'ΛΙ' 'Ι'χ'ΧΕ Ιεθ
γχεΕΟ τθ' 'ρΦ'Πν 'Η'Υχ·Φ 'Υ'Ε'Θθ' 'ΑΞΕ Λχ'Ι'ΟΟ φρα μχΞΛ'λλθ'ς μχ'ΩΕ'·θ' 'ΰ·δ μλ Ιχ'ΜΟλ
'Η'Ι'ςΛΒλ 'ρΦ'Πν 'Υ'Ε'Θ 'Υ'Ι'ΕΟ 'ρν' ω' 'ρΕ'·Λ' κχ'Χ'ΥΟ τθ' 'Υ'Ι'ρχ φΦθ' υΙ'Σ'Οδω' 'Τ'Ι'Ι'
μλ φΒΛ'θθ' ΦχΕλθ' μςηοχ 'Υ'χΕ Ι'Σ'Οδω'ς ΩλΒλθ'β'Η'χ·θ' τι'Ι' 'Η'χ·Ι'Ξθ' Λ'Ωψ' μλ
ς' 'χ'νςν'δ ς' 'χ'Ι'Σ'Οδ' ς' 'χ'Ι'λθ'Β' ΛΩ'ο φΦθ' ΩΞς'Ι' Ωλθ'Βλθ' φα' σςεθ' μλ 'Η'Ι'ςΛΒλ
ΖΙΟ μλ σςεθ' ξκπ μ' τθ' 'ρνλ 'ΕΛ'Ω'ό' ΛΙΒθς 'Η'ΞΞ'λθ' 'Υ'λ'Ι' τι'Ι' 'χ'Βςθςνηο ς' 'χ'Ξ'χ'Ξ
'Η'Ος'β'ολ 'Ι'ΒΛΙ· μηθ 'Η'ΦΞςΟλθ'ς ΕΛχ'Ι'Σθ' 'Ι'ΞΞ'λθ' ΩχλΒ τι'Ι' ΛΩ'ο φΦθ' 'Υ'λ'ς'Υθ'
· 'Η'ΞΞ'λθ' Ψςνς 'Η'Υχ·Φ 'ΑΞΕ

ἩχΛΠ· Ἡχνεῖ ἩχλχΧνῶ Ἡχν· ὕηΠΘ ῥνςη ἱ΄λσιϚλθ' κΧν μἱ ὙχιΕθ' τθ' σι' λ ςπ ς
 πΛςΙς ῥοχλπἱ ἸΛΧνς οσ'ν'χ· ΙἹ'ςδς ἈςΞ'Εθ' ἱ'η·Πς Αλ'Λ·ς ΛΣ'νϚθ Ἡιλ'ηολ ἩχΛ'Ι'
 ΩαΛῶ μ' τιἱ Ἐλ'Ιό' ΙἹ'Ξῶ φρα ἩΦΞςΟλθ'ς ἘλχίΣθ' ἱ'ΞΞ'λθ' ὕθ'Ι υΛςΕλθ'
 ς ΕΙχΒ ἩδἘΦν'ς Ἡχ'Ι· ΙρΠΘ κςχθ' ὕ'λἱ'ἱ' Ἡ'χ· υ'Λ ἰ'ΣςΣΘ ῥοχδςῶ ἩδΙς ῥοτ'βη μλ
 ς ῥῶ'νςηλθ ἩἹΛ'Ξῶλθ' ἱ'Λχίῶθ' ἩΒχῶν Ιηῶθ' κΙἱ ς Τ ςλίθ' ῥχΛῶϚχρ ὕςθ'λθ' μἱ ἩβιοΘλ
 ἩχΒςθςνηο Λ'ηρ· ῥἩΞα'νλθ' Ι'ΙΟΠ'ῥ ἱ'Βῶνλθ' ς γ'ςΞἱ' Ἡλθςἱ μἱ ἩλΒ'νθ' πΛ'ΛεῶΞ' κΙἱ
 ἩΦΞςΟλθ' ς ἘλχίΣθ' ἱ'ΞΞ'λθ' Εἱ'χδ ἱΕ·Σ' ς ρμχεχ Ἐθ' ὕ·νλ ῥνλ ὕϚΒ Ἡθ'..Ἡιπ'λ
 ς ἘλχίΣθ' ἱ'ΞΞ'λθ' κ'λ' Λχ·ηθ' υΙΕῶθ' Λ'Σ ς κἘΧθ' μχ· ΛςΘΣθ' μχ· ΛχΞθ' ο·ΠΘ
 ζιῶθ Ἡ·ΒῶΞῶ' τιἱ ῥοΛΙδ ΩαΛ φα μληχ ῥοχΛ'ΛλῶΞ' ς ῥ'ε· μ'λΥθ ἩΦΞςΟλθ'
 .Ἡ'Β'βλθ' ἱ'Λχίῶθ'

Λχίϑθ' ς Ιηϑθ' κΙΪ Ωλ ὕλϑϑθ' φα 'Ι'χθψ' ΩΒν' ΗχΞαϑϑθ' ΗΧεχθ' Λ·οϑϑο ς
'ΥΕ·ο ς ροϑχ· τιΪ ΛλθΞλ ΨΕΦ' φα μςηο φοθ' ΗΦΞςολθ' ς ΕΛχίΣθ' 'Ι'ΞΞϑλθ'αβφϑχ·θ'
ς ὕ· 'Ι'·ϑ ὕΙπ φα πΛχΞ ΛΣΕο μ' μηλχ ὕ·βΗϑχ·θ' ξκπ 'Ι'ΛςΦο γ·Ξο μ' Λ'ΛλθΞ·
ϑλλ μχΞΕο ς' ὕχλϑϑο μΪ 'ΥΕ· φα λ'''Ι μςηο ὕςΛΧθ' ρχιΪ ρχιλο φοθ' 'Ι'Λχίϑθ' ΑΞΕ
ς ΕΛχίΣθ' 'Ι'ΞΞϑλθ' ΗχΞαϑϑθ' ΗΧεχθ' μλθ' νπ ς Λ'ΛλθΞ· ὕΙρθ' Λχχίο τθ' υΙϑχ

ج

:-1Γζ I"UHZ~ '""Mt -4

:τθ' ΩχΥ'ςλθ' μλ ξλχη' μσι τθςϊ' ΗΒΛΙθ'. ΨςΥςλθ' 'Κπ Λ'χθθ' ς ι'ΛΛ·λ Ιςϑο ς
'Κπ Ηνη ς χ'·θ υ'Πθη' φα ϑςΥβθ' ΓςΛ ςβξ'νΞΛΙ υΚθ' φλιϑθ' Ρ Σθθθ' κηΕ· -
.ΨςΥςλθ'

'ΗΧΛ'ΙΟ' 'Ι'λσι'Υλθ' κΧν ο·ΥΙΟ υΚθ' Λσιθ' 'Κη ς ΨςΥςλθ' 'Κπ 'Ηχλπ· φ Σ ΘΠθ' "υχεχ -
 .ΗΞΞ'λθ' 'ΗχΞα'νΟ 'ΗχΛ'ΛλΟΞ' τθ' υΙ'Ο 'ΕλχΘ'ι' ξΚπ ς 'ΗχΞα'νΟθ' 'ΗΧεχθ' ὕχ'ΥβΟ φα
 ὕ'Βλ φα ς ΙχΙΒ ΩΒΛλ· "νΟ·Οηλ ὴ'ΛΩ' ς 'ΗαΛ'Υλιθ ΙχΙΒ ὴφΠ 'Ηα'Υ' φα 'Ηλπ'Ξλθ' -
 .'"Ηχθ'λθ' " Ρ Σ ΘΟ

:-1Γ^hζ η[~]Hξ† -5

ς 'HχΞα"ν0θ' 'HΧεχθ' ὃχῖβ0 φα "πΛςΙ ς 'HχΛ'Ιό' 'Ι"λςιῖλθ' κΧν 'Hχλπ" μ"χ·0 :Hχ0'Κ ὀ'Ιπ" *

.HχΛ"MBθ' 'HΦΞς0λθ' ς 'ΕλχιΣθ' 'Ι"ΞΞ"λθ' φα Ο"ῖλθ' Ωδ'ςθ' 'HθώΙ· "ρ0ΛςΛχΞ

.ΙχΙΒ Τφ0Π 'Hα"Υ' φα ΦχΞ· ΤMB· ςθ ς 'Hλπ"Ξλθ' :Hχλιῖ ὀ'Ιπ" *

:ΦπΣπιζ̃ ·υιξ† -6

ΕΛΧΙΣΘ' Ι'ΞΞλθ' Δνλ φα ροχλπ ρ ΗχΛ'Ιό' Ι'λσιϋλθ' κΧν Λσι μϊ Τ ζλίθ' Ηθ'Μ' -
 .Ηχςδ ΗχΞα'νθ' ΕΜχλ ρ·Ξθη' ὕΕθ μλ Ε'χΕθ' ΗΦΞςλθ' ζ
 τθ' Ρ ζΣθθ'. ΗχΛ'ΜΒθ' ΗΦΞςλθ' ζ ΕΛΧΙΣΘ' Ι'ΞΞλθ' φα μχλχΞλθ' ξ'ον' Ιβθ -
 φλΕθ φθθ' ΗχΒχθ'ΛθΞό' Ι'Λχίθλθ' μλ πΛ·θϊ'. ΗχΞα'νθθ' ΗΧεχθ' Ι'λθϊ' ΕΛςΛΥ
 .ϋ'ςΜθ' ΛΦθ μλ ΗΞΞλθ'

ἩΕΣΛΦΛΘ' ἰώ~ΞΘ' μἰ ἰ~Β' τῖ ὕΣζΘ' ς ὕΕ-Θ' Ἰκπ ΜῖΒνό : ἸΓ~Ζ' Ὡολι -7
 ἈνῖΒιθ Ἡ·Ξνθ~. Ἰκπ ς φιχιΕΘ' φβΣζθ' Ἀρνλθ' τιἰ ἩΞ'Λιθ' ξκπ φα ἰνιλΘἰ' Ιεαῖε·Ξλ
 ς ἰιςΒς ἩΒΛι ς ῖοϚ·Φ ὕχΕ μλ ἩΞςΛιλθ' ΕλπῖΧθ' ὕ Σς φα Ιχβχ ὕχΕ υλΧνθ'
 .ἩθῖΕθ' ἩΞ'Λι Ἀρνλ τιἰ ἰνιλΘἰ' ἩΞ'Λιθ φεχ·ΦΘ' ἈνῖΒιθ Ἡ·Ξνθ~.

τῷ οὐρανῷ καὶ οὐρανῷ Ὑλα Λ'χ'οῦς ὙΕ·θ' Ἡχ'ηΠ' τιῖ Ἡ·Βό' Τ Λί· :ΙΓ'ζ̃ βευξ -8
 Ἰ'≡≡λθ' φιλίεο ὕθιλ Ἀ μςν'λθ' ὕςϊ' ὕςβθ' μλΥοχ ὙχΕ Ἡλ'οῦς ὕςΣα Ἡωεο

الفصل الأول:

مدخل تطبيقي

للمؤسسة الصغيرة والمتوسطة

في ظل بيئة اقتصادية عناصر قوى

المحيط المؤثرة

¹.X'wC ɔ̃ii 50w kɪ́ŋh kɔ̃bɔxi 'O-3IOS 'Ohiɔfi s, p kɛ̀nɔ kɪ́-ɔdi s ɪ̃liɔ- s wɪtɔaɔ ' ɪi -

..KMYIAOSW H'IDIS IIBYUKI' SIB-IT YU'CAIT : (01) NYX SWTMS

XTDQS: شطبيي لمياء، دور الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشبابansej في دعم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة (الجزائر، المركز الجامعي ميله 2012)
مذكرة لنيل شهادة ليسانس.ص.ص.4،5.

.slky Цay iäi iшaц Ais ИИЫЮОS Yгw :нцдoS ИИЫЮОS .1

¹ شطبي لمياء، دور الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب ansej في دعم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة (الجزائر، المركز الجامعي ميله 2012)
مذكرة لنيل شهادة ليسانس.

ΘΙΘῶн ὡЦГШЗ ΧΙῑс ἡῶ-jh 2000ῶ 20 Ὁῶ ὡῶῑs ΠΙΚυї ἡяХῶ i hly 250ῶ 10 Ὁῶ Ih ΠΙΚυ Cῑу ἸῶsЦяῶ КῑCидяs КЫЫῶн
 КῑῶКР i ῑῶΔ i3i ῑῑ К-3IAῶ s Ἰῶааа— ἸῶаЫХIY ἄῶ КыIз __Iῶ ῑК-ї , ἔаЫ ' Iῶ таКяῶн ΧIῑс ἡῶ-jh 500ῶ 10 Ὁῶ Кῑῶῑs Ἰῶaj-дл
 .тәдїs КhIῑ ῶї Кфῑдh ῑдῑ ἸИИаῑh ἄῶ К-їῶ—s cῶῑs ῑῑ

ἡΐшдїs ἸИЫЫῶS ῑ-ῑдῑ Γ IΓCІKауs ῑеῑ ῑῑῑῑн ἡῑу ἔIῑГ :КμЫНАОSῶн ἡΐшдїs ἸИЫЫῶS ῑ-ῑдῑ ῑῑῑῑн :ῑῑῑs cῑῑs
 ἡИЛ тῑтΔ ἸῶаЫsῶῑ ῑеῑ Aῑsῶн К-Кῑ ῑῑῑῑн ῑsῑPаЫIῶ ἸИЫЫῶS ῑῑГ Γ-ῑῶ ῑῑаῑῑ ῶῑs ἸIаῑs JῑЛ ῑῑу ἡIГ ῑsῶῑ ῑКμЫНАОSῶн
 i-jMаIs ῑCῑЗEῑ ККЫῑ ῑῑῑῑн ῑ-ῑῑῑ i Г Кф-ῑЛ К-зῶῶн Ἰῑаῑ ἡῑП—s ῑῑГ ККЫῑ В-Л К-ῑῶῑ ῑῑῑῑн ῑsῑPаЫIῶ ῶї ῑКЫЫῶS
 .КῑCидя 's К-КῑаIs ю-ἔΔ Γ ἡῑῑῑsῶн КμЫНАОSῶн ἡΐшдїs ἸИЫЫῶS ῑῑ iῑ iῑῑῑs ΧῶTIs тῑтΔн ὡCидя 's

ῑῑИМjї Cῑῑs К-Гидл 's К-Кῑῑs ἸsЦῑῑSῶн ῑῑῑῑs ῑῑ Кῑῑ ἄῶ CῑаЫ ' Iῶ CῑMаῶ ἸИЫЫῶS °Г ῶї ЦшГ ἡῶ :К-Кῑῑs ῑῑῑῑs . 'ῶї
 :Iῑ ὉаῑῶКР ἄῶ ῑῑῑῑs ῑῑГ ῑ-ῑῑῑ ῑеῑῑ ῑῑИЫῶS ῑИИЛї ῑjAT Ὁῶ КῑГ Iы CῶTL тзῶῑ IΠIКфАЫs ККЫῑ В-Л

:ῑῑ i Г Ἰῶῑз ῑῑ тῑ ῑКῑCидяsῶн К-ῑῑῑ ῑῑῑῑн ῑИIῶн :ῑῑ—s Кῑῑῑῑs

ῑsIКῑῑs Cῑу -

ῑsIOS ῑῑῑῑ ὡῶиῑῑs J-ГЦаIs -

ῑEIAῑ 's ἡИЛ -

ῑКЫIиOS КК-ῑῑs -

ῑКῑКфАЫS КяIмIs ἡИЛ -

: Γ КῑдKаOS Кῑῑῑs ῑῑῑῑs ῑῑиаῑ :К-ῑῑῑs Кῑῑῑῑs

ῑЦῑдАЫS sIOS ῑῑῑ -

ῑsIКῑ—s ἡяХ -

Ž ῑῑῑῑ JῑиῑOS ΧI-ῑOS ΧI-аῑs Кῑῑῑῑ Кῑsῑῑs Γ ἔIῑῑῑ ῑῑГIаOS жфῑ ΓjῑPаῑ IаesY тЛ Γ ῑῑῑῑs ῑῑГ ῑῑῑ sῑῑдNῑs Кῑῑῑῑ ἡῑ ῑῑ
 ῑ-ῑдῑ ἡῑῑ Ih ἡῑῑῑ ῑῑCидя 's ἸIаῑs cῶῑῑ ῑjAT Ὁῶ Iиῑῑн ἡῑῑῑῑн ἡῑῑS В-Л ῑῑ IΠIКфАЫS Γ оЛ , OS ῑῑ , аῑ 's ἔIῑГ
 ЦЫῑ—sῶн Кῑῑ3 ῑῑ Кῑsῑῑs К-Лῑῑs ῑῑ sЦдл i ῑῑ—s ἸИῑῑῑῑs ῑῑ ῑῑГ Кῑῑῑs ἡИЛ ἡῑ КИῑ ῑῑΠIКῑ Cῑу ῑῑῑῑ ῑῑῑ ἸИЫЫῶS
 КК-ῑῑῑ sIКῑ—s ἡяХ ΧI-ῑῑн тῑ ΓГсЦяEῑ ἸИЫsΧTIs i3 ῑтКфῑ ΧI-ῑῑ Γῑῑ IКῑ ῑῑῑῑῑ Кῑῑ3 ῑῑ ἸИЫЫῶS ἸIаῑ в ἔ IК-ы , -дΔ
 ἸИЫЫῶS i дыῑ Aῑs CῶTNS тзῶн Γ К-Кῑῑs ῑῑῑῑs sIКфАЫῶ ῑῑ ῑХῶГ Iῑ-мῑῑ ῶῑs (02) ἡяХ sῶTMS Кῑῑ , ῑ Iῑῑῑῑ .КыIиOS
 .sῶTIs ῑῑ Кῑῑῑῑ Кῑῑῑῑ IГῑῑ ῑῑ КμЫНАОSῶн ἡΐшдїs

IWĪī slΘā ŷeḥñ YÿyıkA3 'S T-φ-dīs Wjy Ihıŕ SXwC KMyıWAOSñ Hıwdıs İİBYıÜOS wCúç :K-yıkA3 'S K-İ-s :şİİİS cCyİS
:K-tıİİS İİegİS r

IR— ὙΠΛΩΤΙΣ C1ΔЯ ’S K-KΘY Γ KΓXIAOS HYTU IΓIYH KMBB IYIYEDTIS ΘΦΓ TΦY B-Л :YhWēis C1ΔЯ ’S Γ KΓXIAOS XHC K-KΘY .2
 yhW YK-HΘ3—S SSWH—S ЦWOX I TΦA3S yY TΦHIS WЦΠI K-ЛIY yH HΦY SΦΓW YK-ΘЛWIS IHCΠTOSW K-ΘЛWIS SSWH—S ЦWOX WjY TKaΦY
 WjY C1KAY ’SW HTYT3 K-YIΘ Γ IИΦKAP XIΘB WjY yYXCIA O-JS OKjΦaH W I O-YЦЛ I KaY TKAP yYWEAT IYIYI IWey Ii YeH KH
 IISXTeh WjY yлWIS XIΘB yH KjhIeIS K-ΘЛWIS HЦM-BIS юEМАY B-Г , HEAH HTHГ IYIYЦaH KHIAW HJY æW KYI3__I Y K-CΦOTIS K-KΘATIS
 1. HΓC , B

Г і іκφϋ Ἀϋτῶν ἡΙΙΝS Γ ΚΑΧΙΕΑS ΚΜΒΥΑΩS ἡΙΙδῆS ἡΙΙβϋΟS ὤἡ ἰίίΓ' CΤΥ CΩ3ῶ ἰἡ Γ :ἰΠΤῆἰ SCLῆἰS ΤΥCῶΑἰS Γ ΚΊΙΒΟS .4
 ὤἡ κκῆἰS SΦΓῶ ὀΚΛΙΑO SῶΠΤῆἰS ΤΥCῶΥ Γ ΚῆSΤῆἰS ю-èΔ áῶ ἡἰΥ ῶCῶΥ ὀSἰκῆἰS ὤἡ ἰίίΓ' CΤΥ Ιῶ ἰ-κφϋῶ ἡΤΛSῶ Κ-ΒΥἡϋC ῶῶCῶΠ
 2.Κ-ΒΥἡϋC ῶῶCῶΠ Γ ἰ-κφϋ Ἀϋτῶν ἡΙΙῆἰS ἡΙΙβϋΟS ὤἡ ἰ-я CΤΥ ἰἡ Γ Τ3ῶῶ ' ΤΥCῶΑἰS

¹- فايز جمعة صالح النجار و عبد الستار محمد العالي، الريادة و إدارة الأعمال الصغيرة (عمان:دار مكتبة الحامد للنشر و التوزيع،2006) الطبعة الأولى ص.14.

