



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
المركز الجامعي لمييلة
معهد العلوم الإقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

المرجع :/2013

قسم: علوم التسيير
ميدان: علوم اقتصادية، التجارة و علوم التسيير
الشعبة: علوم التسيير
التخصص: مالية

مذكرة بعنوان :

إدارة القروض المصرفية المتعثرة

مذكرة مكملة لنيل شهادة الليسانس في علوم التسيير (ل.م.د)
تخصص: " مالية "

إشراف الأستاذ(ة):

داودي حمزة

إعداد الطلبة:

- سلمى سيكو
- خديجة بن حمادة
- أسماء إزة

السنة الجامعية: 2012/2013

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

شكر و تقدير



.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....





إهداء

أسماء



إهداء

"

"

"

"

"

"

سلمى



إهداء

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

fl ٤ fl ٤

ž ž žl ٤

(٤ ž ž ž ž)

fl)

خطة البحث

المقدمة العامة.

الفصل التمهيدي: دراسة نظرية حول القروض المصرفية.

مقدمة الفصل.

المبحث الأول: عموميات حول القروض المصرفية.

المطلب الأول: ماهية القروض المصرفية.

أولاً: مفهوم القروض المصرفية.

ثانياً: نشأة القروض المصرفية.

ثالثاً: وظائف القروض و مصادرها.

المطلب الثاني: أنواع القروض المصرفية و خطوات منحها.

أولاً: انواع القروض المصرفية.

ثانياً: إجراءات و خطوات منح القروض المصرفية.

ثالثاً: أهمية القروض المصرفية.

المبحث الثاني: مخاطر القروض المصرفية و الحيلة عند منحها.

المطلب الأول: مخاطر القروض المصرفية.

أولاً: مفهوم مخاطر القروض المصرفية.

ثانياً: تصنيفات مخاطر القروض المصرفية.

المطلب الثاني: الاحتياط والحذر أثناء منح القروض.

أولاً: مفهوم الضمان.

ثانياً: أنواع الضمانات البنكية.

ثالثاً: أهمية الضمانات.

خاتمة الفصل.

الفصل الأول: الإطار العام للقروض المصرفية المتعثرة.

مقدمة الفصل.

المبحث الأول: ماهية القروض المصرفية المتعثرة.

المطلب الأول: مفاهيم عامة حول القروض المصرفية المتعثرة.

أولاً: مفهوم التعثر المالي و أنواعه.

ثانياً: مؤشرات التعثر المالي و أساليب الكشف المبكر عنه.

ثالثاً: مراحل التعثر المالي.

المطلب الثاني: أنواع القروض المصرفية المتعثرة.

أولاً: تصنيف القروض المصرفية المتعثرة وفقاً لدرجة التخريط.

ثانياً: تصنيف القروض المصرفية المتعثرة وفقاً لأسبابها.

ثالثاً: تصنيف القروض المصرفية المتعثرة وفقاً لمصادقيتها.

المبحث الثاني: أسباب نشوء القروض المصرفية المتعثرة و آثارها الاقتصادية.

المطلب الأول: أسباب نشوء القروض المصرفية.

أولاً: أسباب مرتبطة بالعميل.

ثانياً: أسباب مرتبطة بالبنك.

ثالثاً: أسباب أخرى.

المطلب الثاني: الآثار الاقتصادية للقروض المصرفية المتعثرة.

أولاً: الآثار الاقتصادية على الجهاز المصرفي.

ثانياً: الآثار الاقتصادية على وحدات الإنتاج.

ثالثاً: الآثار الاقتصادية على الاقتصاد القومي.

خاتمة الفصل.

الفصل الثاني: إدارة القروض المصرفية المتعثرة.

مقدمة الفصل.