²- أحلام بلشم، مرجع سبق ذكره ، ص.44.

ἡ ἡκικιϋ Ihw ὕε-ы, eis wciдя's EYwkwıs тзw ž Tèi :Гїзсцѡс ѡгїw ὕε-ы, eis ὕшms wciдя's EYwkwıs .1
 I-їл щцфѳ Ih sWjeя ὕфѳс ὕцѡс ѡ ἡ wцПї KywKPw Frederick Winslow Taylor XWjvϋ ἡὕХТуцѳ щцл ἡ Ἰїзсцѡс
 :ž-s Γ Гїзсцѡс ѡгї ὕjdz Tяw ὕὕцѡфїс ицѡїс тjмhὼ цѡу тыиѡс ицѡїс цПсwї 'Oῶ ἡTAKOс ἡцѡїс s, П ἡὕὕw K-kjфїс ἡXSC_їῶ

.ё, kjї Кьыіῶс Тгїфїс ѡ-рфѳ ž ὕhὼ ὕеY KῶX Wдя— Iwè-èΔ Wг K-3IAῡ_s Iwῶmaῡ— Кьыіὸс KῶXıY ὕh ὕb-гїс щтгїс •
 ὕбл юцл ὕу Iwῶлїxı ѡ-рфѳ ὕh Iwjp Γ ὕеKῶ ὕıwm-Σ в é Iк-ы K-ыὼ ἸїhWjфh Iwὕıbὼ Kьыіὸс ἡXSC_ цѡὕῶῶ
 .Kycıдя's ΓCXCşWὸ IP, шѡıс

Kк-я иѡ ἡὕфὼ ὕıὕцѡ Kḡıὕ Kьыıḡh ΓCὼὕὕ эὼὕı ΓıC ἸїзцPὸсw Ἰ, ПTὸс ὕh KywKP т-ὼw ὕсцѡ Kьыіὸс лWὕὕ •
 ж-е sWıΔw iKфѳ ἡXSC_s иѡс сфг i-ὕı Γw ὕıW-ы ѡсMѡїс т-Mῶὕὕ ' K-3XıP ὡὕῶw Ἰıı-ı- Iὕὼw CTMAὕ IὕıзцT
 .ἸııX—s ѡ-рфѳ i3ı ὕh иıeḡ_s XТя EıAῡ_s ὕ-ııeὕ

ἡTLw ὕ-ııeὕ жьPὕ Γѡ-кг сıὕXıὕı ὕсıὕὸс EıAῡ_s ѡıл Wг Kьыіkjї Kьыıḡὕ EıAῡ_s ὕ-ııeὕ XWὕὕı ὕb-гїс CTḡс •
 .ἸııX—s Wдяї юèΔ IwjфY Ih ὕὕıNS Ἰııcıдяs Xıлὼ Γ ἡὕὕw EıAῡ_s
 .ὕὕıḡὕс Iwὕ-Σ эὼ Kııз_їῶ ὕZıWıὕὕὕs wciдя's Kьыіὸс κ-Σ Xсцѡὕıс •

Тя ὕὕıP—s ΓıTey s, П Iк-ы' ὕὕцѡфїс ицѡїс ὕh сıдїс ὕдїс s, П Ἰııὕıὸс iky κ-Σ Wjy Ἰııцл Aıс Ἰsıὕὕὕı иὼ
 ὕjAPὸ Гїзсцѡс KḡfşWḡ ὕTy Jḡὕ ὕе-ы, eis ὕшms wciдя's EYwkwıs Iw-jy лWὕὕ Aıс Ἰїзсцѡс's KМг ὕTy эὼ ἡTὕὼ Ἰὕıı
 :ıı 'Oῶ-ὕ-ΓX 'Oὕmὕ Γ IΠıὕ ὕеḡ Ἰsıὕὕὕ сфг ὕὕıNS Iὕὕὼ Γ Ἰııὕıὸс ѡрфh IwὕıΓ ὕMзı Aıс ἸııὕTMAıὼw тгїὕὕıс

Aıс K-гцKMS ш3şWNS Kıсч_ Kıı-ὕὕı ὕııııὕὕ ὕjAT iΠсC Kьыıḡὸс Kııдг тѳX эὼ Wὕı Ih :EıAῡ_s ὼ эὼὕı—s Kὼὕı •
 ѡрфh ὕMḡı ὕK-ὕ3—s Kьыıḡὸс цмП ὕh Iὕıııὕὕ K-jḡс Kycıдя's Iὕıὕıὸс KıwTıс Kııı Xıлὼ Γ ἡTıı ὕὕıг
 иї IгCıḡḡ Kycıдяs Kè-èл кıὼ и-s ю-фѳ ὕMὕı ἡὕфὼ ὕKıсцѡıὕ ὕὕὕ İRı Iwὕy slèy Ih iяı Kьыıḡh гZşWὕ Ἰııὕıὸс

.wцП—s K-ııeὕὕs K-ııeὸс югsWὕὕ ὕjAT сфгw K-гцKMS ш3şWNS Kıсчὼ Kıı-ὕ K-ııфїс эὼὕıс Γ ὕPTıс K-ὕὕὕс эὼὕı—s
 Γ K-3IAῡ_s Iὕı-jky ὕh ὕşWıı цѡὕ Wḡ Iὕ-ὕı Iὕ-я ὕWḡḡ Ἰııὕıὸс иї Tф B-л ὕEıAῡ_s Kὼὕὕ Kьыıḡὕ sıNS Wг ἡὕфг
 .Kьыıḡὸс ἡTL ὕh ὕXıὕὕ ссч Ih ὕKḡḡ, os Kycıдя's сXşWὸс Wjy Iгцѡὕὕ EıAῡ_s ὕ-ııeὕ eıὕὕs Iw-ıı wцц Aıс sὼTıс

ὕеḡ 'ıὕὕ Kııὕὕıс Γ-ıı ὕjгWὕ wфїс 'ıὕὕ ὕZıWıὕὕὕс лTὕὕıс цї Tèi :K-3ıWıὕὕὕ ἸsXıὕὕ's ἡııὕ сXıὕı •
 Ἰὕı Tя лWjфїс ὕjAT Iw-ıı ὕjгWὕ Aıс KὕTNS K-kjфїс Ἰıὕ-ὕMὕıс иї Tф B-л ὕKycıдя's Ἰııὕıὸс сımὕ Wjy ὕXıὕὕ
 кıὼ ю-фѳ ὕMḡı Kьыıḡὸс иѡ ἡὕфὼ ὕἡTLşWıс Kὕıс Jııὕıс Γ чWııὕὕ ' ὕMḡı Aıс Ἰıııὕὸс ἡı-л ἡXıὕ Cдя эὼ

Iw-jy цгὼὕ Tя Ih Iὕııὕḡ ὕh iıııı ἡCὼὕ ш-кὕὕ ἡTıT3 Ἰıııὕḡ Xıὕὕὕ эὼ Iw-ὕıḡh iгWὕ K-ııeḡὼ ὕXTὕḡ ἡгсC TıTὕὕ
 цḡ—s Wḡὕ K-3IAῡ_s ὕ-ııeὕὕ ж-е эὼ Wὕı wфїсw EıAῡ_s iгıὕὕ ὕḡὕ wфїс ὕZıWıὕὕὕс XıWὕὕὕ ἡııὕ эὼ ὕ3 ὕḡὕὕὕ
 лCıὕὕὕ эὼ TMS iKş ΓjKὕὕ Xıὕὕ's 'Oὕὕ ὕZıWıὕὕὕс Iwὕ-Σ Ἰsıὕὕὕ фПὕὕ ' Aıс Ἰııὕıὸс жфὕ eὕὕὕ wфїс

.IΠsὼч sıKıлs эὼ ἡцııḡḡ Wὕὕὕ wфїс ὕZıWıὕὕὕс

.IaeИAGΘ ЊŲŲSLaъ ЊŲŲŲX йŲŲTьŲ

.Iw̃h̃Iw̃h̃w̃ Iw̃am̃auĩ x̃sCĩ KèỹL̃m̃ĩ Iw̃ẽ-ɓ̃maɓ̃ K̃-ĩl̃ẽ_s̃ K̃-j̃p̃st̃is̃ Iw̃b̃-ĩl̃ẽɟ̃ ж-ɓ̃Ẽ s̃w̃ĩΔ̃ ĩĩ -

[illegible][illegible][illegible]

- 22 -

ΥΚ-ΓIΩCIS ЙИИAOC : , дн YIΩ3IΔ Ais ЙIΩMIS αῶ iYΩMIS ЙI-jky s, Π YИAцї Ais ЦгIуу iеῖ юjфAуw : ЙИЗЦPOC •

¹. IΩ-ἡTPAῖḡ αῶ iεAу иї JY Ais KyXSC S ЙИἡWjфOC YKyцAиs ЙИἡTЭS

ЦгIуу т-КИAї Kεyцл w— Tḡ 'w YἡIρeῖs цTГ ю-εMAI ἡCTфAḡN KyAT эцMḡ ἡIρeῖs yḡ ЦгIуу т-КГw yḡwеj yеḡ : К-ἡWkaῖs.3
yḡ CT-εфj цдГї IWAф-ḡMḡ йWеj ἡTLWῖs фGḡ YΓIΩCIS цTPIS αῶ sWГ Wῖs i3i yḡ i Kфj KjhIA ἡTLW Cḡ3w αῶ wCḡy иї ἡIρeῖs
yḡ цдГї sIky—s yḡ шИеj иї yеḡ Kjhlaῖs ἡTLWῖs фGḡ иї TYTMAῖs Γ3w Wjy ἡфj IεГ K-ἡWkaῖs ἡWḡNḡ иї 'Iч YTCцьOC CгIуу iфῖs
KyWеOC CгIуу iфῖs Iкḡ-ḡ YεCḡ3w yḡ цTPIS юεA иї yеḡN K-ἡWkaῖs ъдAḡ ΓAф-ḡMḡ ἡIρeῖs иї wῖ YTCцьOC CгIуу iфῖs шИеj Iḡ cḡWKP
.wцп—s CгIуу yḡ , дьḡḡ εCцьB цдy iГ iky sw цTPIS фGḡ ю-εд т-MAḡ ' ἡIρeῖ

K-jkῖs фGḡ ццфwḡ K-ἡ—i yḡцKABOC Γ-3Wḡῖs Kyяцῖs Cḡ3w ἡIρeῖs iky Kḡ3 ἡшjAḡ : ἡTPOC KyфшAῖsW жГIAῖs cI3цAиḡ.4
K-jky т-ЯцAї Iḡ ἡIρeῖs Kyфшwḡ ἡIρeῖs iky жГIAḡ yḡ ЙИἡWjфOC cI3цAиs ἡфj AῖsW ἡTPOC KyфшAῖs wῖ жГIAῖs cI3цAиs IЛ, MГS
фGḡ цTεw YKyXieOC фGḡ жГIAḡ ἡIρeῖs Kyфшj Z YieḡNḡ ἡCTC XSCῖ 'IyIфB ЙИЗЦPOC KyXieB K-jkῖs фGḡ ḡAḡ иї yеḡN .i-shaῖs
ἡIρeῖs тыC цп—sw XSC—s ЙИḡeḡ Kεḡ тḡ Kε-фḡ CḡTL Γ ἡIρeῖs iky Wjy ἡNḡS Iкḡwῖ :yḡцḡ αῶ Kyт-ЯцAῖsW K-яяцῖs K-jkῖs
². IεḡNḡ ἡTPOC 'IyIфjї ZIY S чḡИIAῖs αῶ wCḡy KḡWεфḡ KεyцMḡ i Kῖs ф-ḡwḡ XSC—s OḡMAῖ

yḡ CTy Wjy wḡA iεῖs иї Tф Iкḡ-ḡ Iк-кдwḡ , jMAḡ ἡI-εῖs Tεy ἡIρeῖs ЙИḡWABO Kḡ3Wῖs K-ἡ—s KиAḡ : ἡIρeῖs ЙИḡWABḡ.5
.ἡIρeῖ K-yцῖs ἡIρeῖs ḡWḡ юyцл yḡ ἡIρeῖs ḡWḡ swIX ἡClyw YΓḡḡ °Гї ἡIρḡ Γ WḡAS Γḡḡ ἡIρeῖs иї Tф YK-yцῖs ἡIρeῖs

Y°Г—s ἡIρeῖs K-д ἡIП—ḡ Y°Г—s ἡIρeῖs Kε-ḡN ἡIρeῖs Kε-ḡ Oḡ ш-Ω иї JY IкГ YΓḡḡ ἡIρeῖs вяц Y°Г—s ἡIρeῖs wḡNḡḡ ἡIρeῖs
Гyу °фy цпш ἡIρḡ Й , ПTḡ KḡдAῖ CḡTNS °y ἡIρḡ ЙИЗЦT sleAḡḡN Yцпш ἡIρḡ Й , ПTḡ IḡIч йWеj ἡIρeῖs ЙИЗЦT иї ол , wḡN
.K-ε-ḡῖs Kя , фῖIḡ

swḡ YIεyTḡḡ IḡWkḡḡ wῖ Iεḡ-yḡḡ IГSLḡ χI-Яῖ IḡWГ yḡ цдГї IεḡIГyῖ Γ IГXḡWдAḡ χI-Яῖ Γ IḡIч ἡIρeῖs iдKḡ : Kε-ḡῖsW ἡIρeῖs CḡTL.6
Kḡ3w yḡwеj yḡ ἡIρeῖs XḡWдḡ IεḡḡN YXḡWдAῖs фGḡ IḡWдḡ Aῖs χI-Я—s yḡ BTMAḡ иḡN цeḡḡ иї т-MAḡ IεḡWey Γ ἡIρeῖs XḡWдḡ T3w
.Oфḡ ἡIρḡ IḡWдḡ Aῖs χI-Я—s ḡKḡḡ иḡN wцḡ иї т-MAḡ Iεḡḡ ḡḡy тḡN Yт-3 iεaḡ χI-Я—s IП , П yḡ ḡWḡḡN wцḡ Yцpḡ

YЙИἡWjфOC YЙИḡI-ḡῖs YἡSXIA S YЙИΓIG 'S YXSC—s scIḡḡ ḡḡy yKиAḡN YOыцMῖs Oḡ iГḡYX iεḡ αῶ sIдḡ S 'Iaḡ : sIдḡ S.7
Yi Kῖs yḡ ἡIρḡ wῖ yεZ Aῖs K-jkῖs wḡ sIдḡ sw .KyAPOC K-εAῖs iГḡYḡῖs ḡḡфḡN KyцAиs ЙḡXTeῖs ἡCTPAḡḡḡ scIḡῖs фGḡ ḡAḡN
.жГIAḡ cI3цAиs 'w YKMIфḡ 'w ЙИЗЦT 'w Й , ПTḡ εIεГ йWеj иї yеḡ 'w ἡIρeῖs Xḡ3i iуḡAḡ иї yеḡ ' sIдḡ S иḡNḡḡ
Й , yḡḡN ЙIя , y T3ḡḡN ἡIρeῖ K-jπCTῖs K-yцῖs ἡIρeῖs Wjy Ииḡḡ юḡMḡ ἡIρeῖs Wjy юḡMḡ Aῖs в Γдэс т-θ иї ол , y иї JYw
.ἡIρeῖs ḡjḡ CḡTL °y K-yцῖs ἡIρeῖs Oḡ

¹ .د. عماد الصباغ، مرجع سبق ذكره ص13.

² .د.نبيل عزت احمد موسى، مرجع سابق،ص.ص13،14.

:ὕjу Iк-ы IṽI'i ЦгФу в IдП нТу KуXSC _s ИIнIуjфос нрсI :KуXSC _s ИIнIуjфос нрп в IдП :sIдIс сцыс

нрсн ХIлI Γ CХSṼIOS ὕн ἡIнГ цысIèн ъСТРАЫS IПWjл ὕкиАцIу KjдAhṽ ἡIнГ i fIaṽ iN Kj-Ыṽ WГ Kкpу—s iПTh иI :н-рθAIS.1

:ὕн иIṽεAṽṽ

.нєIЗI-АлIу ъIрсIс ὕнТРАЫн Tүтд : 'wI

.ГгсшЗ— кèы Ъ-iṽ ъIрсjI K-jєIс шсТГ—s Wjу шцфAIS :I-пIГ

.хсC—s 'IуIфн ṽ ъIрсIс н-кдAb КГIΞS CṼ-èIс Tүтд :IдIГ

.KjүTнIс ИIк-кдAIS K-кѠ :IфsX

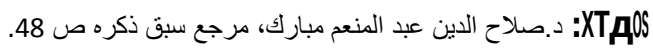
K-уцыс Kкpу—s жфь хсCüь K-миAIS юцл ὕу Гθ-ьд ὕєI 'AIS ъIрсIс хсCī иIГ sṼṽ Iн TүтMAI K-è-ыṽAIS ИIыsXTIS :ИьиП

.цп-s жфьс AIdI

.ὕj-дьAIS н-кдAIS :ИысIы

¹. ъIрсIс Γ ὕГIṽṽсIс н-кдAIS н--èIṽ i-шац :Iфны

¹ - د.صلاح الدين عبد المنعم مبارك، مرجع سابق ص.47.



[illegible]

WkBy 'Aisw Ilyl-wis kmifo clyb-s IwziA 'Ais Iychfy_s kywkr i kay yeyw I wylimji kyctos Ilywos clytjw gzw 'Ais
:lyl-p° is Oly yhc ylyxlyz

[illegible]²Κέ-φη ΊΙ-Ρϋβ ΚήΤΠ λστΡΑβΙς wì ΊΙΧΙΚΑΥ 'ς —ή

і єя wūb̄ ӣwēц̄ ӣй̄ yēñ̄ й̄иц̄-ӣс̄w̄n̄ ý̄ k̄k̄p̄ēōs̄ г̄ ý̄г̄ӣw̄ēīs̄ ѿтp̄āb̄k̄j̄ī ѿēт̄īȳ ŷ̄ñ̄ȫç̄ ý̄ēī s̄īf̄ȳ īēāb̄ x̄c̄т̄w̄n̄ ц̄к̄д̄āb̄ц̄ ӣй̄ ŷ̄ñ̄ȫç̄ īr̄ēb̄ȳ w̄т̄ī
 .w̄ц̄п̄-s̄ ц̄г̄ īēp̄īs̄w̄n̄ б̄c̄т̄л̄-s̄w̄ s̄īk̄ȳ-s̄ й̄, ñ̄īȫç̄ ѿг̄w̄w̄n̄ īd̄z̄ 'Āīs̄w̄n̄ ý̄k̄ȳt̄-j̄ēāīs̄w̄n̄ k̄-к̄ȳāīs̄w̄n̄ k̄-г̄ӣb̄т̄ī-s̄w̄n̄ й̄иц̄-ӣс̄ īw̄ȫk̄z̄ ŷ̄ñ̄w̄

Iñi YłıPıjji OñTPAñ İskpñh İEı ƧıPı—S SƧı Wjyñ YŷıƧıTñ wı YŷıPı wı YıYıAıƧEıW KıAı wı YObıTəWñ wı OıƧıPı wı OıYıS
 İİ-P°ıS wıXıWññ ıPıSıS WjıS İWñhı ı-ıYı İıñWıƧOS ıPıPı TıXSCıñ ı-ıAıW ıYıWMAı İWñWəı YŷıS SıPı—S İWı İW-ıYıS İW-ı İDAP°ıS
 Wjı ııPı ıPıSıS İ-ıDı İWñWəı SıDOS ı-ıYı ıYı ıPıSıS WjıMıYı YıK-ı-ıWıPıSı K-ıYıSı YıYıXSCıS JııWıMS ı OıƧıPıS Yñ ıPıSıS WjıAıñ
 YıPıSıS WjıS İWñTəı AıS İıYı ıWOS ıWıS ı Yı İWııNS ıñSıPı İWñhıY İİ-P°ıS ıWñññ YıTıWıS T-ıYıKııı K-ııñWıƧOS İııJıMOS
 .İıCıAıSıñ KııPıOS J-ııSıWıS ıPıSıS ı-ıAıW TıXSCıñ KıAıSıñ ı İWıYıYı ıPıSıS WjıAıñ

ЗЫНЫС ЙИНЬЮС ЫРПС Г ИУСЮС КИДНІ ҮНН К-Б-ЛЮШОС БСЦА-СН ЭСХН-С І ДН ЙИУІ-НІС ЙЫННІ І КАЦ ІКГ ЎЮЫНС

ᲃᲗᲚᲙ Ვ-Ც-ᲘᲟᲠᲟᲥ Მ᲏ Ვ-ᲒᲱᲓᲦᲟᲥ Ბ ᲔᲞᲗ—ᲔᲡ

²- عماد الصباغ، مرجع سبق ذكره ص.ص. 24، 25.

الفصل الثاني

الميزة التنافسية

والنقطة التنافسية

КХІАОС ЙС'ІШАТс КИ-Ап ТГ'УАТс ЛТУн е'ВКШТс ІВУЦАФУ ЫЦВІУОС ўу КЫАТн ТТ'УТЗ Кя, мѣсн КѣСТѣ ЛѢ-тс слѣ—с Кѣ-лѣ ТѢац
 ІВѣн іфЗ ЫЃс...Кѣфѣ К-ЗВІВѣѣ ЙСХІЕАВѣн ЫКЫІВОС ССТАЯВѣн ЫЙИИАОСВѣн ЭВЫ—с КОВу ўу КѢІВѣс ЫГХСЦѢАВѣс ЛТУн ІѢІѢѢО
 ЦКѢн с, лс І ѢВѣѣ А'тс КѣСІДѢа 'с КЫІУОІЫ ЫѢ-Ѣтс 'ІШАТсВѣн ТГ'УАТс ЛТУ тн і ѢІѢАТс І ЙІ-і-с тФі Крè-тс °АѢѢ В-Л ОѢ-її ІѢѢѢ
 ІВ-їз А'тс ЙС'ІШАТс ЖЫЛн і Ѣ ЫІГ цТГ І ІГ'Ы ЦДД Ѣї ѢѢ ' Кѣ-Ѣтс ѡФГ ЙСХІВМѢ юѢѢ Ѣї ХСЦКѢЫІ ѢМѢѢн ІВѢѢ ѢѢу
 сФГ ѢѢн КЫІУОС КрèѢ ѢѢѢ ІѢГн ХСЦКѢЫІ цТГТс 'І-ѢѢ ѡѢ ѡСѢ ІѢ 'ОѢ Ѣї іѢТѢѢ ўу В' І ІК'тс ѢВѣѢ ЫѢѢЦѢТс ІВ-їу
 .КѣСІДѢа 'с КЫІУКѢї К-ЫІѢѢ ТШ-Ѣ хІѢ І СТѢс і ѢІѢАТс Крè-тс ѢВѣѢ юѢѢѢ

Ž ѢѢн КЫІВѢОСВѣн Т'ІШД'тс ЙІѢЫУОС і ПТс К-ї-ѡА'тс К-ЛІѢІІ ѢѢѢ, уѢ К-И-ѢСЦѢЫ—с ТХСЦ—с К-ГІѢ ѡѢ і дЫтс сФГ с, П ѢѢ эЦѢѢѢ
 :К-ІІАТс ВЛІѢКѢї ІѢѢн сФГн К-ЫІѢѢ ТШ-ОС К-КѢ І Крè-тс ХѢс ѢІ-ѢѢ

РКЫІВѢОС Ѣ Т'ІШД'тс ЙІѢЫУОС і ПТс К-И-ѢСЦѢЫ—с ТХСЦ—с :сѢ—с ѢМѢѢ

РК-ЫІѢѢ ТШ-ОС :ШДТс ѢМѢѢ

.К-ЫІѢѢ Крè-тс :ВІДТс ѢМѢѢ

.ΚΜΥΙΝΑΟΣὺν ἡΐιδΪΣ ἸΙΒΥΙΟΥΣ ἰΠΣC Κ-Ι-ΨΙΔΑΒΪ_S ἡXCSC_ S :sὺ-S ΒΜΗΟΣ

ἸX ЦΓΙφOS θΙΓ' S τῆ ἸΤῦΤMS ἰЦεΐς ῥῆ sὺ-S Tεφΐς Γ ῥXὺν Κ-Ἰ-S KyIч Γ cὺ3Wῆ ἸΚΔΪΔΪΣ Κ-βι-S ἡXCSC Κ-Ι-ΨΙΔΑΒΪ_ S ἡXCSC_ S
 Wjy τεῖν ἸΙεςXIBῆ Γ ἡTεφῆ ἸWἈCΙ-Γ Γ KyWἈῆ ΚβYῆῆ ΚβYῆOS ἸI3XC Γ ἡCἸYЧ ῥῆ ἸW-jy JψЦἈῖ Ἰῆν ἸΚOῶφῆς
 CΙφῆ-S T Γ Xὺν TῆἈψ Wjy ΙεXТЯ s, Π ῥῆ ΚβYῆYkjῖ Κ-jῆἈBOS ἡЦρῆς ἸYῶψ Κ-ἸWῶBῆ θI-jφῆς ἡXCSC_ S^{3/4} ἸWἈῆWpῆWῆ Κ-Ι-ΨΙΔΑΒΪ_ S ἡXCSC_ S
 .Κ-3XIEΣ Κε-ῆς wῖ Κ-jΠSTIS Κε-ῆς WῶἈBῆ Wjy χῶYῖ ἸΓψXIBῆWῆ ἸΓἈYЦYῖ B-Л ῥῆ Ἰ-шἈῖ ἡΤῦTMS

:Κ-Ι-ΨΙΔΑΒΪ_ S ἡXCSC_ S Κ-Γῆ :sὺ-S Jjmos

.Κ-Ι-ΨΙΔΑΒΪ_ S ἡXCSC_ S ἡ-ΓῆBῆ K-3Wῖ s, Π ῥῆ Κ-Ι-ΨΙΔΑΒΪ_ S ἡXCSC_ S ἸI-βYῖBῖ e CЦφἈBῖBῖ BῶWῆψ цYῖYῖ

:Κ-Ι-ΨΙΔΑΒΪ_ S ἡXCSC_ S ῥYЦφ: sὺ-S cЦῖς

ψTῖTῖWῆ KῖIYX TῦTΔ s, Π ῥῆ ἸW-βYῖ ἰKφψ Ἀῖς Κε-ῆςWῆ ΚκpῆOS ὉBῖ Kᾶ, φῆς KῆI-ΓWῆ Κ-κῶψ Κ-jky ἸΓ' :Kotler Tῶy -

РКκpῆOS θφΓ ἸWYXIZ Ἀῖς Kᾶψ-SWῆ ἸI-jKφῆς ἰeῖ sIky-S KpῆY KМΠWῆ WQ ἸI-И-ΨΙΔΑΒΪSῶν

KῆЛ, ῖς ἰЛCЦOS ἡῖφΓ ΙQῶWῆ K-iINS ἰЛCЦOS ἡXCCEῆ KῆYῖ ἡCῆ ' ὉῆIῆῆ Wjy ἰKᾶἈῖ τYῖSῶ BῶWῆBῆ ἸRῖ :ἰWῆЦψ WЦῖWῆ -

ῥeῖ ἈῖςWῆ ἰЛCЦOS ῥῆ KᾶBῖCᾶῆ KῖBῖYῖ Γ ἸΠ Κ-3XIEῶWῆ Κ-jΠSTIS Κε-ῆς XἸῶῖ ῥK3 Κκpῆῆ wῖ ψTῖTῖWῆ KῆWῆ TῦTMAῖ

:Κ-ψ-S BῶWῆOS ἸΠ, Π ῥῆ YῆΔ ἰῖ ἰ-jφῆς ἡXCSC ' ἰ

РКκpῆKῖῖ Κ-3XIEΣ Κε-ῆς Γ ἸSTῦTWῆSῶν BЦῖς ἰ-jΔ *

РКκpῆKῖῖ Κ-jΠSTIS Κε-ῆς Γ ῥφIῖSῶWῆ BῶWῆς ЦΓIῶy ἰ-jΔ *

РКκpῆOS KῖIYX KῆI-Γ *

PIΠ Κ-ῖIeῖς CXCῶOS Κε-ῆWῆ ἸI-И-ΨΙΔΑΒΪ ' S φ-Bῶψ *

¹РῥῖῆΔ Tя ΚκpῆOS ψTῖTῖ ἰῖ ῥῆ Κ-И-ΨΙΔΑΒΪ_ S KῖYᾶЦῖς Kᾶᾶῖ sIP Wjy T-ῖῶἈῖς *

²РΚBῖYῖOUS ψTῖTῖ Yῆ-ῆMAῖ KῖKῖDOS KМEΣ φ-BῶWῆ ῥYῶῆψ ἸW-jy JψЦἈῖ Ἀῖς ἸIῖЦΔᾶSῶν ἸSXCῖeῖς KyῶKp ἸRῖ -

TῦTΔWῆ ἸWῆSTῖTῖ TῦTΔ ῥῆ ἸWἈBῖSῶBῖ ΚκpῆOS ῥeKᾶψ Κ-jky :YῶWῖ Κ-И-ΨΙΔΑΒΪ_ S ἡXCSC ' ἰ ἰ-WῖB ἸῆWῆBῆ Thompson BῶTῆῖWῆ -

BῶTῆἈῖς WῶἈBῆ TῖWῆψWῆ Kᾶᾶψ-SWῆ sIky-S ἡῖψ Yῆ-ῆMAῖ ἸφBῖSῶν JBYῆOS ῥῆWῖS Γ ψTῖTῖ-S ἡῖψ CИφ_ Kῆч, ῖς sIky-S

РKῖῆMAOS жΓῖἈῖSῶWῆ

.45 P (2007 'Hγv'ωθ' 'Hῥ-Φθ'pΩχMσpθ'ς ΛΠvῖθ EΛχEλθ' Λ'Ι:ἡXΛIvῖθEό') 'HXBχO'ΛOΞό' EΛ'Ιό' pΛςO-E μ- Δθ'Σ MχMῖθ' Ι-ἰ ¹
 Λ'Ιθ':ἡXΛIvῖθEό')EΛΣ'ῖYλθ' 'Ι'ΞΞ'λθ' φᾶ 'Ι'Λ'Ἀῆθ'ς ΛχῆBῶθ' EιςBς 'HXBχO'ΛOΞό' EΛ'Ιό' pκXῖYῖθ' Z' Ι-ἰ μ- Ιpᾶ pιςΛῆ-ς' ΙςEΛ τpφΣλ .Ι ²

.31. P (2008 pῆXῖYλ'Bῶθ'

ЧІФ ' ҮфЫІШН КМЭС Ф-ЫӨІШН КЧІ-Г К-жкү :ўу ТХІІу ҮГ К-И-ҰСҚАЫ С ТХХС С ИІ ВЈРАЫ ҮҮХІФАТІС ӨФГ ІГ ҮҺ -
К-жкү ўу КІНУЫҺ ҮНЫ Г-јуу ҮіеГ ККрӨкҗі ТЦКЫБҺН КҗҺІЯН КҮМ-Л К-Ті ИСУ ИЫЕҢ АІШН ИІҮІШІІБ КМЫЦОС КМАҢ—С
БҢСТҢҢШ ҰСТГ—С ЧІФ ' К-И-ҰСҚАЫ С ИІХХСЦЕІС УІЕС

:К-И-ҰСҚАЫ С ТХХС С ВІДП :ҒИДІС СЦЫІС

:ҮИ-ҰСҚАЫ ' С К-МРАТІС ЛЫРҢ ҮҮу ИЫІЕФУШН К-И-ҰСҚАЫ С ТХХС С К-жкҗі К-Б-ГЦІС ВІДЭС Үҗу ІК-ЫН

ТҮТМАТІС ИІ К-ГІЭС ӨФГ Үҗу Ј ҰЦАҮН ЖҒІАӨІШН ҰСТПІС СІЛ ҮИ-ҰСҚАЫ ' С К-МРАТІШН К-И-ҰСҚАЫ С ТХХС С ХҮТҮ :ӘН—С К-ГІЭС: ' ҮІ
ТХХС С К-жкү ИЫЕҢ ИІН ҮҮИ-ҰСҚАЫ ' С К-МРАТІС К-жкҗі ҮЫІЫ—С ЮЈМӨОС ИЫЕҢ ҰСТГ—СН ИІҮІШІШН КІЫЦҢҗі Ю-ЯТІС Ү-Г ҮАТІШН
ИІҮІШІШН КІЫЦІС Ю-ЕМАІ К-И-ҰСҚАЫ С ІГСТЫІС О'Б ХІ-АГІШН КҗЗЫБҺН Һ-ӘҢ ҮГ ІГЦГҮЗ Г ҮИ-ҰСҚАЫ ' С К-МРАТІШН К-И-ҰСҚАЫ С
.ҰСТГ—СН

К-жкү ИІҮЫЕО ҮҗПСТІС КЫСЦАТІШН ІҺІЕАТІС ҮТО ҮИ-ҰСҚАЫ ' С К-МРАТІС ЛЫРҢН К-И-ҰСҚАЫ С ТХХС С К-ІІФЫ ЦҮӨАҢ :К-ҮДІС К-ГІЭС:І-ҮІГ
ИІҮЫЕОС ҮҺ ТҮТҮ ҮҺ Ј ГЦҺ ЛЫРҢ ІГХІІАҮЫБ К-И-ҰСҚАЫ С ТХХС С ТҺ ІҺІФАТІС ЈҮ ГҮІ К-ГІЭС ӨФГ Үҗу Ј ҰЦАҮН К-И-ҰСҚАЫ С ТХХС С
К-МРАТІС ЛЫРҢН К-И-ҰСҚАЫ С ТХХС С К-ІІФЫ ИІН ҮІҮІФОСН ЖҺ°ІШН КМЭШН ТУШЫЕІШН ИЫІ-ЫІШ ІАЕҮЫАБҺ КЫЕБ ҰСТГ—С Г ІДКАҢ
ЛЫРҢН К-И-ҰСҚАЫ С ТХХС С ІВӨЕД АІС К-ГІШЫС ЖҒІАӨІС ИІН .ИІҮЫЕОС ӨФГ О'Б КЫСЦАТІШН ІҺІЕАТІС ҮТВ І'БГ ХТЕБ СТМАҢ ҮИ-ҰСҚАЫ ' С
.КЫЫОС Г К-МРАТІС ЛЫРҢ ЦГ ІӨУ ҮҺ ЦДЕУ ІГ ІВӨЕА АІС К-ГШМС ЖҒІАӨІ К-ГІР КҗДС ҮГ ҮИ-ҰСҚАЫ ' С К-МРАТІС

ЈЈМАҢ К-И-ҰСҚАЫ С ТХХС С К-ІІФЫ ҺІУ Үҗу Ј ҰЦАҢ К-И-ҰСҚАЫ С ТХХС С КЫХІУ К-ІІФЫ ҮКҗӨІС ЖЫӨОС ТХХЦЗ :КҮДІС К-ГІЭС :ІДІГ
ҮҺІРӨІС ҮИЫӨОС КЫЦІШН ҮБСТЛ—СН ҮАШҮКҗі ҮУЫЗЫОС ІБЫАТІШ ҮКҗӨІС І-ЈМАТІС Үҗу ҺГІЕІС ҮИ-ҰСҚАЫ ' С ІЕЫАТІС ЖЫӨВ ЛЫШАІ ' С
.ИІГІГ ' С КІ ' ТІ ТҮІНҢ ІБЫАТІШН ИІ'ІШАОС О'Б ИІЯ , Өҗі

ТХХС С ИІ К-ГІЭС ӨФГ Үҗу Ј ҰЦАҢН ГҮІ-ЖКҮН ГҮ , ПТНН ГҮІЗЦТ ГІ ІҺІЕАҺ ЛЫРҢ ҮГ К-И-ҰСҚАЫ С ТХХС С :КҮСЦІС К-ГІЭС:ІФАСХ
И , ПТОШН ИІЗЦРОС ҮГНН ЛЫРҢ Ү— К-ЫІЫ—С КГ , ДІС ЦГ ІӨӨІС ҮҺ ИЫЕҢ ІҺІЕАҺ ЛЫРҢ ІЕЯ Г ІВЫХІУ ҺАҮ ИІ ТБ ' К-И-ҰСҚАЫ С
.ИІ-жкҗіШН

ТХХС С ИІ ҮІ КЫЫОҗі К-Е-ЫІС ВІДЭШН К-И-ҰСҚАЫ С ТХХС С КЫХІУ О'Б ӨСІНАТІС ІГҮАТІШН ІУЫАТІС :КЫЫІС К-ГІЭС:ІБЫІП
К-жкҗі К-ЫІЫ—С ҰСТГ—С ҮҺ ИІ ЕСЦАЫС Үҗу ҺІУН ҮКЫЫОС ІВ-Ы ІКФҢ АІС К-Е-ЫІС ҰШЦРІС Үҗу ШФВ ІВЫХІУ ҮЕҢ ' К-И-ҰСҚАЫ С
КЕ-Б Г КЫЈАРОС ҰСЦЛ—С АІДНН ҰСТГІШН КЫЫОС ИІГІГШН ҰСТГ— К-Е-ЫІС КҢХШЫОШН ЛЫІЫҢ ' С ҮҺ ХТЯ Ю-ЕД ҮИ-ҰСҚАЫ ' С К-МРАТІС
.КЫЫОС

[illegible]

ПХІЯ__S ЮЫІ ЫІky—S КЕ-Іw ЮwSІWу ІО йцѣ і еаЬ ЙІhWіfOS ЉІрW Wjy К-И-ЦІЦАЫ__S ПХSC__S КЫХІY КҮСІКауS :КѢМЫS К-ГІE:S:ІФЫ
 Кя, фіS еФГ іі В-Л ЫІ-ЦІЦАЫ' S К-МРАІS ЉІрW в ІдПw ЫЕ-ЫS ТГІWІS ЉТуw Т-еФАІS WІWаЬ ОЬ КҮWя ЙІЦХS Кя, у СWЗw аѳ
 .ЉІрeІS СФГ і-фьАІ КНЧ, ІS ЙІІjmaOSw ЙІhWіfOS ЉІрW ЙІWеh в ІдП Wjy ЁеФW

ҖХХС_ \$ Г'ЗМҮ В-Л К'-И-ЙЛАЫ_ \$ ХХС_ \$ К'-иҫы л'Ту Ж'Ьу ий' үең А'ис ТүТВА'исв ЦмЭс ХСідһ с'Велүв СТФп :Көһидіс К'-г'ІЕс :Іәһг
 .ж'Віс ІWиdиs үу Кідьёһ 'Іч НСТФАН ХСідһ үһ К'-иҫыс л'Ту wі іаыс Й' ІКАЛс К'-И-ЙЛАЫ_ \$

[illegible]