المبحث الأول: الجانب الوقائي للقروض المصرفية المتعثرة

المطلب الأول: لجنة بازل وعلاقتها بالمخاطر المصرفية

أولاً: تعريف لجنة بازل

ثانياً: معايير كفاية رأس المال

ثالثاً: تصنيف أوزان المخاطرة وفقاً لمقررات لجنة بازل

رابعاً: إدارة مخاطر الائتمان وفق مقررات لجنة بازل

المطلب الثاني: العوامل المؤثرة في اتخاذ القرار الائتماني

أولاً: العوامل الخاصة بالعميل

ثانياً: العوامل الخاصة بالبنك

ثالثاً: العوامل الخاصة بالتسهيل

المطلب الثالث: إجراءات وقائية أخرى لتفادي مخاطر القروض

أولاً: التقييم على أساس 5Cs of Credit

ثانياً: التقييم على أساس 5Ps

ثالثاً: التقييم على أساس LAPP Method

رابعاً: طريقة التجربة والانطباع

خامساً: طريقة التحليل المالي

المبحث الثاني: طرق علاج القروض المصرفية المتعثرة

المطلب الأول: علاج القروض المصرفية المتعثرة على مستوى العميل

والبنك

أولاً: تعويم العميل وانتشاله وإنعاشه

ثانياً: إعادة جدولة الديون

ثالثاً: المعالجة عن طريق التوريق والتسليف بضمان أوراق مالية

رابعاً: تصفية النشاط والمتابعة القانونية

المطلب الثاني: معالجة القروض المصرفية المتعثرة على مستوى الاقتصاد

القومي

أولاً: أدوات السياسة الاقتصادية العامة

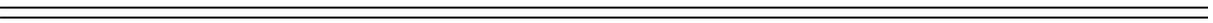
ثانياً: أدوات السياسة المصرفية

ثالثاً: واقع تحصيل القروض المصرفية في الجزائر

خاتمة الفصل.

الخاتمة العامة.

قائمة المراجع.



1' : . : . . . -

1' -

1' -

1' -

.. : @@@@@@@@@@

... !

..... !

.....

..... !

... ..

..... !

.....

... .. !

.. @@@@@@@@@

.....

.....

.....

... ..

.. @@@@@@@@@

.....

... .. -



.....

.....

.....
.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....
.....

.....

.....

.....

.....

.....

■ ■

•

■ ■

•

■ ■

•

Ô

Ô

Ô

Ô

Ô

Ô

Ô

Ô

«créditum»

« crédit »

Croire

credere

(1)

Ô

Ô

Ô

(2)

Ô

Ô

&&&

&*

Ô

%&

*

Ô

! % : % - : % !

! (1)

% &&&

! (2)

.....

..... (1)..... -

..... (2)..... -

..... (3)..... " \$ -

..... !% -

..... !& -

..... !' -

..... !(-

..... !) -

..... !* -

..... (4).....

.....

.....

..... *

.....) - (1)

.....) - \$\$\$ (2)

..... (\$ - \$\$\$ (3)

..... , % (4)

Ô : Ô

Ô Ô

Ô

!%

!

Ô

Ô

(1)»

!

Ô

!&

!

.....% .%-). ! (1)

! .

.....

! .

.....

.....

.....

.....

Ô
Ô Ô

! %

Ô

!

Ô
Ô Ô

(1)

(2) ..

! %

! %

.....

Ô Ô Ô +)!%

i

!

&)

.....

Ô (1)''

:%)\$

(2)''

!&

.....

!

''

Ô Ô Ô

(3)''

Ô :

.....

''''%'' (1)
 ''() (:%,) (2)
 ''''-'' (3)

.....

..... : fl ㄷ !
.....

..... !
.....

(1).....

..... !
.....

..... !
.....

.....
.....

○

..... : fl ㄷ !
.....

.....
..... (2).....

○ ○

(3).....

..... ! (
.....

..... !
.....

"fl ㄷ

..... (1)

..... (2)

..... (3)

.....

Ô · Ô · · · · ·

· Ô · Ô · · · · ·

· Ô · · · · ·

· · · · ·

· · · · ·

· · · · ·

(1)··

· · · · · !)