Wjy k-e-his ЙИГИГ' s'w БСТЛ—s kыЦфһн lWj-jΔw ЦГSWp'is kыSXС K-иЦфһ k-и-цЦАЫ__s ҖХSC__s K-иЦфһ йИЦХС :ҖЦЯфһS k-гIЕS :цЦЯy
Wjy тҖАЫц ЙSXИЬн wи цЦГгI wи ЙSXWдц Wjy χIӨ kһиГ ЙSXSCя yIEs һАу йи кҖЛIЕS kыXC__s ЙИYИXIKOS цмПi yһ ии YIWAe-өл
.IWAe-өл Wjy ьяSWOSw ЙИГИГ' s'w БСТЛ—s kыЦфһ лTγw ЦГSWp'i тЛПI тЬЫл

[illegible]

:K-И-ИШЛАБ_S TXSC_S K-İİ :BİLDİS CİBİS

[illegible]

İcèl-јкү ñ К-И-УСЦАЫ 'S 'Oñ Кя , фİS : (04)НЯХ SñTMS

КМЗSñ 'Іч	КМЗSñ	SYñ / Ъ-Г	ЙІ-јкү
ЙІ-јкү үеİ ñ КМЗSñ 'Іч К-И-УСЦАЫñ үеİñ ÿзIOS Г ЙІИİS ÿèèЛ КİфЫ .İñÈАOS Г ГèèМАЫ İRİ һау	КİфЫ ЙІ-јкүñ КМЗSñ К-И-УСЦАЫñ щЫЫñ ÿзIOS Г ЙІИİS ÿèèЛ .İñÈАOS Г ГèèΔ	КİфЫ	
'Іч ЙІ-јкү ñ КМЗSñ 'Іч К-И-УСЦАЫñ ñ ÿзIOS Г İаЫİS ÿèèЛ КİфЫ .İñÈАOS Г ГèèΔ щЫЫ	'Іч ЙІ-јкү үеİ ñ КМЗSñ К-И-УСЦАЫñ ÿзIOS Г ÿЯWİS жфЫ ÿМФ КİфЫ КЫİӨOS үеİ ñÝ 'İдèİS WТOS Wју İñÈАOS Г ЙІИİS İфГ ТТYSWАOS .Г-Ы İfWèañ	КİфЫ 'Іч	

К-İWТTS ХSTİS:ТЦГİèİS)İWҗ-шA К-Ъ-Г ñ İWА-Гİñ İ-јфİS ТХSC 'S К-И-УСЦАЫS ЙİññЦҗЧ . ñ İWЗ ÝWÝЦЦ . İ 'OñИӨS :ХТдOS

.22.6 ÝК-УİDİS КфЫMİS (1998 ÝТҮЧWАİS ñ ЦаŞİİ

'Іч К-И-УСЦАЫ S ТñW ÝİКİSC ЈБеу щЫЫ КİфЫS ЙІ-јкфİSñ КМЗSñS К-И-УСЦАЫ S Тñ Гİİ КфЫХ—S ЪЫЯ—S өФГ үñ КЗSñ
ТèЫ ÝSÓİЫЦ тЗWñ КИ-АŞİЫ КİфЫ 'Іч ЙІ-јкфİS КМЗSñ К-И-УСЦАЫ S ÿУİf SYñ İñİ İКİSC ЦБЕ щЫЫ КİфЫ 'ІшİS ЙІ-јкфİSñ КМЗSñS
CİдАЯ'S İ дñ К-ЗХİS ТWèİS К İХ ÿΔ İрү Ž óӨAİS Wју ТХТèİS Wју Кҗñİf İWèу Cİèу ТХWдЪ ТКАфУ ГӨèİñ ЈБèİS ЦКАЫ
ЙІАЫ 'S İиЫ Wèу ТèЫ КМЗSñ 'Іч К-И-УСЦАЫ S үеİñ КİфЫ ЙІ-јкфİS ÿУİf SYñ İдоİñ ÝТCİY К İ ЦİS щЦЦЦ ' ТWЯ Ýğñ КЫİӨOSñ
.Б"ñ æİ үеİñ ÝÖİNS

İİ Ýшөу İКf КМЗSñ ТЦèЫ İП ЦЫWАЦ Æ Гү— ТЦЫİП КfцаİS ÿУİfÝ"İП—S ТЪЦOS Г КfЦЯ Wју КЗSñ Sİдñ ÿУCЦЗ İ.ñ КfЦЯW
CİèАЫS Wју "ҺҗW Ъмш"КЈР Г ТХCŞWİS К-İAİS Йİè-јфAİS ТWаWñ ККf, һ үеу Æ К-җ-шAİS İWMMП İİ İКf İñÈАOS Г Г-ју İWèу
ТЛİ SİWèуñ İWèу ЦЗİAOS үñ Wİ ХЦèу İİ İЯ үñ ТМАЫ Æ "ÿУCЦЗ"İİ һİY үñ İWЫ—Sñ ÝГ-ЗWАİS Wју ТХТèİS æİ КУCЦЗ КfЦЯ
CХSñ"ЪЯWñ ЖАө İİ үñ "ЙХİñ"юУЦЛ һҗЫ İİ Ýшөу İİf SYñ İñ SİWЛ КfцаİS İПSC Г 'İдf щ, П èİӨf İİf :OèИЫS İWУЦҮТñ
"ХҮЯ юèМАу ÆW OьяWñ ФES İİ КИ-АŞİSñ CİWЗWКҗİ 'OKWЫñ 'ІчЦЗ°ӨАЫ WİWİ ØİAЫS İWñ"Н-Ь ñ

8 æİ 2 үñ İWАЛİЫñ ТІЪf ЦЗİñ өФГ ÿУİf ТèЫ КҮЦAİSñ КҮCİOS İæХТèİ SТİf SCİWЗW ЈЫ ТХSC S Т-ЫWҮ İİ WХТӨf SİWèуñ
Æ ":ЙІ-јкфİİ юИЫ 'ІЫñ Ъ-и-уñ STİİ Т-ЫS Й, Σ Г ТЫWАİS Тñ WХSC S Ъ-рӨAİS Г ТЫWАİS ЈЫөу үñ КӨЫS Г ТЫЦñ ЦАñ Oу, һ
"ЦWрү ЪЈРАİS STİ Г , үWЛ İAñ Цñ—S эЦшАЫ ÆW Й, һS Г ТЫWАİS КèЛ, һ "УХТАİS İӨPİЦЦ ТМАЫ

İñÈАOS Г КfцаİS Г-ју İWèу İİ Ýшөу İO КМЗSñ ТХWГ ХİмУ Тñ "КUSЦS"ЕУWQÝҺУЦAèİW SŞèЗ КfЦЯ İDZ Sñ—S ТЪЦOS ГW
СТдW İS'İшAİS ТЯWАЦ İİ Wју İæХТЯ ТЦКАЫñ КьдWñ ЙSñWЫ WТñ Wју ЙЦWñİİ WЦПİ ККрөñ һWñХ ЧІЫ КfЦЯ İDZñ Ýİcèl-јкү Г

К-ЫИӨАІS Крè-іSн К-ЫИӨАІS ТШ-OS.....ŞİDİS İDЫİS

Тя в Jyçèis YZIOS Г К-И-УСЦАЫІ ИИИфді "ЧІЫ" е Цфц һіу тнв YCTηS өІГ 'S Г 'ІЫІв К-ІІфЫІв КУЦЫІв Н-РӨАІS өЦГІв өІГ 'S .ВІІДІSн ŞİDİS ОфЫЦOS Г ИІГЦаІS Jjчі тєү иі іКηS ỹнв ỲŞİDİS тЫЦOS æİ sн—S тЫЦOS тн ỲjèAys

ИЫИЫЛІ тнв YBİDİS тЫЦOS Г ỲЗІННӨЄАІS ЉТèАІS æİ ИГІаф Г ИТӨАЫS АІS һjу ідн ИІГЦаІS жфЫ тЗІУ иі ỹєİв вİ КЫИӨOS ТАац ИтӨу КУІөдіS іПSC XIAAy 'S БТá ŽYИ-јКфİS ЪjAE иі ỹєİ XIPAs вİ CSЦAΠS JЬЫ К-И-УСЦАЫІ Љ КЗSЫS ГІЯ КУІөГ Г өІГ 'S WГ SфГ иІГ Тяв ỲCWTZ WTh æİ 'W İWjГ WY ' ỲЗІННӨЄАІS ЉТèАІS иі Ф-ӨАІS Г КЫ-ФИИS ИІГЦаІS ТГ ИтӨу іиЫ sн—S тЫЦOS æİ ỲWΔ КУІөдіS өфГ Г ГІДГ ИІГЦЯ щ,П Wjy İR— KİSX °Афц щІөө тШWЗİ ідн КГЦЯв ҮИ, Г SЫOS .К-јуЫS ИСУ ІсІ-јкүв КМЗSЫS ИВА-И-УСЦАЫІ

İRİ 'W юҮЫЫSнв EIAц S Г К-јуЫS В-Л ỹн ГЧИAY КУІөдіS өфГ иі ткЫҮŞİDİS тЫЦKjİ KjдY КУЦЫІЫЫS ИІуЫS КУІөГ °Афцв 'ІөЫS ỹн К-İİ ЦДГІ І-ÉXИЦ КҮWөİS ИИ-јКфİS ỲпІГ ТТМАOS ИІу ' WİS Г в І-ЗІННӨЄАІS Г ИS'ІшАІS тн ЉХ, Ац иS Wjy ТХCІЯ 'Іч ИТЬ щЫЛ S ИТèАЫS İRİ НЧХ іКфц ИЦКЫЫSнв ŞİDİS тЫЦOS тАу ỲZIOS Г К-өҮЦн—S ИІКрӨOS ỹн 'ІдєİS иІГІв ҮКЗSЫS ҮИ-УСЦАЫІ 'S Wjy тЫSн ҮОІу Jjлв КèЫИӨн ГІЫГ æİЫІв ТЦГІн КІІКҮв ТCWTZ 'Іч CXSЫн ЦЫІУ тн ГІЫ һіу тнв ҮКЗSЫS ҮИ-УСЦАЫІ 'S өІГ 'ІЬ İİèAЫOS Г ГЬ жWөү иі ТҮЦҮ іКфİS ỹн сWү вİ Г , ҮІІЛ ЦөҮ иS EIAæ WфİS ỹкЫ ТТМАOS ИІу ' WİS ИИИӨн

ИИ-јКфİS ЦДГІ Г ИёЫ ҮÁİDOS İIMГİ ИІуІӨ ỹн ІГ'Ічн ИИНӨЄNS іПТЦ TҮSщнв К-ІWТİS КЫИӨOSнв CXSЫOS в яөц тн и—S ỹєİв юдөө КМЗSнв К-И-УСЦАЫІ КЧІ-Г ЉW-İS КГЦЯ Wjy JYWҮКЗSЫS ҮИ-УСЦАЫІ 'S өІГ 'S CİèAЫS Kjeaн Wjy JjшАІS т-МАЫ іГ К-јуЫ .К-ІІфЫ ИСУ ИИ-јкү ИWөү

:WТOS İҮІЛ К-МРАІS İMèн Г К-И-УСЦАЫІ S -

ОЬ ЪjİS :WГ юèн ЉІРАөЬ ЦWрҮ хІл сWЗІН ЧWЦЫ К-И-УСЦАЫІ S КЧІ-Г Г І-јфİS ТХSC S SI3X тн Іəjкү S,П ỹн Іөрл' іды æİ KZINS æİ іЯ ỹн ІөЯЦмц Тяв ҮК-И-УСЦАЫІ S КЧІ-Г Wjy һİСУ 'ІГҮІв ҮWТOS İҮІЛ К-МРАІSнв ҮИ-УСЦАЫІ S 'ІөЫS WЦпнв КЫXIKOS S,П ИWЗІWİS ЉТу Г-ју Jjшү ГҮөЫҮКҮөЫS К-ЛІөİS ỹн ідыS SфГ İІф-АЫS іКфү ОЛ Г WҮИИ-јКфİS ỹу К-И-УСЦАЫІ . İ, АПS ỹн Гөү жAөү Инв ИWЗІWİS ЉТу ҮЯ ҮЬ-ГЦİS JЬЫS WГ WТOS İҮІЛ К-МРАІS XWTİ ю-ЯТİS 'Іч НЫЫS иİ

.WТOS İҮІЛ К-МРАІSнв К-И-УСЦАЫІ S ОЬ ідыS ỹн һİСУ 'ІЬАІ ТЬ 'W

WСOү КМЭS өфГ ідн иİө ИИФӨАèн І-јфİS ТХSC S Г ҮҮЦҮТОS ỹн 'ІдєİSнв WТOS KjҮІЛ КМП ІП ЦЫІАЦ ИІКИӨOS ỹн 'ІдєİS и ' İSЫIO .К-И-УСЦАЫІ КЫ-ПІв

.İһİфİ КдҮ ' ГјфҮ К-МРАІS SфГ Г SЫİнв İK-И-УСЦАЫІ Кш-Г Г WТOS İҮІЛ К-МРАІS ЉТРАЫ ' İУW SЫİКҮЫ

Ін SфГ Г Ъ-İв ҮК-И-УСЦАЫІ КЧІ-ді KjдҮ ' WТOS İҮІЛ К-МРАІS иİ Ъ-Г КЗІУ иİ WГ :К-ІАІS ИİөİS ТТөү ỹн ГЬ Тдөү Инв WфİS еЦшİS Г ЉТРАЫІ SЫ 'W ТSCİ іГ Г SINS WГ ІО 'ІфЫ ИWөү ' Гөİв КҮXWЦЗнв ТТ-Ын ТSCİ WЫЫ ГҮөЯ ỹн İjèү вİ вөү өМПS Kjeaн E,y Г ЧІAY İWjЫİ XІ-АПS 'ІЫГ ТЛ æİ ГІац К-ГСЦАЫІ төдҮ иİө WТOS İҮІЛ К-МРАİ İİKЫSнв ҮГİ КдҮ . İ ИЫ—S ҮГ өфГІв ИWД-РАц

Κ-ΒΥΙΘΑΙΣ Κρέ-ϊσὺν Κ-ΒΥΙΘΑΙΣ ἡσ-ος.....ῥιδίς ιδύις

οφγ' ἡϊ' 'ὦ Κ-ΖΩΝΩΕΑΙΣΩΝ Κ-ΥΙΚΑΖ' ΣΩΝ Κ-ΒΙΙ-Β'ΙΣΩΝ Κ-Ε-Η'ΙΣΩΝ ΚΥCΙΔΑЯ 'S Ἰς'1шϘ '1ΓϘϘ κмΞS οφγ' CCTyω Γ WγyCϘ ἡ S'1ΔΓ ἡS 'ΟΛ Γ'w
wφ'is '1δε'is ἡyЦἡ ΒΤά sSϘἡ ἡεαBOS iΠSC æω ЦЗИNS CCTAHS ὙἸИ-ЦCABIS οIGS TṬTMAἰ ЩИЫŮΓ ΛΤΡΑΒϘ ' KṶXIMS Ἰ,ΠTOS
.wTOS iγṶmἰS κ-мPαἰS ὤἡ χШIf SḡSTAHS щTΓ'—S τζὺν Wjy T-ИαϘ iЗS ὤἡ JAΓ

- ЦṶWmϘ wЦŸ Γἡἡ τζWṶ ἡϊ CЦИВw К-ἡἡ Ἰ ' WITB IK'CS KЗWṶ IRēy κ-мPαἰS T-ЯЦAἰ wTOS ἡT-φῶ щTΓ'—S TЗWṶ B-Λw •
PщTΓ'—S οφγ' ю-εMAἰ CκXWOSW ἔSṶY—SṶ ἸИИAOS ὤy ἸSṶBOS
ὤἡ ἸSṶBOS T-KИAἡ w ἸSṶBϘ χCЦЗ_ KḡЧ, is ἸИἡWjφOS ΓЗWṶ B-Λ ἸṶWABOS SCT ὤἡ wTOS KṶWṶ κмΞS τζὺν Γ ITṶ •
..КЦAḡOS KмΞS ὤἡ iεαϘ KκPḡOS χSШЗi ЪJAT
ἡWḡWḡ ὤyφ'is χ' ὀγ' KḡЧ ὤy К-ЫἡΓi KḡДḡ Sφγ' ũaḡW ὙSṶBOS Γ KṶЦḡ ἡWḡ ἡϊ IK'CS wTOS KṶWṶ κмΞS CШAḡ •
PκḡCṶis ἸSṶBOS Γ ΓIP Γ iΓ iἡy iKy Γ KκPḡOS ἸṶWABḡ ЪJAT Γ ἡḡy S ἸИ-jκḡḡ
ὙК-Ыἡ-Б'ΙΩΝ Κ-ΥΙΚΑΖ' S БCТЛ—SṶ ὙЗWṶEAIΣ '1шAἰSΩΝ KṶCИΔAЯ 'S Kε-ἡ'is ὤy ἸИЗCABἡḡ ἡCἡy wTOS iγṶṶ κ-мPαἰS ITṶ •
PκκPḡOS Γ ЪφἡisṶ ἡWḡis ἡḡḡḡ
эЦшAḡṶ Ὑ(ИWṶWЦḡ Wjy TΓAḡ ἸḡejЛ Б, Γ WY TjP Γ ἡCἡy ΛTḡḡ IRi Wἡ w) KṶWṶCOS ΛTφῶ wTOS KṶWṶ κмΞS ЪДAḡ •
PЦДΓi wἡ ἸSṶBOS ЪK ἡTB ἡἡḡ IKṶ iKφ'is ὤἡ ἸSṶBOS Б, Γ ἡTO κ-мPαἰS
iγṶṶ κ-мPαἰS KṶЦPḡ ἸЦAḡḡ UṶ Ὑἡἡḡḡ wἡ Γḡ шЦAḡṶ ἸY °Γi KЗXTḡ wTOS '1Дя ΓφḡSṶ Γ Wḡ wTOS iγṶṶ κ-мPαἰSṶ •
¹.æw—S KḡBis ЪjP æω τζЦṶ Ž ἸSṶBOS ЪK ἡTO ἸИḡḡy S Tφḡ ἡϊ wTOS

:КмыWAOΣW ἡ'1шд'is ἸἡBἡOOS шЦḡ ὤἡ KφḡAOS ἸИ-И-ЦCABIS 'S ἡΓi:Bἡḡis Jjmos

ἡWḡḡ AἰS ἡjṶ ὙΓ KМЗIḡis ἸИΓCṶis ἡϊ 'EφBṶ ὙИ-И-ЦCABIS '1εAἰS ὤἡ ἸИΓCṶis Wjy CṶWφḡ AἰS ἡSṶOS ὤἡ TṶTφ'is εἰθΓ
ἸWḡḡḡ “Л K-jΠCTis Ъφἡis JψWЗw ἡWḡis JψWЗ Wjy CṶḡḡ ἸἡἡW Kyḡḡis Γ ἡTΓἡis Ὑἡἡis WṶWṶ К-ЗXIEΣ IWAE-ḡ шЦḡḡ
.ἸИἡḡ ἸИ-И-ЦCABIS 'S φ-ḡḡḡ ὤyḡḡ

:К-ЗXIEΣ Kε-ἡ'is τḡ ἡἡAἰS ἸИ-И-ЦCABIS :sṶ—S CṶBis

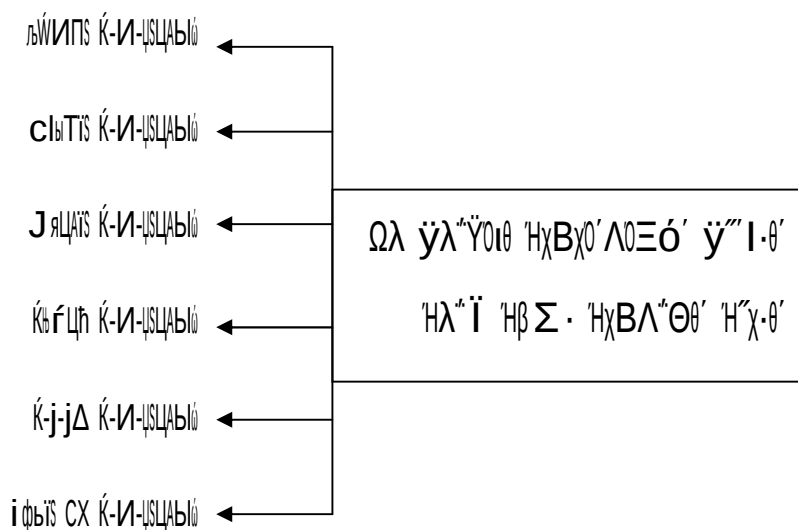
KκPḡOS ἸИ-И-εḡḡW CκXWḡ ḡTДḡ ὙΓ IRi IKḡW ὙἸSTṶTWἡis wἡ CṶ-εἰSṶ бCṶis ḡTДḡ ὙΓ KκPḡKἡi K-ЗXIEΣ Kε-ἡ'is ἡϊ B-Λ
τḡ ἡἡAἡi ἸWφḡḡ AἰS ἸИ-И-ЦCABIS 'S CṶWḡi KκPḡOS CTA ἡϊ WḡWḡἡis ὤἡ KḡДṶ ὙἸἡἡTḡW TṶἡ ὤἡ KκPḡOS ἸИИAḡ ὙḡJAOS ὙΓW
.К-ЗXIEΣ IWAE-ḡ

².ἸWṶЗWṶ AἰS K-ε-ἡ'is ἸS'1шAἰS τḡ ἡἡAἡi KḡBἡOOS ἸWḡTPAḡḡ ἡϊ ὤḡḡ AἰS К-Б-ΓCἡis ἸИ-И-ЦCABIS 'S CṶWḡ— ΛṶy Ъ-ḡДḡ ὙjṶ IK-ḡWṶ

32...22.6.6 ὙК-μἡδ'is Kφḡḡis (1998 ὙTṶWἡis w ЦAḡἡi K-wTἡis ḡXTἡS-ἡЦΓἡis)ἸWḡ-шAḡ K-Б-Γ w ἸWḡ-Γἡἡ ἡjφ'is ḡXSC 'S K-И-ЦCABIS Ὑἡἡḡḡḡ . ἡ WṶЗ ὙWṶḡḡ . Ἰ 'Oἡἡis ¹

.636. P PḡΛḡK γ·Ξ ΩBλλ Pḡḡ· ζ· ΙCḡEλ τPφCλ .I ²

Κ-3ΧΙΞ Κε-ηϊς τή ιήιφαις ΨΙ-Ι-ΨΙΔΑΒΙΣ CΣΩΨΙ : (03) ηϋΧ ιεαϊς



.636. Ρ ρΞληΚ γ·Ξ ΩΒΛλ ρΛη· ζ· ΙςΛΕλ τβΦΣλ .Ι :ΧΤΔΟΣ

:ΛΨΙΠΣ Κ-Ι-ΨΙΔΑΒΙΩ : 'ΰϊ

ΙΩων ηΨ-jy ΛΨΙΠΣ ΰϊ 'Οβϋιθη ΚΩ3ΣΩΟ Ψ-ϊ έЦМАΊΣ SΦΓ' ΰϊ άά ηΧΙΑ_S ΧΤΓΨ ΛΙη_S άά έЦМАΊϊ Κ-Ι-ΨΙΔΑΒΙ_S S ΦΓ' ΛΤΡΑΒΨ
 .ΙΓ'Ιч ΰϊ Κϋιег ΰϊ ΨΙφϋЦαΨ ΰϊ Κίкрϋϊ ΰϊηεΨ Τεϋ ΎΙΓΧΤΔη ὕϣ Цρθϊς щЦΔΊ ΨΙηεϣϋν CΨ-я ὕη Κίкрθος Κε-Λ Γ Ιη ΚΩ3ΣΨη Ιό ТΔеΨ
 :ΙΨθη щТГг-S ὕη КϋΰКР ю-еΔ άά Κ-Ι-ΨΙΔΑΒΙ_S S ΦΓ' s , П ὕη ΚΒΥΙΟΨ ΓΊΑΨϋν

s, П ὕη ηΨϋν ΎΨθη вЈРАΊΣ еЦшϋ Κ-ε-ηϊς ΨΙΤϋΤΨΑΊΣ CΨ-εϊς 'ΓϋΨ щЦфз_ ηΨя ΧΤΔκί ΨΙ-Ψιεη_S CΧSΨOS ΛSΤΡΑΒΙΣ -
 ρΨΙΤϋΤΨΑΊΣ ΰϊ CΨ-εϊς ηЈϣ ΧCΙΔη Ὡϣϣ ΛΨΙΠΣϋν ΚΩ3ΣΨOS
 ρΙΨφη Ψ-εαϊς ΰϊ ΙΓΤϋΤΜΑΊ ὕεϊν ΙΨθη вЈРАΊΣ ι3ϊ ὕη Ψ-ϊ Κ-ε-ηϊς CΨ-εϊςϋν ΨΨшиis τή ιήιφαις -
 ΚΒΥΙΟΨ щТГг'ι ΛΤέ ΙΒ ΙΨΔΊДП 'Ι-Ψϋν БСТЛ-Sϋν ΨяSΨOS ὕη Ιό Ιηϋ Κ-3ΧΙΞ Κε-ηϊς ЦГΙеу ΧΙβη Γ-3Ψϣ Ὡϣϣ ш-ГЦΑΊΣ -
 ρΙΨϋΤι ηΨεϊς ΨΙεϣ ηϣΤϋν

:Κ-ϣϋΤΙΣ Κ-Ι-ΨΙΔΑΒΙ_S:Ι-ΨΓ

χΙεης щТō КГЦаis ΰϊ ΚΒΥΙΟΚΊ ØΙΝS τ3ΨΨς КϋΙКΝ ΙΩων ὕΛη-S άά έЦМАΊϊ Ψ-ϊ Κ-Ι-ΨΙΔΑΒΙ_S S ΦΓ' ΛSΤΡΑΒΙΣ ηϋϣ Ιη ηCΙϣ
 Кεmθη ΧΙΛό Γ ὕεϊν ὕеУ ΰΓ' Ιη ιφϋΨ ΰϊ άά ΚΒΥΙΟΨ ΓΊΑΨ Κ-Ι-ΨΙΔΑΒΙ_S S ΦΓ' юϋϋν ὕSΙky-S SIP Γ Ι-ηϣ ηЦεΑβη Кεmθη Γ
 ΙΠΙkyϊ SIP Γ Κ-ε-ηϊς ΨΙSΨΑΊΣ τή ιϣϋΑΊΣ ЈΘΙΑΨ ΰϊ ιΓΊΙΑΨ ΰϊ άά Κ-Ι-ΨΙΔΑΒΙ_S S ΦΓ' юϋϋν ΚΒΥΙΟΨ ΓΊΑΨ Тяϋ ὕΠ КМ3Σϋν ηCΨΤΣ

тн ъСТГ ѡі КѡЗСѡн ѡі ЈѠГ ѸГХІКѢЫС КѡѡΣ ѡѡС бЦыѢ жѢѢ ѡЦѢ ТѢ іѢ ѸК-ІІNS ІПІКѸі Ѱју цѢІѢн 1ГѡѢ ІП Ъ-і 'АѢС КГІПѡн

¹.ІГСѡЗѡ ѡѡ сІѢТІS ЈЈмѡѸ ІѡГІѡѡ ІРІ-ѡі SТѸТѡ ѢѸ ѡѡ Ѣ ІѢ ѸѸЦПѢ

:ѸѸ ІѢ ІѡѢн ѡСТГ—S ѸѢ КѸѸКР ю-ѡΔ К-И-ѸСЦѢЫ__S ѡФГ ѸѢ КБЫЉОS ѡТѡѡн

РКБЫЉОS КѸІКН Сѡ-ѡіSѡн ѢѡѡѢS тѢ іѢІѢѢS -

РК-ѡ-ѢS Сѡ-ѡіSѡн ѢѡѡѢS КѡЗСѡ ѢІ-ѸІѢѢ__Sѡ СХSѡS ѡСТРАЫS -

:ЈѢЦѢS К-И-ѸСЦѢЫ__S:ІДѸГ

.ТѢѡѢS ѸБЫІѢѢS ЪѢѡSѡн юѢѡ ІВ ІѸТМѢѢS ѡі ІSТѸТѡѢSѡн ХІмП—S тѢ іѢІѢѢі ЁСІѢS ѡѡ ТѢѢѢ ІРІ К-И-ѸСЦѢЫ__S ѡФГ ѡ-Ѣ ІѢ ѢГѡн

.ІѢІѢѢS ѡѡ ІѸSѢ ѡѡ Ј-ѡѢSѡн ѸБЫІѢS Ѱју БСТЛ—S ЖГІѢѢ ХІРѢѢ ѡѡ ЈѢЦѢS К-И-ѸСЦѢЫ__S ТѢѢѢ 'АѢS ІѢЫБЫЉОS ГІѢѢѡн

:(К-ГЦNS) КмЈѢPOS К-И-ѸСЦѢЫ__S:ІѢѢSХ

жѢѢѡн К-ѢѢІПS К-И-ѸСЦѢЫ__S в ГІДП жѢѢ Ѱју іКѢѢ КБ-ІѡѢ 'ІѡѢѢ КБЫЉОS SѡІΔ КмЈѢPOS К-И-ѸСЦѢЫ__S S, П ѸѢ

:ѸѸ ІѢ КмЈѢPOS К-И-ѸСЦѢЫ__S в ГІДП ѢГІ ѸѢѡ ѸК-ѸЫТS К-И-ѸСЦѢЫ__S в ГІДП

РѢСЦѢП 'S ѡѡ SѡѢѢS Ž ѢѡѡѢS ЦГІ ЈѢІѢІ К-ЈПSTIS ЪѢѢS ѢІѡ Ѣ-ѸТѢ ѸѢЈЛЦѢ Ѱју іКѢѢS -

РКБЫЉОS ЪѢѢѢ ѸБΔѡ К-ЈПSTIS СІЗѡ—S Ј-ѸЦѢ ѢСІѸѡ ѸОЛ ѡѡ ѢѡѡS КѸі 1ГѡѢ і-ЗѸѢ -

РКБЫЉОS Кѡ-Ѣ Г К-ѡ-ѢS ІSТѢѢS тѢ іѢІѢѢі КѡѡѢSѡн К-ГЦNS К-ГІП 'ІѡѢѢ Ѱју ѡ-ГЦѢS -

:К-Ј-ЈМѢS К-И-ѸСЦѢЫ__S:ІѢѢІП

ѡФГ ТѢѢѢ 'АѢS КБЫЉОS ѢѡѡѢѡн .Ј-ѡѢSѡн ѡі ЈѢЦѢS К-И-ѸСЦѢЫ__Sѡн сІѢТІS К-И-ѸСЦѢЫ__S ѸѢ Ім-ЈП К-Ј-ЈМѢS К-И-ѸСЦѢЫ__S іΔΖ

ІSХѡѢѢS КѢІѢѢ ѢѡѢ Ѹ ЈѢЦѢS ѡі сІѢТІS К-И-ѸСЦѢЫ__Sѡн ТѢѢѢ 'АѢS ІѢЫБЫЉОS КѢХІѡѢ - ІѢ ТЛ ѡѡ- КѸѢѡн ѢЦЗ ЦГГІ К-И-ѸСЦѢЫ__S
.ѢТѸТMS бЦыѢѡн

κΞS ѡѡ ΕѡЦРЈі ѡІГ 'S ѢѡСѡн ТѸТѢ бЦГІ ѢТѸТMS бЦыѢ ΧІѢѡн ІSХѡѢѢS ТѢІѢѢ КБЫЉОS іѢѢ К-И-ѸСЦѢЫ__S ѡФГ СІѢѢѢ Ѣі 'ѡ

ѢѡѡѢ ІѢ ѢСІѸ ІРІ 'ѡ ѢѡѢSѡн ВѸТМѢІѢ ѢѢѡ ІРІ ѢѢХ ѸК-Ј-ЈМѢS К-И-ѸСЦѢЫ__S ТѢѢѢ 'АѢS КБЫЉОS ѢѢѢ Ž ѸѢѡ ѸІПІКѸ— ЦѡѢѢSѡн ѢІѢѢS
.КѢТѡS Г ѢѡѡѢ ІѢ SХСІѢѡ ІѢЫБЫЉОS ѸѢ К-ѢІѢS КѢѢѢS Г ѡн КѢѢѢѢ

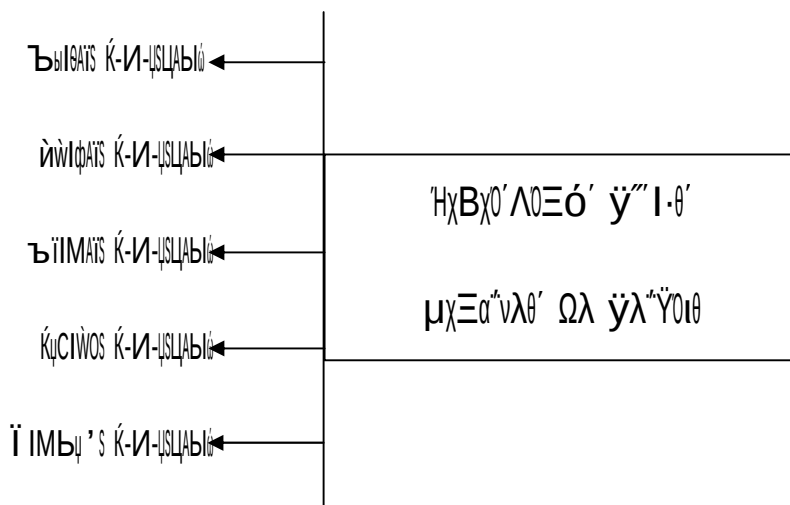
ΥΙΠ ὈΒΥΙΘΟΣ τῇ σЦг Γ sŵΠΤΪΣ ἄΤυὺν ὙЦЛІΡΟΣ ἰяї Κῶ3Σῶῃ Γ Ιῶῆῆῆῆῆ ΚίΙЛ Γ ἰφΪς CX Κ-И-ΨЦΑΒΛῶ σἰῆῆῆῆ ΚΒΥΙΟΥΣ ΓΙΑЦ
 К-ЈПСТΪΣ К-ε-ῆῆῆ Ἰῶῆῆῆῆ ΚИ-Аϣ ΙΠ ЦмиЦ Αῖς Ἰ' ΙΝS Γ ' ῶ σЦг Γ sŵΠΤΪΣ wт ЦЛІΡΟΣ Κῶ3Σῶ Ιῶῆῆῆῆῆ οφΓ ἰδῃ ἡῆῆ ' ἡCІуῶν
 .К-3ΧΙΞS wт

К-ε-ῆῆῆ ΙῆS'Ιῆῆῆῆ τῇ ἰῆCІῶῆῆῆ ἄΤу Ἰ' ΙЛ Κῶ3Σῶῃ ἄῶ ΚΒΥΙΟΥΣ е Цфῶ Ιῃ ἡCІу ἰφΪς CX Κ-И-ΨЦΑΒΛῶ ЦКΑΒOS σἰῆῆῆῆ S ἰῆ sŵῆῆῆ ὕεῇῶν
 .ἸSῆῆῆῆῆ wт бЦы ὕῃ Ιῶ κῆῆῆῆῆ Ιῃῶ Κ-3ΧΙΞS К-ε-ῆῆῆ ΚΓΙΠῶ

:ὈΒΥΙΘΟΣ τῇ ἰῆΙφΑῖΣ Κ-И-ΨЦΑΒΛῶ :\$ΙΔΪΣ σЦΪς

ὕῃ ῆῆῆῆῆ ΚΒΥΙΟΥΣ ἄῆῆῆῆ ЦῆSῶῆῆῆ ὕῆῆῆῆ ἰῆΙφΑῖΣ К-ε-ῆῆῆ ὈΒΥΙΘΟΣ ὕу Кῆῆῆῆῆ КМ3Sῶ Κῶῶῆ ΚΒΥΙΟΥΣ wтῆ ἰῶῆῆῆ ἰῆ Κ-ῆῆῆ S ὕῃ
 ΙК-ы ἰΙ-Л—S жфῆ Γ Кῆῆῆῆῆ wт Кῆῆῆῆῆ ἸИ-И-ΨЦΑΒΛῶ 'S οφΓ ῆῆῆῆ ὕεῇῶν ὕΚῆῆῆῆῆ τῇ ἰῆΙφΑῖ Ιῶῆῆῆῆῆ Αῖς Κ-И-ΨЦΑΒΛῶ S ἰῆSῆῆῆῆ
 1 :ὕῆῆῆῆ

ὈΒΥΙΘΟΣ τῇ ἰῆΙφΑῖΣ ἸИ-И-ΨЦΑΒΛῆS σSῶῆῆ : (04)ῆῆῆῆ ἰεαῖς



.639 Ρ ῆΛη· ζ· ΙCΛΕΛ τῆΦΣλ .Ι :ХТДOS

:ΒΥΙΘΑΪΣ Κ-И-ΨЦΑΒΛῶ : 'wт

Γ ὙΒΥΙΘΑΪΣ Ιῶῆῆῆῆ ῆ-уῆῆῆ ΙῶῆῆῆῆῆSῶ Κ-ΒΥΙΘΑΪΣ ΙΓῆῆῆῆῆ Κῆῆῆῆῆ Кῆῆῆῆῆ ΧCІῆῆ ῆῆῆῆ ἄῶ Κ-И-ΨЦΑΒΛῶ S οφΓ ΓΙΑЦ
 .ὈΒΥΙΘΟΣ ἸИ-И-ΨЦΑΒΛῆS ἸИΓῆῆῆ Κῶ3Σῶῃ

.639. Ρ ῆ ΩΒΛΛθ' Νῆν ῆΛη· ζ· ΙCΛΕΛ τῆΦΣλ .Ι 1

ҮІГТЗ і кфİS wİ İWфh лСТДİS ЈѠГwŵ ОЫИӨO İİГІГS İ İмèАЫSñ хSŴАЛS æw КЫЫОS ГИАҰ К-И-ҰСЦАЫ__S өФГ S , П ŷh
Г ОЫИӨOS İИЫЦДҰ жфь хSŴАЛS æw өІГ 'S İ Дh ҮЙS'ІшАОS һjү İ İф-АЫS ЈjмАу İWьяŴh һ-уТЦW КЫЫОS шСТГİ ю-èΔ İİ е СЦАЫİЬ
æw К-И-ҰСЦАЫ__S өФГ лТРАЫҰ АİS İИЫЫОS ГИАҰ Ž ŷhñ ҮКЫЫОS КҮІ І w хIèЬ İİКİİİ ŷеİñ İWөh вjPajİ Ъ-İ КЫЫОS İ кҮ Кè-Ь
.ОЫИӨOS wТİ ТWèİS йIèү КWЗSŴh Г КЫЫОIЬ ъфИİS йIèү КҮІ І Wjy ш-ГЦАIS

:ЫИМАIS К-И-ҰСЦАЫ: İДІГ

шСЦЛ—S КWЗSŴO шСЦЛ—S жфь тh ЪİΔ ŷŴеҰñ йИшХ 'S ŷh сWү СІŸw æw КЫЫОS өІГS Wjy К-И-ҰСЦАЫ__S өФГ лWèү
ЦПш ЪЫИөh İИ-И-ҰСЦАЫS wİ İİWЗŴҰ КWЗSŴO КЫИөh К-өлw wİ К-jS Ккрөh тh КЫЫОS ЪИМАҰ İүГ ҮКө-фh шСЦЛİİ wİ WЦП—S
İИ-И-ҰСЦАЫ 'S һjajİ İè-һмү İİкрөkjİ ҮhWеNS һуТIS wİ İИү , y__S °Афцw .ЖАӨOS ХIеАЛS wİ эWЫİS Wjy ТЦм-ЫİS æw ГИАу ~ӨЗİ
К-өлWIS wİ К-jһS İИЫЫОS өФП ҮЫИӨАІS ЪЯŴOS һ-уТАİ XSCèİS ФРАh wİ КhWеNSñ slky—S Ккрөh ОЬ ЪИМАIS slеЯİ ŷh İ eaf
.КЫИӨOS К-İWТIS İИЫЫОS КWЗSŴh Г