· · · · ·

····

· · · · · !*

· Ô · · · · ·

· Ô · · · · ·

····

· · · · · !+·

··· · · · · ·

· Ô · Ô · · · · ·

(2)··

(3) · · · · ·

· · · · ·

····

· · · · ·

· · · · ·

· Ô · · · · ·

····

···%) · · · · · †(1)

···&\$+ · · · · · †(2)

···% · · · · · †(3)

(2)

(3)

-1

Y -2

!%

!

(4)

(5)

!

(\$ f1 t f1)

(\$ t f2)

+(3)

t (4)

&% t (5)

(1): "le risque du taux d'échange"

0

+\$: (fl)

.....

.....

.....

..... !%

.....

.....

.....

..... !

(2)..... (1).....

.....

.....*(((! (1)

(2) –M.remmellert ,les séries des crédits, ED banque Clé, la 3eme ED

" -
!% -

(1) "

!&

(2) " " !

Y " " Y Y
Y
Y : Y
Y : -
:

Y
!&

""%(, -%+) &* Ö ·-%-) &\$ (, !+) * (+ !⁽¹⁾
""%, ·&\$% ü ü · ü · !⁽²⁾

=====

∴ ∙ !

.....
.....
.....

∴ ∙ !

.....
.....
.....
.....

(1)

∴.fl Ț ∙ ∙ !1

.....
.....
.....
.....

Ÿ

Ÿ

-2

Ÿ

%* - Δ 1(1)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

-1

(1) "

(2) "

-2

(3) "

" \$! & " : % - + : ! (1)

" % : & \$ \$ - : ! (2)

" & & : ! (3)

(1)

!

(2)

#&

#&!

#!

!

(1)

(2)

!%

!

1(1)“

(2)“

(3)“

!

(1)

(2)

(3)



. . . !

(1) . . . -

. !

""

"" !

" !

. . . !

""fl . . . 七 . . . !

"" !

. !

""

. "" !

"" fl . . . 七 !

"" !

"" !

. . . !

"" !

"" !

. !

"" !

""%& (1)

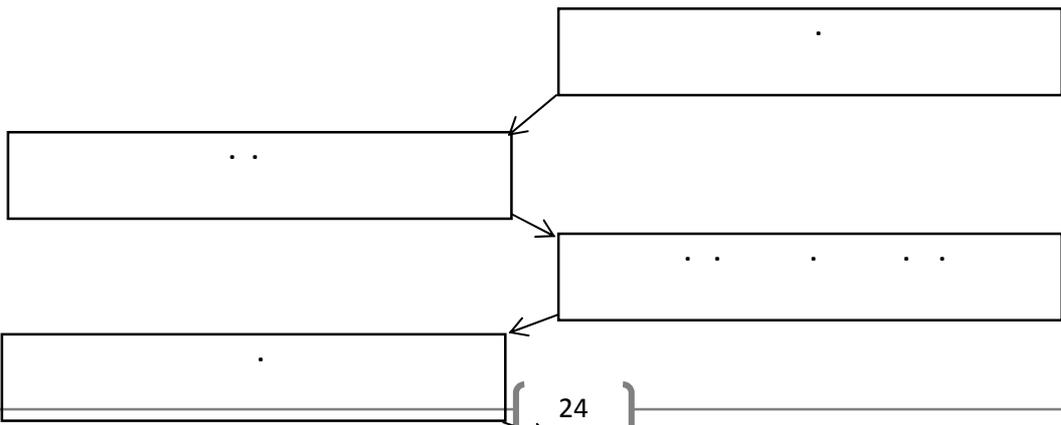
.....

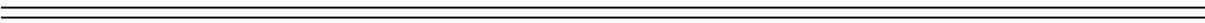
..... !&

..... !

..... !

..... !

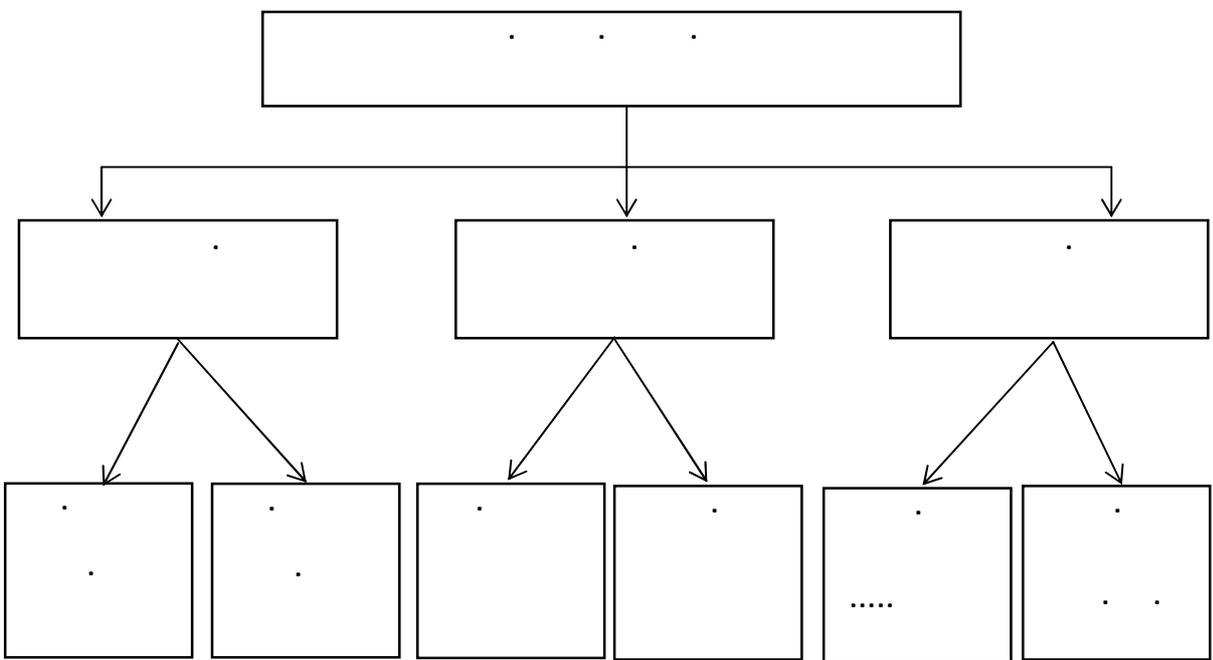




.....



.....



f&E

1%

.....

..... !

..... !

..... !&

.....
:Ô Ô
Ô
.....

..... :

.....

..... !%

.....
..... !
.....

..... !
.....

..... !
.....

..... !&

.....

-1

fl 7 !

fl \$\$\$ 7 !

.....

.....

..... !

.....

..... !&

..... !

..... !

.....

..... !

..... :

.....

!%

.....

.....

.....

.....

.....

.....

..... !&

.....

.....

..... !

.....
..... (1)

(2)

..... !

..... !

..... !

..... }

..... }

..... !

.....
.....
.....
.....

(3)

..... !

.....
.....
..... (4)

.....

..... (1)

..... (2)

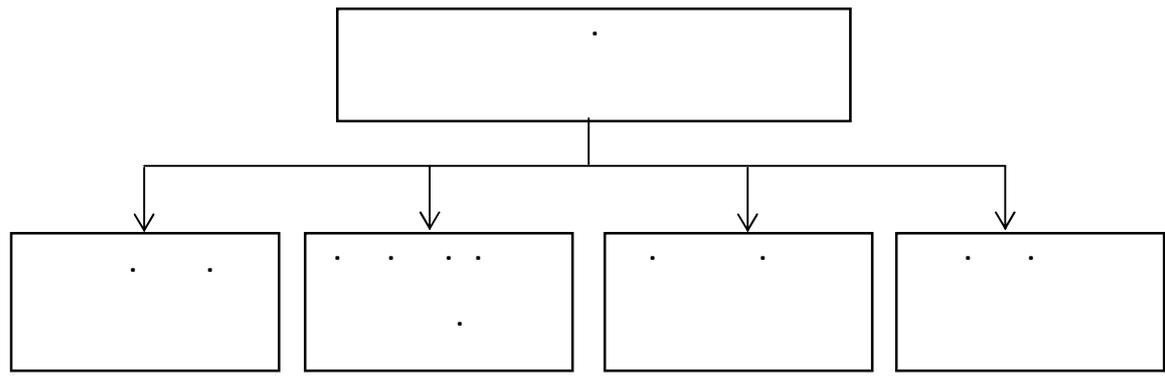
..... (3)

..... (4)

.....