:КҮСИWOS К-И-ҰСЦАЫ:ІфSХ

В-Л İ İф-АЫ 'S wİ ЪИМАISñ сЦДİS wİ ЪЫИӨАІS İИ-И-ҰСЦАЫS кЫŴАу ЪЯŴh КЫЫОS УIЕS Г К-И-ҰСЦАЫ__S өФГ İДКАҰ
wİ ЪИМАIS wİ КЫИӨOS КWЗSŴh КИМАЫS Ккрөkjİ КиАу İhТөу К ГІПwŵ ОЫИӨOS тh сЦГ wİ İ-ЛЦҰ wİ ЈѠГ æw КЫЫОS ГИАҰ
.İS'ІшАОS һjajİ İ İф-АЫ 'S

:İ İМЫ 'S К-И-ҰСЦАЫ: İЬhIP

сWү СІŸw ~Л wİ ЪИМАIS wİ İ İф-АЫ 'S wİ КЫИӨOS КИМАЫS ІП КиАу İhТөу К-И-ҰСЦАЫ__S өФГ сIшw æw ТХXS__S Цмиү Тя
.К-е-һİS İСТҮТWАISñ йŴшИİS тh КүТПIS ŷh

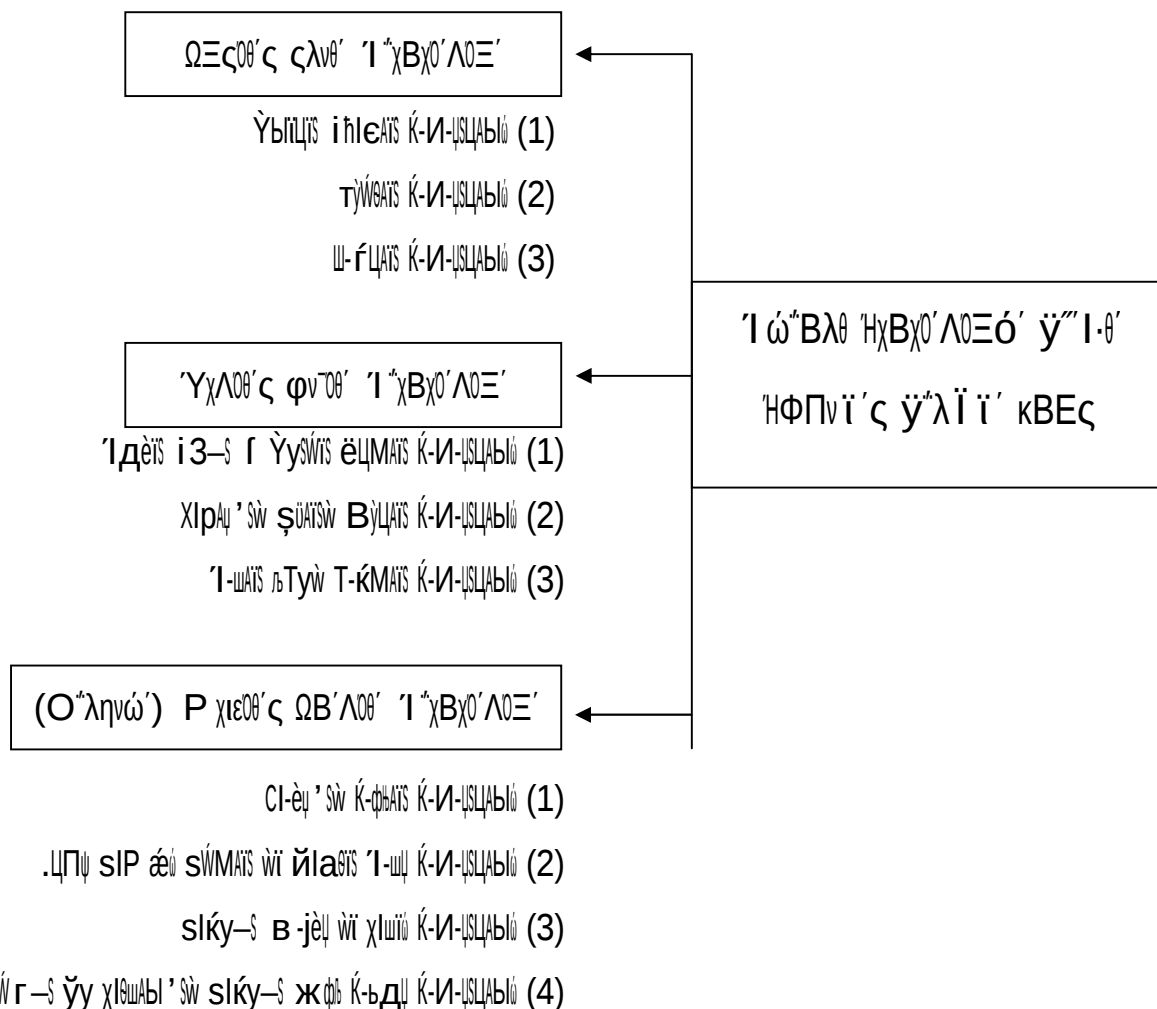
сСТфАЫS wТh Wjy К-jЛЦh К-е-Аеү ТŴмРГ wİ лy ҮИ-ҰСЦАЫS кРГ К-И-ҰСЦАЫ__S өФП КЫЫОS лСТРАЫS ЪЯŴАуñ
КЫЫОS èSХCwŵ wТh Wjy ЪЯŴАҰ К-И-ҰСЦАЫ__S өФГ К-İфы İİ 'w КЫЫОS Кè-Ь Г İСТҮТWАISñ йŴшИİS һjajİ сWиРjİ КЫЫОS
.ІСТфь суIh Ž :ӨIAIS sóIЬAIS ŷy КЫIЗw İWүТİ İWеу İİ 'ЕфВ ҮІГТфү АİS ТŴмРjİ

¹:Κ-Β-ΓΪΨ Κμαψ—σὺν σίky—\$ ΪΣΤΛῶν ΤΥΤΜΑΪ ΚΒΥΙΟΥΣ ΪΙ-Ι-ΨΣΑΒΙΣ:ΒΪΠΔΪΣ σΨΪΣ

ΪΙΩ3ΪΨΑΪΣ ΪΙ-3ΨΪΣ Wjy σCΙΘΑΒΙΣ ΪΠ Κ-jΠΣΤΪΣ Κ-3ΧΙΞ ΚΕ-ΨΪΣ i-jΔ ΪΙ3ΨΤ χΰ3 Wjy ΚΒΥΙΟΥΣ ΪΪ εΨΑΪ
ΚΒΥΙΟΥΣ ὡΤΪ Ϊΰεϋ ἡΪφῒ ΪΠ, Π ῃἡ i κΨΑΒΪ ΑΪΣ σίky—\$ ΪΣΤΛῶν ΪΰΒΙΧΙΚΑΒΪ ΑΪΣ Κμαψ—\$ Ϊΰ3ΰΰ ΪΰΨΤΪ ΣΤΜΑΪ ΪΪ Κ-Ι-ΨΣΑΒΙ_Σ
.ΪΣΤΛῶΪΣ Κμαψ—\$ σφῒ i ΰεΑΒἡ ῃϋ ΚῶΧ

:Ϊῒΰ ΪῒΤΥΤΔ JΪ Κ-ΒΥΙΒΪ ΪῃΪия Б, Γ ΚΒΥΙΟΥΣ ΰἡἡ Ϊΰεϋ ΪῃαΪΣ σφῒ Γῶ

ΚΒΥΙΟΥΣ ψϨ ῃἡ ἡCΤῃ\$ ΪΙ-Ι-ΨΣΑΒΪ 'S:(05) ἡЯХ iεαΪΣ



.641ḅ642. Ρ ḅξΛῃΚ γ·Ξ ΩΒΛΛ ḅΛῃ· ς· ΪςΛΕΛ τḅΦ Σ λ .Ι :ΧΤД0\$

.641ḅ642. Ρ ḅξΛῃΚ γ·Ξ ΩΒΛΛ ḅΛῃ· ς· ΪςΛΕΛ τḅΦ Σ λ .Ι ¹

wi IΓT-jèϥ iνBυιΘOS T-MABy iι CЦИВ ὕνωαϥ wφTs IWAHWHC CΩZWH sw—S λIèOS Γ ZÜY Κ-ΒΥΙΘΑΙΣ ΉΩ-ΟΣ В ГІДП ўу БТМАІS Тəуw
 IəΓ ŷh̄w . "IΓT-jèϥ Γ wЦП—S ЙIκpθOS KyЦы Wjy TKAφy ὕΚ-ΒΥΙΘΑΙΣ ΉΩ-ΟΣ KηSCw Wjy KκpθOS K-jIя" iуw ὕΓ-иw κηαBη ὕΓ Iη TI ΓIS
 KjuIaHw ηCTφaη ЙCXTèh̄w XCIdh̄ æw TθaBϥ ЙИ-И-ЦCЦABIS χIəB Γ iB" ὕΚ-ΒΥΙΘΑΙΣ ΉΩ-ΟΣ Γ TүТИATSw ЦүWMAIS KyXCЦKABIS ŷh̄ Tη ' iιΓ
 ŷh̄ ŷeηw ὕKyXCЦKABIS ЦдГi IwJφY IY ὕOByIəKji KηBηIη Kyjeis KφyЦh̄w KηwφdīS ηTүTЯ IΓT-jèϥ K-jky ŷh̄ iφΓ Κ-ΒΥΙΘΑΙΣ ΉΩ-Kji
 . "Iw-jy KpυIηS

. ὙЯWIS swl Wjy IΓT-jèϥ iηeηw λTφηB ъдaϥ iι JY Κ-ΒΥΙΘΑΙΣ ΉΩ-ΟΣ iι Wjy K-И-ЦCЦABIS S ηXCSC S I Iaf TKY ὕKηIy ηXWd̄h̄w
 ηω-Kji ηTүTЗ EYIΩ CIYw Wjy TKAφy ццыы , ηeαBη ЙIκpθOS ЙIφ" iι XIl S SφΓ ŷkз (Macmillan & tampoe) wЦyw
 . "TIIЯ iea: KLIaη w KηwЦφh̄ ὙMηΓi Tя IΠ KηTeis EYIKeis iι IOIλ ὕΚ-ΒΥΙΘΑΙΣ

Κ-ΒΥΙΘΑΙΣ ΉΩ-ΟΣ ю-èΔ syw" ὕKjAPOS CIφηB—Sw B-γIèOS ŷh̄ CTY Γ eWbaη Γφw Iwθy ηZIeis χSC—S iηeηB ηBαϥ Κ-ΒΥΙΘΑΙΣ ΉΩ-ΟΣ iηeηB ηjφΓ
 KκpəKji Kκ-èis юΠ Wjy iKφϥ Κ-ΒΥΙΘΑΙΣ ΉΩ-ΟΣ iηeηB ΓBы ΓZIVATIS ŷkз Γw . "Wjyi ieaB χSCi ЦЯIηh̄ wi 'Hkз ieaBw Γəy TIWA-ы
 . "Κ-ΒΥΙΘΑΙΣ ΉΩ-ΟΣ Iκw-jy λwηeϥ Ais O-ыIы—S ŷyЦdəφTs TLI Tφϥ iWwшji KΓXTOS Kκ-èIы" ὕIwəΓIaww

:ØIATIS WIMeIS WjyW Κ-ΒΥΙΘΑΙΣ ΉΩ-ΟΣ ЙIьΓw В ГІДП (ЙIыwЦIIS) В PjyW

BKèjmh ὙB-iw KyXIèOIη юeMAϥ wi ὕK-ηBϥ IRI . i
 PObIθOS Wjy K-жиы—Sw eWbaIS ю-èΔ æw wCúϥ IRI . I
 PIP Kκ-я юèΔw KκpθOS iΠSC ŷh̄ Tηaϥ IRI . Iη
 PI I , Γ wi ŷyЦaKji λTèϥ Iη Kκ-я Γ wi IWAmaϥ— KκpθOS χSCi ηχIyΓ Γ Bəφϥ IRI . B
 Pwηh̄ χCЦajī ηΓшBΔw KκpθOS λTèϥ Iκ-ы K-жиы—i ηwΓCXCwW ŷyЦaOS Γ IΓuajī wCúϥ iι JY IRI . E
 1PITyTΓw IΓCjwMϥ ηaϥ IηTəy KyЦьB swшϥ 'w KjyWl ηTO юeMAϥ IRI . Iη

:Yjy ІК-ы ІWІі ЦГФм КмыНАОСн ТІшдїс КЫЫЎКҗі К-ЫЛӨАҢС ТШ-ОС ХСІДҢ СТФм

:ХІЕАБ'С :Sн—S CЦЫІС

ЫІКАҢС ТуІДм әә WCI YYOIфїсн НЛWІС WNAБOS Wjy YЫIӨM XИИЫС ГЛІГ Wфїсн ЙИЫЫЎOS CТУ Г TYSWAOS XИИЫ'С йә өфг YМЫГїW TCWMSн KыjeAIS JпIЗ әә К-ЫЛӨАҢС ЙИ-ӘЫ—ІЫ ŞC—S TNS өXИҺAYS КЗХC әә YГ-jy ш-ГЦAISн ХІЕАБ'ІЫ ЙИЫЫЎOS .К-ЫЛӨАҢС ТШ-Кҗі CТИАҺ SXTДҢ ТХТèС

Wjч і ГWAIS К-жкү Гїі Wjy Г-тә Црөм YпIГ AISн ТІҺеїс ЙИЫЫЎOS Wjy CЦДAҺн ХІЕАБ'С Тфү AЕ К-ЫЛӨАҢС CцWЦPIS іп ГW ХІЕАБ'С әә Црөм AISн КмыНАОСн ТІшдїс ЙИЫЫЎOS әә WТфм іЫ YЖAӨOSн әWЫсн YCImèIS 'Iшy Wфїс ТЗІЫOS ЪTèAIS Wї YэCЦAП'С .OЫMAIS ЪWЫBO

ІWALİ WTOS ТТ-фЫ Й, ЛЦїі ТTүТЗ İ ІfX КЗХC British Airways YГTMAЫS ЙИҺTЭS CІMЯ ГW , ДҺ юjMӨOS SфГ yҺW yу ВЛИЫS КГІЫS Wї YЦЫЫS KыГ YèYЦы yу ВЛИЫS slky—S іЗХ ЙІЗІЛ К-ҺJAİ ТTүTMS KҺTЭS ZöпW Y"түTMS YOIфїс ЦЫІЫOS" іеї °ГІ КМЫ Wjy ТTүTMS İ ІГЦIS КЗХC ТХWДèҺ WWAΔн KycIфїс К-ЛИ-ЫS КЗХTIS Г Г-jy іДA ІY ЦДГІ К-ї, ӘAЫсн °ГІ КМЫ ТCSXÈЫ КДРjOS ЪWЫIIMҺн yуЦЫЫOS ЙІЗІЛ C , MABIS ТфЫ ҺTуW KЛCЦISн І-ЗWГWӨAIS OЫ Гк-КДЦ Г TӨ Wфїсн TyleOS yҺ ТфèҺ .KıWèфҺ XIfыİöЫ yеї °ГІ KЛSX Wjy slWDNS

:YҺWIS :ШІДІС CЦЫІС

CЦЫІ YҺWIS әә SŪГ WІЫ YюIЫIS Г Г-jy йІГ ІY К-їі ЦДГІ К-ЫЛӨАҢС ТШ-ОС ЙИҺTП ТХSCö Г Wї EIAU__S ТХSCö Г XСЫЫ YЯWIS °Aфү .К-ЫЛӨM ТШ-Һ і DZ OЫIӨOS yҺ

:ӨIAIГ YЯWIS CцЫГ Wjy KЫIӨOS ЦГWЗ і DZ AISн К-ЫЛӨАҢС ЙISW-OS TүTΔ yеҺW

РЖAӨOS ТІ-Л ТХWС yҺЧ XIDAPC S, П yҺ ҺTу юèMAyWн әWЫ—S әә ТTүTMS ЙИИABOS TТèм yҺЧ ж-ЬE -

РЙИИAӨKҗі Т-ӨDAIS ТХWС yҺЧ ж-ЬE -

РЙWЫШїі ТХWТIS yҺЧ ж-ЬE -

РТ-ӨDAIS К-жкү Г KҗIPSTIS ЙИWӨOS Ъ-JBAİ KABГWн ТCTΣ К-ӨҺЧ SŪSTQ ЪSWAİ'С -

ӢҺ 1ҺеӢС СТФӢС КӢяСЦҺ ҖФДӢС ӢҺ йӢеу КН ӢҺӢ юЬ90S ХӢС ҖФӢ Ӣе-ел ТӢСХ ТЗӢӢ ' :ОҗЧSӢАҺӢ ӢӢДҢ ОЬЫ1Ө0S -
 БЭӢЫӢС в дN ҺЦКӢЫ0S Крл , OS ӢӢ К-ӢӢы ЦДҢ—S ЦҺ—SӢ ӢӢӢЫС Ӣыҗ Ң ОЬЫ1Ө0S
 БОЬЫ1Ө0S ЙӢуӢмӢ ӢӢӢ ҢӢХӢеҺӢ сӢмèӢС ӢӢ КӢяСЦҺ ҖӢ ӢӢӢ :сӢмèӢС ӢӢ хКӢ -
 БКАЫДӢС Ӣ-ӢеАӢС К-мшҗ ҺӢ ӢӢ Л ӢӢӢЦл ӢӢӢ ӢеӢӢӢӢ әӢ ЙӢЫЫӢ0S К-ФЗӢӢС өФҢ тыҗҗ :КАЫДӢС Ӣ-ӢеАӢС сЫҗХS -
 ҺСӢӢӢӢ ЦФЫӢС әӢ (ӢӢӢӢӢС) ӢӢа0S ХӢ-АҢС ТКАӢӢ К-ӢӢ—S ЙӢӢХӢЦӢӢӢС ӢҺ ҢӢӢ ӢӢу ЖӢКӢӢ ЦрӢӢ ӢҺТӢу :ҺШ-КАҺ 1шӢС ЙӢӢӢ0S -
 БКӢӢСЦ0S КҺТӢС
 БКАЗӢӢҺ ЙӢ-ӢӢеҺӢ еӢӢӢ йӢеҗҗ ' ӢӢ Л ОЬЫ1Ө0S ӢӢӢ ӢӢТКАФ0S ЙӢ-Ӣ-ӢӢЦӢӢЫ 'S КыЦФҺ ҖӢ :ОЬЫ1Ө0S шҗ , АҢС -
 ӢҺӢ 1П—S ҖФҢ Ң ӢӢӢӢӢӢ ТКАФ0S сӢӢС Ң хӢеӢ йӢӢХS сӢл Ң ҺӢӢӢ йӢеӢӢ :ӢыӢҺ ӢеӢ К-Ӣ-ӢӢЦӢӢЫ S ЙӢӢӢЦӢС сЫҗХS -
 БОЬЫ1ӨКӢӢӢ КӢСӢДӢӢ 'S КМДӢС ӢӢу шЦФӢӢС ӢӢХӢЦӢӢС

¹БКАЦҺ 1ч сӢмӢ ӢҺ ЕӢЦӢС ШЗSӢЛ тЫХ ӢҺ ҺСӢӢЫ 'SӢ ӢӢ-Б-ҢЦӢС ШЗSӢӢS ТӢТМАӢ ЦҺ—S юҗФӢӢӢ :КӢыЦ0S ЕӢЦӢС ШЗSӢЛ -
 БСТМС ОҗПСТҢӢ КӢӢСТӢС КӢяСЦ0S :КӢ-ФӢӢС SӢПТӢС ШЗSӢЛ -