.file

," \$& :&\$\$&:



"file

!%

!

!

!

!

..... !

..... !

..... !&

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

.....

(1)

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... !

..... ! (1)

.....

(1)»

.....

(2).....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

..... 1%

.....

.....

(1)»

..... 1&

..... (1)

..... (2)

(1)-Pierre Mathieu, Patrick d'heouville, les divers crédits, une nouvelle gestion de risques de crédit, édition économique, Paris, 1998, page 10.

.....
.....
.....

!

.....

!

(1).....

.....
.....

(2).....

.....

!

.....
.....
.....

.....

!(

.....
.....

.....
.....

.....

"&..... (1)

..... (2)



.....
.....
.....

#! !&

.....
.....
.....

#! !&

.....
.....

!&

.....
.....

#! !&

.....
.....
.....

#! !&

(1)»

.....
.....
.....

#! !&

.....
.....
.....

.....(1)

.....

i

!%

!&

!'

!(

!)

..... **!%**

.....
.....

..... **!&**

.....
.....
.....

..... **!'**

.....
.....
.....

..... **!(**

.....
.....
.....
(1).....

..... **!)**

.....
.....
.....
.....

....._ (1)

.....

.....

.....

.....%

.....

.....

.....

..... « Group of tem »
(1).....

..... : :
(2).....

..... % , + \$+ : % +)

..... % , + ! % & ! % \$

..... *
..... % , ,

..... : % - & « Basel accord »
..... : % , ,

..... & \$\$\$: (1)
..... %) : & \$\$\$: (2)

..... % , ,

Ô

Ô %\$\$

(1)

Ô

Ô

Ô &\$\$ (

..... &\$\$\$ % --

(2) &\$\$\$* : &\$\$ (

.....

..... Ô Ô

(3)

(4) -1

..... Y !

..... % % \$

.....

..... Y !

Ô &

.....

..... (1)

..... (2)

..... (3)

..... (4)

! 0

-2

%, 0

%

""% 100i % 50i % 20i % 10i % '\$.

(1)...

.\$%

0 0	% 0
	10%
†	20%
	50%
0 0	100%

""%) - (1)

%,)

.....*

.....

\$\$\$\$

(1)

-1

-2

-3

Ô

Ô

Ô

Ô

Ý

Ô

Ô

(2)

Ô

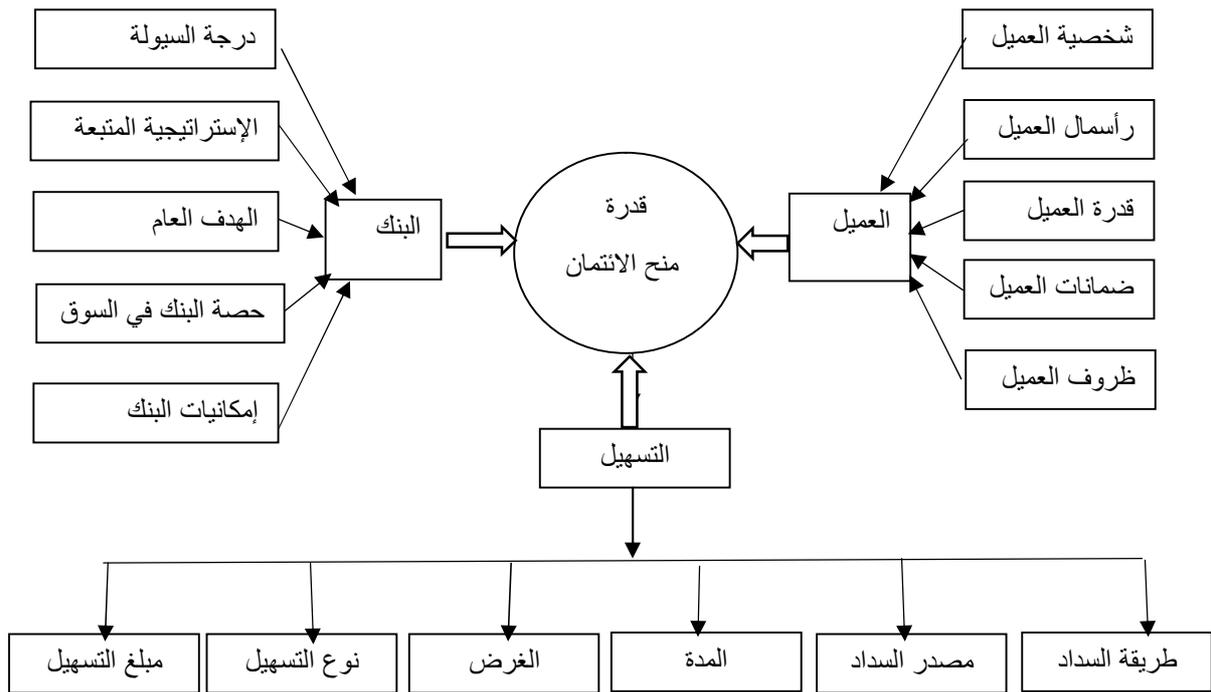
Ô

Ô

Ô

! (1)

! (2)



٥ ٥

.....

.....

.....

-1

.....

.....

..... (1)

.....

.....

.....

..... (2)

.....

.....

.....

.....

..... (3)

.....

.....

.....

.....

..... (4)

.....

.....

.....

.....

.....

..... (1)

..... (2)

..... (3)

..... (4)

(1) \hat{O} \hat{O} fiii \hat{O} (2)

-2

\hat{O} \hat{O} \hat{O} (3) -3

\hat{O} \hat{O} \hat{O} (3) \hat{O} \hat{O}

	360 x		
	360 x		
		\hat{O} \hat{O}	

"&% (1) !
"%* (2) !
"" \$((3) !

	0		

158

(1)

-4

0

-5

0 0

0 (2)

0

0

(1) %
 (2) %

5Cs of credit	
Character	-1
(capacity or capability)	-2
(capital)	-3
(conditions)	-4
(coverage)	-5

(3): 5Ps

(1) ... (2) ... (3) تاريخ التحميل : 15:52-06/05/2013 - www.Kids.edu.kw/pdf-doc/publications/edaat/louns/pdf

1	!	
#	!	
1	!	
(Profitability)		-3
#	!	
#	!	
#	!	
(Potentials)		-4

: Customer history and impresion

(1)

fl	£	-1
		-2
		-3
		-4

: Financial analysis

Alman et Mc Gough

:(%

$$Z=0.012x_1+0.014x_2+0.033x_3+0.006x_4+0.010x_5$$

Alman et Mc Gough : \$ £

/	X ₁
/	X ₂

:(% (1)

EBIE /	X ₃
/	X ₄
/	X ₅
	Z

%) &\$\$) +! *

Z ≤ 2.6875 -1

2.6875 > Z > 1.81 -2

Z < 1.81 -3

Ô % , &

%) ,

Ô

Ô

Ô Ô

Ô Ô

Ô

Z

(1)

fi E% , + Sherrord

Ô

2

Sherrord \$(E

18		/
09		/

(1)

&\$\$) +! *

% - +! % -) CPA

(2)

% ' ! % & · &\$\$ ' &\$\$ &

3.5	...	0 / 0 0
20	...	0 /
1.2	...	/
0.1	...	0 / 0 0

***%*

0

*)E

...
25<	...	01
20 ≤ < 25	...	02
5 ≤ < 20	...	03
-5 ≤ < 5	...	04
-5 ≥	...	05

***%*

E

***f|

0

(1)

-1

-2

-3

*** - (&\$\$ %

! (1)

.....
.....
.....