Ң ОЬЫ1ӨКӢӢӢ ӢКАҺS с , я ӢӢ юҗФӢӢӢ ӢК-Ы КҢП КрèӢ ӢӢеҗҗ йӢ ҖӢ КН ӢҺӢ ӢӢ-ЫИӨАӢС КҺӢӢҗФ0S ӢӢу БЦӢӢӢ КӢӢӢӢӢ КӢЫЫ0Ы йӢӢ
 .ЙӢӢӢ0S ҖФҢӢ КӨ-Ф0S КӢӢӢС ӢӢӢӢӢ ӢӢу әӢЫӢС

:КМЫӢӢӢ0SӢ Һ1шДӢС ЙӢЫЫӢ0S Ң К-ЫИӨАӢС Крè-ӢС ХӢС: 'ӢӢ

:ӢӢ КӢЫЫӢ0S Ң К-ЫИӨАӢС Крè-ӢС ӢӢеèД АӢС ХSӢТӢС ҺӢӢӢ ӢҺ

БКАЫ1Ө0SӢ әӢЫӢ—Ӣ КèКФ0S КыЦФ0S -
 БЭӢЫӢС Ң ҺЦеАӢ0S ӢеӢӢТҢӢӢ ӢӢФӢЫ ЙЦл ӢЗӢӢ ӢҺ ҺӢӢӢ тӢӢӢӢ ӢӢӢӢС -
 БЙӢӢӢ0S ҺӢ-Л ҺХӢС ӢҺ в җèӢС -
 БӢС°ӢSӢ шХӢФ0S ӢҺ ЦӢSӢ СХӢӢ ӢӢу сӢӢДӢS -
²БӢӢӢӢӢС ЙӢ-ЗӢӢ ҺТ-МС КӢӢӢӢЫ 'S йӢӢЗ -

.84. Р БҖΛηΚ γ·Ξ ΩΒΛΛ БӢӢӢПС·Λ*λӢӢ 1
 ӢӢӢ ЕΛηΚΛ (2011 БӢӢФӢӢ ҺӢӢӢӢ:Λ*Λ*МВ8)Λ*МВ8 '1 ω*Σ0' ҺӢΛП Һ8'E Һ3'ΛӢ:Һ3Ξ~λ8' ҺхΞα*ν0 ΛхСФ08 Һх8'η ҺхΞα*ν08' ҺХех8' БмхӢ8' Т*хҗҗ ΛБӢӢ 2
 .28Б29. Р . Р БNν*Ξх8' ЕӢӢӢП

:КМЫІАOSн Т'Ішді ИІЫІОS Г К-ЫИӨАІS Крè-іS К-ІІфы ЙЩЯ:ŞİİİS сЦЫİS

:Үгнв КүCіh Үг ІУ ЦдГі Күнөфh ЙЩЯ ТТу Цынв йі ІW-ju Крè-іS Үh ŞT-3 КЫІОS Т-БАБЦ "Л

PI-ДРЯ ІГФ-ьщ Wju і КфіSн КүXSCн Кь-пWГ Крè-іS XИҺАУS ҮҮІЬOS Wjфы ҮтXSC__S іҺя Үh КАМГ ТCSCн -

Тәу ІГХІЕАІS йнС К-К-рӨАІS ИІҮWАЬOS ЪЈАТ °у ІWнjмү ҮО slèАу' Іh КhWјфКјі ЙІКЫІІh Sфгн ҮТ-3 ҮЈПSC slдцS -

рWСЦы і ку Ъ-тн ҮуІӨ і ку Крè-іS й— ҮТЛSн В РЯ

рҗіфі КЫІІӨS ТШ-OSн ҮК-ЫІЫ—S і ГІЫІҮİS ҮҮҮҮİS 'ІРЬАЬ SІWèİS ЈҮ ҮҮҮҮİS Г һЕМАİS -

ЙSУ ЙSХІЛн щцл Үh іе-нh 'Ілөү КЫІОКјі йWеу ІhТәу ҮЫІІ КК-я ІП Үмфц КhWјфОы Ү і ГІ-ПS Үh ŞC—S TNS -

рҗСТS ЪГІПн

Р'ОЬПІWOS ЪЈАТ 'ОЬ Sфгн КүҮя К-уІӨ ЙнХ -

Й'ІЛ ТТу Гн , дкы ҮжфыİS Гифыİ , кеhн , һіеАh , Г ІГХІҺАУІЬ ЦWрцн і Кіец ІQн КЫІОS Г Крè-іS К-ІІфы æн 'ІП—S Г 'Іацн

Кмщцн Ү і-КІАІS ЙSЦИМАЬh , дh Іh сІмя Г Крè-іS йWец ІhТәун ҮК-ЫИӨАІS Крè-іІЬ Іè-Гн ІлнхS кщцц К-ЗWнWӨеАІS Крè-іS йі Тф

.КүфшАІS сІмян КІТ-дİS сІмèГ WЦП—S ЙІуІмèİS Г Крè-іІЬ WЦП—S Үг

:К-ЫИӨАІS Крè-іS щТГі:ВİİİS сЦЫİS

:КыЦфh æн К-ЫИӨАІS Крè-іS щТæ

РЪЫІӨКјі К-ІІNS ЙSХSC—S -

РЪЫІӨS К-И-ЦSЦАЫн -

РҗТҮТMS ЪЫІӨS щТГі -

РЪЫІӨS ЙSХТя -

:КыЦфh S , П Үh Sфгн КЫІӨS КЫІОІІЬ Кя , у ГіІh і Г һWнWн ВГ Wju К-ЫИӨАІS Крè-іS і Кфн

РК-яWЫİS В дNS ҮтІмшOS К-яWЫİS ЙІуІмèİS ҮКјіһіеİS Кј-еаİS :КЫІӨS КЫІОS ЙІИАеh -

РКèмOS XИфы—S ҮтүЧWАІS КМП ҮтүЧWАІS КеЪЯ :түЧWАІSн Т-ҺİS К-өец -

РйSу—S ҮяІЬ тh Кя , фİS ҮОİWİèOS ҮҮҮСХІWOS КеЪЯ :хІГЦаİS -

РЕІАу__S Кьјец ҮКјКфАЬOS ЙSХІWOSн CSWOS ҮЕІАу__S ЪІрц :ЕІАу__S -

РКјИЫOS сSЦАП' S ЙSХSЦЬ ҮЙІ-ЗWнWӨеАІS :ЦҮWМАİSн ВМİS -

ΙΡῶΥ ῡῥ ἈΪΣ ἸῤῥἰΨἈῦ ἡΤΥ εἰΘΓ Β-Λ ῚΚΒΥΙΟΥΣ Γ-ϋ καΘϋ ῡΦΪΣ σΙμεΪΣ ῡῖζ ΚΒΥΙΘΟΣ ἡΤΓῖ ῡῡῡῡ ἰεαῶ ΚφΚῶΣ Ἰἡἡῡῡῡῡ Κῡῡῡῡῡ
:ἡῡεῡ ἡἡῡῡ ΚΓΠῡ ῚΚΒΥΙΘΟΣ ἡΤΛ ΚΖΧС ῡῥ ἡῡῡῡ

Γ ὈΒΥΙΘΟΣ τ-Θ Κῡῡῡῡῡ Ἰφδῖς ῡῥ ἡῡεῡ ἡῖῖῖ ῚῡΒῡΘΣ ΧῡС Ἰφῡ Ὶε-ελ ΤῖΣ ΤЗῚῡ ' :ὈΒΥΙΘΟΣ ῡῥ ἡῡῡῡῡῡ ἡῖῖ СТУ -

ῡῡῡῡῡ ВДЛ Κῡῡῡῡῡ ῡῖῖ Κ-ῖῖῡῡῡ ῡῥ ἡῡεῡ ῡῖῖῡ Ὶῖῡῡ Ὶῡῡῡ Ὶῡῡ

ῡὈΒΥΙΘΟΣ Ἰῡῡῡῡ ῡῖῡῡ ἡῡῡῡῡῡῡ σΙμεΪΣ ῡῡ Κῡῡῡῡῡ ἸῚ :χῚῡῡῡ σΙμεΪΣ ῡῡ -

ῡῖῡῡῡῡ ῡ-ῖῖεῡῡ Κ-ῡῡῡ ῡῡῡ "Л Ὶῖῡῡῡ ῡῡῡ ἰεῖἡῡῡῡ τ-ῡ ἰῡῡῡῡ Κ-φЗῚῡῡ ῡῖῖ ἡῡῡ :Κῡῡῡῡῡ ῡ-ῖῖεῡῡ сῡῡῡῡ -

ῡῡῡῡ Ὶῡῡ ῡῡῡῡῡ ΧΙ-ἈῖΣ Τῡῡῡ ἰῖῡῡ Ὶῖῡῡ—S Ἰῡῡῡῡῡῡ ῡῥ ῖῡῡ Ὶῡῡ ῡῡῖῡῡ ῡῡῡ ἡῡῡῡ :Ἰἡἡῡῡῡ Γ ῡ--Κῡῡῡ ῡῡ -
ῖῡῡῡῡῡ ῖῡῡῡῡ

ῡὈΒΥΙΘΟΣ ἰῡῡ ῡῥ ἡῖῖῖῡῡ Ἰἡ-ἡ-ῡῡῡῡῡ ῖῡ ῖῡῡῡῡ ἸῚ :ὈΒΥΙΘΟΣ ῡῡ , ἈῖΣ -

ῡῖῡῡῡ ῖῡῡ сῖῡῡ ῡῥ Εῡῡῖῡῡ ῡῡῡ ῡῥ ἡῖῡῡῡ ῖῡ ῡῖῡ ῖῖῡῡ ῡῡῡῡῡ ῡῡῡῡῡ ῡῡῡῡ ῡῡῡῡῡ ῡῡῡῡῡ ῡῡῡῡῡ ῡῡῡῡῡ -

ῡῖῡῡῡ Ὀῖῖῡῡῡῡ ῖῖῖῡῡῡ ῖῡῡῡῡῡ :Κῡ-ῡῡῡῡ ῡῡῡῡῡ ῡῡῡῡῡ -

Γ ὈΒΥΙΘῖῡ ἰῖῡῡ с , ῡῡῡ ῡῡῡῡ ἰῖῡῡ ΚΓΠῡ Κρέῡ Ὶῡῡ ἡῖ ἸῚ Κἡ ῡῡῡ Ὶῖῡῡῡῡ ῖῡῡ ῡῡῡῡ ῖῡῡῡῡ ῖῡῡῡῡῡ ἡῡῡ

.Ἰἡἡῡῡῡ ῡῖῡῡ ῖῡ-ῡῡῡ ῖῡῡῡῡ ῡῡῡῡῡ ῡῡῡ ἰῡῡῡῡ

:Κ-ΒΥΙΘΑΪΣ Κρέ-ϊς ἰ-ῡῡῡ Γ Ἰἡἡῡῡῡ ῡῖῖῡ Ὶἡ-ῡῡῡῡῡ ῖῡ ῡῡῡῡ :ῥΙΔΪΣ Ἰῖῡῡ

ῡ-ῖ Ὶῡῡῡ Ἐῖῖῡῡ ῖῖῖῡῡ Γ Ἰἡἡῡῡῡ ῡῖῖῡ Ὶἡ-ῡῡῡῡῡ ῖῡ ῡῡῡῡ Γ ῡῡῡῡ ἡῖ ῖῡῡῡῡ ῡῡῡῡῡ ῖῡ ῖῡῡῡῡῡ ῡῡ ῡῡῡῡ ῡῡῡ ῡ-ῖ

ΧῡС ἰ-ῡῡῡ Ὶ ῡῡῡ Κ-ΒΥΙΘΑΪΣ Ἰἡ-ἡ-ῡῡῡῡῡ , ῖῡῡῡῡ сῡῡῡ ῖῡ Ἰἡἡῡῡῡ ῡῖῡ ἰ-ЗῚῡῡῡῡ Γ ῡῖῡῡῡ ῖῡ ῡῡῡῡῡ ἡῖ ῡῡ ῡῡῡῡ ῡῡῡῡ

Κ-ῡῡῡῡῡ ῖῡῡῡῡ ῡῡῡ ἡῡῡῡῡ ῖῡ-ῡῡῡῡῡῡ ῖῡῡῡῡ ῡῡῡῡῡ ῖῡ , Γ с , Π ῡῡ ῖῡῡῡ—S ῡῖῖ Ὶῡῡ ῖῡῡῡ ῡῡῡ ῖῖῡῡῡῡ ῖῡῡῡῡ

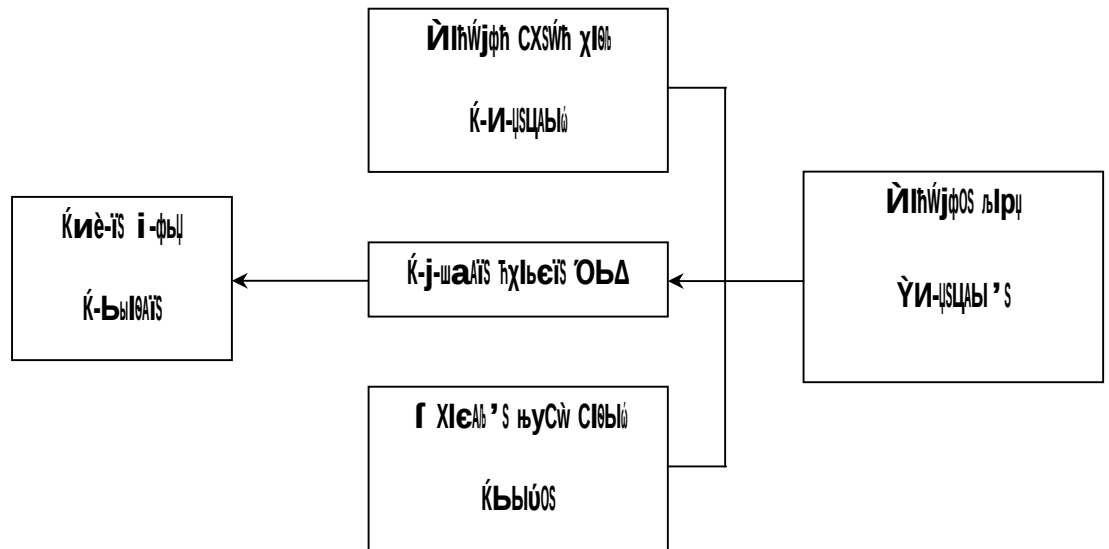
: Γ ἡῡῡῡῡ Ὶῡῡ ἡῡῡῡ ῖῡ-ἡ-ῡῡῡῡῡῡ Ἰἡἡῡῡῡ ῡῖῡ ἡῖ Ὀῡῡ (05) ἰεῡῡῡ Ὶῖῡῡῡῡῡ ἡῖῡῡῡ

ῡῖῡ-ἡ-ῡῡῡῡῡ Ἰἡἡῡῡῡῡ сῡῡῡῡ ῡῡῡ .1

ῡῖῖῡῡῡ Γ ῡῡῡῡ ῖῡ сῡῡῡῡ .2

ῡῖῡ-ἡ-ῡῡῡῡῡῡ ῖῖῖῡῡ ἡῡῡῡ Ὀῡῡ .3

.Ἰἠνῳῖφος ἡρῖ Κ-Ι-ῤῥΑΒἰ ῥ Χῶνς—ς :**(06)** ἡαX ἰεαῖς



100.6 ῤῥῥῖ ῤῖῖ τ3ῥῖ ῤ ' Τῖῥ κῤῥῥ τΓἰ :ΧΤδος

ἰεχῖῖ ὈΒΜΑῖ Κῥῥος ἡτυῖῖ Γ Ἰἠνῳῖφος ἡρῖ Ι-3ῤῥῶεῖ Γ Χἰῥῖῖ 'ς ἡῤῖῖ ἡῖ ῥεῖ :Κ-ἰ-σαῖς ἡχῖεῖς ὈΒΔ .1
 Ἰἠἡῤῥῶ τῖῖς σἰδῶῖ ἡσῶ3 ὈΒΔῶ ῥῥῥ3 ἰεαῖ Κῖῖεῖς ж-ῖῤῖ Κῥῥῖῖ Κῖῖ ἡῖ ῥεῖ Ἀῖς ῤῖῖῶ ἡῤῖῖ
 Ι-3ῤῥῶεῖ ῥῥῥῖς s, π ῥῖ ἰῖ ἰεαῖ ῤῖῖῶ ἰῖῖ ῤῖ ῤῖῖ-ῖς τῖῖῖ Κ-ῤῖῖ Ἰἠ-ἰῖῖ ῥῖ ῥῖῖς , δῖ
 τῥῖῖ κῖῖ Ἀῖς Ἰ 'ἰῖ 'ς ἡρῖ ῥῥῖς s, π ῥῖ ῥῖῖ—ῶ Ἰῖῖ-ῖς ῥῖῖ ῥῖ ἡῖ ἰῖ ἰῖῖῖ ἡῖῖ ῥ-ῖῖ
 .Ἰῖῖ-ῖς ῥ-ῖ , ῖῖ ῥῖῖῖ

Ἰἠἡῤῥῶ ἡσῶῖς ἡσῖῖ Χἰ-Ἀῖς Χῖῖ ἡῖ Κῖῖῖῖ ῥεῖ ῥεῖῖ Κῖῖεῖς ж-ῖῤῖ Κἰ-ῤῥῖῖ ῤῖῖ ἡῖ Κῥῥῖῖ Κ-ἰ-σαῖς ἡχῖεῖς Κ-Ἀῖῖ
 ῤῖῖῖ ῥῥῖῖ ῤῖῖῖ Ἰῖῖῖ Κῖῖῖ ἰῖῖ Κῥῥος Κ-ἰῖῖ ἡῖῖ ῤῖῖῖ ἰῖῖ Γῶ .Κῖῖῖ Ἰἠἡῤῥῶ Ἰἠῖῖ Κῖῖῖῖ
 ῤῖῖῖ ῤῖῖ Ἰῖῖῖ ῤῖῖῖ Ἰἠῖῖ ῖῖ Ἰἠῖῖ ῤῖῖ ῥῖῖῖ ῤῖῖῖ ῤῖῖῖ ῖῖῖ ῖῖῖ ῖῖῖ Ἀῖς Ἰῖῖῖῖ
 .ῥῖῖῖ ῤῖῖῖ ῤῖῖ

σῖῖῖ Ἰἠῖῖ : 'ῖῖ

ῥῖῖῖ σῖῖῖ Ἰἠῖῖ τῖῖ ἰῖῖ ῥ-ῖῖ Κῥῥος ἡῖῖ ῤῖ-ἰ-σαῖς ἡχῖεῖς ῥῖῖ Ἀῖς Ἰἠῖῖ ἡρῖ Ι-3ῤῥῶεῖ Γ Κῥῥος ῤῖῖῖ Ὀῖ
 ἰῖῖ ῤῖῖ-ῖῖ ἡῖῖ ῖῖῖ Γ ῤῖῖῖ Κῖῖῖῖ Ι-3ῤῥῶεῖς ῥ-ῖῖ Κ3Χς ῖῖ Χἰῥῖῖ 'ς ῤῖῖῖ ἡσῖῖ s, π ῥῖ ἡῖῖῖ ῥεῖ Ἰἠῖῖῖ
 .ἡῖῖῖ σῖῖῖ ῤῖῖ Κ-Χἰῖ Ἰῖῖῖ ῥῖῖ 'ῖ ἰῖῖ ἡῖῖ Γ ἡῖῖῖ Ἀῖς Ἰῖῖῖ κῖῖ ἡῖ ῖῖῖ ῥῖ ῖῖῖῖ ῥῖῖ

s, π ῥῥ (Οβυιθος ἱζῶν ἰεῖν) ῥῡσῶσὺν χ, κφῖς ῲjy ἰεῖν ἡῖ κκρεκῖῖ Ἰιῥῡῖφος ἡρμ ἰ-ζῶνῶεμ ἱ χικῑῑῑ 's κκῑῖ ἡῖ ῥεῖ
 Ἰῑῑ, φῑ κκρεῥ ἰεῖν ἡῖ ἰῶ-βυιθῑ Ἀἰδῖ κκρεος ἔϑῑ ῥῥ ῥῡσῶσὺν χ, κφῖς Κεῖ ἡῖ ῥεῖ σφῑῶ ῥῡῶφῑ κῑῑῑ ἥτῡῑ3 Ἰῑῑ, y χῑῑ
 χ, κφῖῖ Ἰῑῥῑ3 ἥσῶ3 Ὀβδ ῲjy ἡῑῑῑ Ἰῑῑ, φῖς ὅφῑ ἱ Ἰῑῥῡῖφος ἡρμ ἰ-ζῶνῶεμ ῑσῑῑῑῑ ' ἔῶ-s Ἰ 'ῶῑῑ ῥῡῑῑ ἰῖῖ κῑῑῑ
 .τ-ῥῖς Ἰῑ-ῑῑῑῑ κ-ῥῑ3ῑῑ κ-ῑῑῑῑ ἰῶῑ-ῑῑῑ ῥῑῑῑ ῥῑῑῑῑῑ ῑῑῑῑ ῑῑῑῑ ῑῑῑ ἱ ῥῡσῶσὺν