(1).....

Ô Ô !

.....
.....

..... !
.....

..... !
.....

..... !
.....

Ô

..... !
.....

..... !
.....

-3

.....

(2)

..... !
.....

..... !
.....

..... !
.....

.....

-1

(3).....

..... (1) !

..... (2) !

..... (3) !

٠ ٠

٠ ٠

(1)

٠ ٠

" -

" -

(2)

" -

" -

-1

"

٠ ٠ -2

٠ ٠

"

-3

"

-4

٠

8% (1)

(!%) (2)

٠ ٠

-1

٠

(1) -2

٠

٠

(2) -1

٠ ٠ ٠

(3)

! (1)

!"% \$

! (2)

!&&&* (3)

!""+!+("&&&+

٥

-3

٥

-4

.

(1)»

-5

.

٥

-1

-2

٥ : -3

٥ ٥

(2)»

-4

(3)»

.....) (..... ! (1)
) + ! (2)
 + ! (3)

	-
""&\$\$%	-1
""&\$\$%	-2
""&\$\$' : %	!3
'&\$\$&'"	!4
	!5
	1996
""&\$\$(' %	!6
"%-- :	!7
""% - &	!8
""&\$\$%	!9
""&\$\$\$\$:	!10
""&\$\$-	!11
·&\$\$%	-12
·% - ' :	!13
""&\$\$\$\$	-14
	-15
	"&\$\$&'& .
""% - &	-16
"	-17
""% ---	!18
·% -- %	-19
	-20
	: % - , :
% - + : *	-21
""&\$\$\$\$	-22
""&\$\$\$\$	-23

"% -) .	-24
""% ,) .	-25
_____	! 26
""% - (.	
""&\$\$&	! 27
fl _____ £	! 28
""&\$\$\$! 29
""% - + : %	! 30
fl _____ £	! 31
""% - * :	
""&\$\$\$:	! 32
_____	-
_____	! 1
_____	-
_____	! %
""&\$\$\$& &\$\$\$%	
_____	! &
&\$\$+ ! &\$\$* :	
""&\$\$\$& &\$\$\$%	! '
_____	-
% - \$#(#/ % %\$# \$ %†)	-1
_____	*((
""% +) &* Ô .% -) &\$) , ! +)	*(+
_____	-
""&\$\$*	-1
_____	-
_____	! %
""&\$\$)	- ! , :

"&\$\$)

+!

!

- www.Kids.edu.kw/pdf-doc/publications/edaat/louns/pdf. !"\$*#)\$ #&\$% :

15:52-

- www.Elkhabar.com !%%' \$: '&\$% #\$(#/6 :

- www.elwatan.com %& \$+ : '&\$% #\$(#/6 :

1- Farouk bouyakobe, l'entreprise et le financement bancaire, édition casbah, Alger,

2- Naulau G et Rouchi N, le contrôle de gestion Bancaire et financier, Revue Bancaire 1999

3- M-remmellert, les séries des crédits, ED banque Clé, La 3eme ED

4- Pierre Mathieu, Patrick d'heouville, les divers crédits, une nouvelle gestion de risques de crédit, édition économique, Paris, 1998,

• •

• •	• • •	• • •
45	• • • • •	• • f\$% •
49	• • • • •	• • f\$& •
55	Alman et Mc Gough •	• • f\$ £ •
56	Sherrord • •	• • f\$(£ •
57	• • • •	• • f\$) £ •

.