ῥῑῑῑῑῑ ῥῑῑῑ ἑῑῑῑ Ἰῑῥῡῖφος ἡρμ ἰ-ζῶνῶεμ ἱ χικῑῑῑ 's ῥῡ ῥῑῑ ἡῖ ῥεῖ :κκρεος ἱ χῑῑῑ 's ἡῑῑῑ ῑῑῑῑ .2
 ἡρμ ἰ-ζῶνῶεμ ἱ ῡῑῑῑῑ 's χικῑῑῑ 's ῥῡ τ-3 σῑῑῑ ἱ ῡῑῑῑῑ ἱ κῑῑ-s Ἰῑῑῑῑ ῥῑῑῑ ῑσῑῑῑῑ ἥτῡῑ3 ῑ-ῑῑῑῑ
 .Ἰῑῥῡῖφος

χῑῑ ῥῥ κκρεος Ἰῑῥῡῖφῑ χῑῑῑ χῑῑ ῥῥ κκρεος Ἰῑῥῡῖφος ἡρμ ἰ-ζῶνῶεμ ῥεζ :κῑ-ῑῑῑῑῑ Ἰῑῥῡῖφῑ χῑῑῑ χῑῑ .3
 κκρεος χικῑῑῑῑ ῥῡ ῥῑῑ ῥῑῑ ῥῑῑ 'ῑῑῑ ῥῥ ῡῑῑῑ ἱ ῡῑῑῑῑ ῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑ ῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑ ῑῑῑῑ ῑῑῑῑῑ Ἰῑῥῡῖφῑ χῑῑῑῑ
 .κῑῑῑῑῑ ἱῑῑῑ ῥῑῑῑ Ὀβῑῑῑ κῑῑῑῑ κῑῑῑῑῑ Ἰῑῥῡῖφος ῑῑῑ ἱ

:İDЫİS KZIP

ҮЦП-S Wjy ІКҰӨҺ і ғ ЦГҰҰҰ ЦГҰҰҰ ҮКЕ-ЫІS Wjy ЙҰАЫҺ ЫІрҰ °АфҰ КҮCІДАЯ'S КЫЫОS ҮМЫГІ ҮҰCІДАЯ'S ЦЕЫS ХҰМҰ тҺ
 ЪфИІSñ ҺҰӨІS ЙІеҰ іДZ АІS К-ЈПSTIS К-Е-ЫІS ЙSІшAOSñ ҮЦЛІPOSñ БЦЫS іДZ АІS К-ЗХІΞ К-Е-ЫІS ЙSІшAOS ҮҺ КҰҰКР КЕ-ЫІS ХІҺАҰІЫñ
 ІОІЛ ҺҰӨфҺ іҺІфҰ ҮҰфІS ҮҰІЫШЈІ КК-èİS юЈП ҮҰІМАЫS К-Е-ЫІS ЙSІшAOS өфҰ тҺ ҺЈЯӨАІSñ Ъ-еАІS ҮҺ КҮCІДАЯ'S КЫЫОS ҮӨEZ °КЫ
 ІWjky ХІЫҺ ҺЫЦЦ КМЗSñ К-ЫИӨ К-И-ЦCЦАЫЉ ТҚАфҰ ЙІ ІW-ју JЗWАЫҰ ГҰЕЫ ҮК-е-ҺІӨҮC КЕ-Ь Г іКфҰ КҮCІДАЯ'S КЫЫОS ҮҰІғ
 Г ХCЦҚАЫ' Sñ ХІèЫS ТҰЦЦ АІS КҮCІДАЯ'S КЫЫОІЫ .КЫИӨAOS КҮCІДАЯ'S ЙІЫЫОS ОЬ ҮЫИӨAIS ІWфЯҰҰҺ ІП, П ҮҺ CТА ҮҰjҺèАЫOS
 өфҰ ҮК-ЫИӨ ҺШ-Һ юЈП ІП ҮКІЦ К-ЫИӨ К-И-ЦCЦАЫЉ ТҚАфҰ КЫЈAPOS К-Е-ЫІSñ КҮCІДАЯ'S БCТЛ-S CХІЫАҺñ АІДОС ҺЫаАҺ АІy
 .ҮҰЦП-S ОЫИӨAOS іҺЯ ҮҺ КЈКфАЫOS ҺЈҰ ҮҺ К-ІІфЫ ЦДҰГІ ҺТҰТЗ юҰCЦЛ İІЫАҰS æӨ КЫЫОS і ГҰҰ CЦИВ üафҰ ҺІΞS

الكتب

- الطاهر محسن منصور الغالبي، إدارة و استراتيجيات منظمة العمل المتوسطة و الصغيرة ، عمان ، دار وائل، للنشر و التوزيع، 2008 الطبعة الأولى.
- جهاد عبد الله قاسم موسى ابو عيد، إدارة المشاريع الصغيرة ، عمان، الابازوي العلمية للنشر و التوزيع، 2004.
- فايز جمعة صالح النجار و عبد الستار محمد العالي، الريادة و إدارة الأعمال الصغيرة ، عمان، دار مكتبة الحاد للنشر و التوزيع، 2006 الطبعة الأولى.
- عبد العزيز صالح بن حبتور ، الإدارة الإستراتيجية، دار المسيرة للنشر و التوزيع، 2007م
- د. مصطفى محمود أبو بكر و د، فهد بن عبد الله النعيم، الإدارة الإستراتيجية وجودة التفكير والقرارات في المؤسسات المعاصرة، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2008،
- د. نبيل محمد مرسي، د. أحمد عبد السلام سليم، الإدارة الإستراتيجية، أبو الخير للطباعة والنشر والتجليد، 2007،
- نبيل مرسي نبيل، الميزة التنافسية في مجال الأعمال، الدار الجامعية للطباعة والنشر، الإسكندرية، 1996،
- حمداوي وسيلة، الجودة والميزة التنافسية في البنوك التجارية، مديرية النشر بجامعة قلمة، 2009،
- عبد الرحمن يسري احمد، تنمية الصناعات الصغيرة و مشكلات تحويلها، مصر: الدار الجامعية للطباعة و النشر، 1996م.
- نبيل عزت احمد موسى، أساسيات نظم المعلومات في التنظيمات الإدارية (مكتبة الملك فهد الوطنية الطبعة الثانية، 2006).
- عماد الصباغ، نظم المعلومات، ماهيتها، و مكوناتها (مكتبة دار الثقافة للنشر و التوزيع، عمان الطبعة الثانية، 2000).
- سعد غالب ياسين، أساسيات نظم المعلومات الادارية و تكنولوجيا المعلومات (الاردن: جامعة الزيتونة الاردنية دار المنهاج للنشر و التوزيع الطبعة الاولى، 2008).
- د. صلاح الدين عبد المنعم مبارك، اقتصاديات نظم المعلومات المحاسبية و الادارية (مصر: دار الجامعة الجديدة للنشر الطبعة الاولى).
- إسماعيل محمد السيد، نظم المعلومات لإتخاذ القرارات الادارية الاسكندرية، المكتب العربي الحديث.
- عامر ابراهيم قندلجي و علاء الدين عبد القادر الجنابي، نظم المعلومات الادارية (الاردن، دار المسيرة للنشر و التوزيع الطبعة الاولى، 2005).
- محي الدين القطب، الخيار الاستراتيجي و اثره في تحقيق الميزة التنافسية، عمان: دار حامد للنشر و التوزيع، 2012.
- بن جامين ب. تريجو، جون و. زيمرمان ، استراتيجيات الادارة العليا (القاهرة: الدار الدولية للنشر و التوزيع، 1998) الطبعة الثانية.

الرسائل:

لخلف عثمان، واقع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و سبل دعمها و تنميتها (الجزائر: قسنطينة: 2004) أطروحة دكتوراه، غير منشورة.
قنيدرة سمية، دور المؤسسات الصغيرة في الحد من ظاهرة البطالة (الجزائر دار الميدانية بولاية قسنطينة 2010، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر.
يوسف قريشي، سياسات تمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر (الجزائر، جامعة سطيف، 2005) أطروحة دكتوراه غير منشورة.
بن واضح الهاشمي، محاولة لتشخيص البيئة الخارجية لبناء الاستراتيجية في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية (الجزائر، جامعة ميله، 2006) مذكرة ماجستير غير منشورة.

المذكرات:

بومعزة سهيلة، دور اليقظة في تنمية الميزة التنافسية للمؤسسة الاقتصادية، (الجزائر 2009) مذكرة ماجستير غير منشورة.
نحاسية رتيبة: اهمية اليقظة التنافسية في تنمية الميزة التنافسية للمؤسسة، حالة شركة الخطوط الجوية الجزائرية (الجزائر: جامعة الجزائر 2003، مذكرة ماجستير، غير منشورة.
فايزة بريش، دور الكفاءة في تدعيم الميزة التنافسية، مذكرة ماجستير، جامعة البليدة، 2005. مذكرة لنيل شهادة ماجستير.
حمداوي وسيلة، الجودة و الميزة التنافسية في البنوك التجارية (الجزائر: مديرية النشر بجامعة قالمه 2009.
عمار بوشناف، الميزة التنافسية في المؤسسة الاقتصادية، مصدرها، تنميتها و تطويرها (الجزائر: جامعة الجزائر، 2006) مذكرة ماجستير غير منشورة.
عاشوري اسماء، اليقظة الاستراتيجية في ظل تكنولوجيا المعلومات و الاتصال (الجزائر، المركز الجامعي لميله، 2012) مذكرة مكملة لنيل شهادة ليسانس.
شطبي لمياء، دور الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب ansej في دعم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة (الجزائر، المركز الجامعي لميله 2012) مذكرة لنيل شهادة ليسانس.
أحلام بشلم: دور المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في تحقيق التنمية الاقتصادية (الجزائر، المركز الجامعي لميله 2011) مذكرة لنيل شهادة ليسانس.
برقال مريم، دور المؤسسات الصغيرة و المتوسطة الصناعية في التنمية المحلية (الجزائر، المركز الجامعي لميله 2012) مذكرة مكملة لنيل شهادة ليسانس.
برني ميلود، دور وظيفة التسويق في تاهيل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة الجزائرية (الجزائر، 2009) مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة ماجستير.
بارودي نعمة، التحديات التي تواجه المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الدول العربية و متطلبات التكيف مع المستجدات العامة (الجزائر، جامعة الشلف، 2006) .
بوداب امينة، تحديد السعر في المؤسسة الاقتصادية (الجزائر، المركز الجامعي لميله 2012) مذكرة مكملة لنيل شهادة ليسانس.
بوالقديد صالح، دور تكنولوجيا المعلومات و الاتصال في تحيين آداء المؤسسة الاقتصادية (الجزائر، المركز الجامعي لميله 2012) مذكرة مكملة لنيل شهادة ليسانس.
جعفر ضياء الدين، اليقظة التنافسية كآلية لتطوير تنافسية المؤسسة: دراسة حالة شركة اتصالات الجزائر (الجزائر: جامعة سطيف، 2011) مذكرة لنيل شهادة ليسانس.

قائمة الجداول:

الصفحة	العنوان	رقم الجدول
04	.ΚΜΥΙΝΑΟΣῶ ἡΐδῖς ἸΙββύκῖι ξΙι-ῖς ῥυϋφᾱῖς	رقم 01
06	ϋῖςῡῡῡῡ ῖ ΚΜΥΙΝΑΟΣῶ ἡΐδῖς ἸΙββύος ῥ-θϋ ῖϋῖφῡ	رقم 02
08	.ΚΜΥΙΝΑΟΣῶ ἡΐδῖς ἸΙββύος ῥ-θϋ ῖ ΚῡΤΡᾱῡος Κ-κέῖς ῖϋῖφῡ	رقم 03
38	Ιελ-ῖκῡ ῶ Κ-Ι-ϋϋϋᾱῡῡ ῖ Ὀῡ Κῡ, φῖς	رقم 04

قائمة الأشكال :

الصفحة	العنوان	رقم الشكل
17	.Κῡκές ῖῡῡῡῡῡ Εῡῡῡ	رقم 01
30	.Κῡῡῡ-ς ῖΠῡῡ Ἰῖῡῡῡῡ	رقم 02
41	Κ-ΞΙῖς Κε-ῡῡς ῡῡ ῖῡῡῡῡ ἸΙ-Ι-ϋϋϋᾱῡῡ ῡῡῡῡῡ	رقم 03
43	Ὀῡῡῡος ῡῡ ῖῡῡῡῡ ἸΙ-Ι-ϋϋϋᾱῡῡ ῡῡῡῡῡ	رقم 04
45	Κῡῡῡος ῡϋῡ ῡῡ ῡῡῡῡ ἸΙ-Ι-ϋϋϋᾱῡῡ ῖς	رقم 05
54	Ἰῖῡῡῡῡ ῡῡῡῡ Κ-Ι-ϋϋϋᾱῡῡ ῡῡ ῡῡῡῡ-ς	رقم 06

ЙйўАης Щцўы

Ќмьдїς	ЙйўАης Щцўы
	цеЯ Ќќјѓ
	хЅтѓ = ϑ
(Е-й)	Ќћтєћ
й	Ўб-ѓцїς ϑόβαїς
Й	Йй-зцбїς
Й	ВМнїς XI-АПϑ Ййбїї
Й	ВМнїς щЅтѓї
Й	ВМнїς Ќ-Йї
Й	ВМнїς жўѳћ
Е-Й	ВМнїς іє-ѓ
2	к-ης νώя ЦгІѳу Ќ-є-ћІѳС іп І ЌмьїАϑς ѳ'Іщдїς Ќбыўќјї Ўј-ја іПтћ :ςν—ϑ ідбїς ѳцгϑϑς
3	ЌмьїАϑς ѳ'Іщдїς Ййббїϑς ϑЎЛ Ќ-быбїї ѳ-ѓІбћ :ςν—ϑ ВМнϑς
3	ЌмьїАϑς ѳ'Іщдїς Ййббїϑς Ќ-ѓІћ :ςν—ϑ Jjмϑς
3	ЌмьїАϑς ѳ'Іщдїς Ќбыϑϑς ѳўўѳћ :ςν—ϑ сцбїς
8	ЌмьїАϑς ѳ'Іщдїς Ййббїϑς ѳ-ѳдѳ 'Іѳѳћ :ςїдїς сцбїς
10	ЌмьїАϑς ѳ'Іщдїς Ййббїϑς Йϑщ-γνв Ќ-Йї :ςїдїς Jjмϑς
10	ЌјсІдАя 'ς Ќ-Йї—ς :ςν—ϑ сцбїς
11	Ќ-уІќАЗ 'ς Ќ-Йї—ς :ςїдїς сцбїς
12	..ЌмьїАϑς ѳ'Іщдїς Ййббїϑς Йϑщ-γ :Вїдїς сцбїς
13	..ІєІѳтΔν ЌмьїАϑς ѳ'Іщдїς Ййббїϑς Йіаўѳћν іѓіаћ :Вїдїς Jjмϑς
14	..ЌмьїАϑς ѳ'Іщдїς Ййббїќјї ЎЗХІЄς к-ης :ςїдїς ВМнϑς
15	..Ўјєїς ЎЗХІЄς к-ης :ςν—ϑ Jjмϑς
16	..щхўѳї ЌбќЄς іћςўѳїς ΕΥώΩ :Ўбыіѳаїς ЎЗХІЄς к-ης :ςїдїς Jjмϑς
19	Ўє-бІ , ѳў-ѳїς ΕΥώκѳїς хўрѳћ ѳћ Ќбыϑϑς :Вїдїς Jjмϑς
22	ЌүхϑС = Ййћўјѳϑς ѳрѳ :Вїдїς ВМнϑς
22	ѳрѳїς ϑЎЛ Ќ-быбїї ѳ-ѓІбћ :ςν—ϑ Jjмϑς
22	ѳІрѳїς ѳўўѳћ :ςν—ϑ сцбїς

[illegible]

48	Κ-ΒΥΠΘΑΪΣ ΤΩ-ΟΣ ΛΩΩΩḥ:sὼ—S Jjmos
48	Κ-ΒΥΠΘΑΪΣ ΤΩ-ΟΣ ΞΥЦФΨ :sὼ—S cцѳѵs
49	Κ-ΒΥΠΘΑΪΣ ΤΩ-ΟΣ ВЀДП:ϕΙΔῖΣ cцѳѵs
50	Κ-ΒΥΠΘΑΪΣ ΤΩ-ΟΣ cσωῖι :BῖΙΔῖΣ cцѳѵs
53	Κ-ΒΥΠΘΑΪΣ ΤΩ-ΟΣ ΧCΙΔḥ:ϕΙΔῖΣ Jjmos
53	ΧΙϵΑḅ ’S :sὼ—S cцѳѵs
53	ŷḥωῖs :ϕΙΔῖΣ cцѳѵs
54	ΚυЦфос :BῖΙΔῖΣ cцѳѵs
54	I-3WῖWϵAῖS:TḥSLῖS cцѳѵs
54	ḥCῖWMS :ḲḥIΞS cцѳѵs
55	ΚύЦαḅῖs cXSwos:щCῖBῖs cцѳѵs
55	Κ-ῖIOS cXSwos :TḥBῖs cцѳѵs
55	Κ-ΒΥΠΘΑΪΣ ΤΩ-ΟΠḅ ΠΩЯ , yὼν Κ-И-ψЦαBῖ _S:BῖΙΔῖΣ Jjmos
55	ЙиḥWῖфos ḅIpḥῖ ῚИ-ψЦαBῖ ’S XwTῖs:sὼ—S cцѳѵs
55	Κ-ΒΥΠΘΑΪΣ Κρε-ῖS:BῖΙΔῖΣ BḄḥos
56	Κ-ΒΥΠΘΑΪΣ Κρε-ῖS:sὼ—S Jjmos
56	Κ-ΒΥΠΘΑΪΣ Κρε-ῖS Κ-Γῖḥ :sὼ—S cцѳѵs
58	ΚḄBῖWḅOSῖḥ TῖIΔῖs ЙῖBῖYῖOS Γ Κ-ΒΥΠΘΑΪΣ Κρε-ῖS Κ-ῖIφῖ ῖWῖЦЯ:ϕΙΔῖΣ cцѳѵs
58	Κ-ΒΥΠΘΑΪΣ Κρε-ῖS щῖTῖΓῖ:BῖΙΔῖΣ cцѳѵs
62	ϕΙΔῖΣ iΔḅῖs KZIP
63	ΚḥIφῖs KZῖΞS

	 Τ3ΣΛΩΣ ΚΑΤΑ
--	-------------------