..
&(.. . .	f\$%L
26	f\$&L
31	. .	f\$ L
32	" .	f\$(L
47	f\$) L
64	. . .	f\$* L

الفهرس

.....	بسملة
.....	دعاء
.....	شكر و تقدير
.....	الإهداء
.....	خطة البحث
.....	المقدمة العامة
.....	الفصل التمهيدي: دراسة نظرية حول القروض المصرفية
01.....	مقدمة الفصل
02.....	المبحث الأول: عموميات حول القروض المصرفية
02.....	المطلب الأول: ماهية القروض المصرفية
03.....	أولاً: مفهوم القروض المصرفية
03.....	ثانياً: نشأة القروض المصرفية
04.....	ثالثاً: وظائف القروض ومصادرها
05.....	المطلب الثاني: أنواع القروض المصرفية وخطوات منحها
05.....	أولاً: أنواع القروض المصرفية
08.....	ثانياً: إجراءات وخطوات منح القروض المصرفية
09.....	ثالثاً: أهمية القروض المصرفية
10.....	المبحث الثاني: مخاطر القروض المصرفية والحيطه عند منحها
10.....	المطلب الأول: مخاطر القروض المصرفية
10.....	أولاً: مفهوم مخاطر القروض المصرفية
12.....	ثانياً: تصنيفات مخاطر القروض المصرفية
14.....	المطلب الثاني: الاحتياط والحذر أثناء منح القروض
14.....	أولاً: مفهوم الضمان
14.....	ثانياً: أنواع الضمانات البنكية
17.....	ثالثاً: أهمية الضمانات
18.....	خاتمة الفصل
.....	الفصل الأول: الإطار العام للقروض المصرفية المتعثره
19.....	مقدمة الفصل
20.....	المبحث الأول: ماهية القروض المصرفية المتعثره
20.....	المطلب الأول: مفاهيم عامة حول القروض المصرفية المتعثره
20.....	أولاً: مفهوم التعثر المالي وأنواعه
21.....	ثانياً: مؤشرات التعثر المالي وأساليب الكشف المبكر عنه
24.....	ثالثاً: مراحل التعثر المالي
26.....	المطلب الثاني: أنواع القروض المصرفية المتعثره

26.....	أولاً: تصنيف القروض المصرفية المتعثرة وفقاً لدرجة التخطيط.
27.....	ثانياً: تصنيف القروض المصرفية المتعثرة وفقاً لأسبابها.
28.....	ثالثاً: تصنيف القروض المصرفية المتعثرة وفقاً لمصادقيتها.
29.....	المبحث الثاني: أسباب نشوء القروض المصرفية المتعثرة وأثارها الاقتصادية.
29.....	المطلب الأول: أسباب نشوء القروض المصرفية.
29.....	أولاً: أسباب مرتبطة بالعميل.
32.....	ثانياً: أسباب مرتبطة بالبنك.
35.....	ثالثاً: أسباب أخرى.
36.....	المطلب الثاني: الآثار الاقتصادية للقروض المصرفية المتعثرة.
36.....	أولاً: الآثار الاقتصادية على الجهاز المصرفي.
38.....	ثانياً: الآثار الاقتصادية على وحدات الإنتاج.
39.....	ثالثاً: الآثار الاقتصادية على الاقتصاد القومي.
41.....	خاتمة الفصل.
	الفصل الثاني: إدارة القروض المصرفية المتعثرة.
42.....	مقدمة الفصل.
43.....	المبحث الأول: الجانب الوقائي للقروض المصرفية المتعثرة.
43.....	المطلب الأول: لجنة بازل وعلاقتها بالمخاطر المصرفية.
43.....	أولاً: تعريف لجنة بازل.
44.....	ثانياً: معايير كفاية رأس المال.
45.....	ثالثاً: تصنيف أوزان المخاطرة وفقاً لمقررات لجنة بازل.
46.....	رابعاً: إدارة مخاطر الائتمان وفقاً لمقررات لجنة بازل.
47.....	المطلب الثاني: العوامل المؤثرة في اتخاذ القرار الائتماني.
47.....	أولاً: العوامل الخاصة بالعميل.
50.....	ثانياً: العوامل الخاصة بالبنك.
51.....	ثالثاً: العوامل الخاصة بالتسهيل.
53.....	المطلب الثالث: إجراءات وقائية أخرى لتفادي مخاطر القروض.
53.....	أولاً: التقييم على أساس 5Cs of Credit.
53.....	ثانياً: التقييم على أساس 5Ps.
54.....	ثالثاً: التقييم على أساس LAPP Method.
55.....	رابعاً: طريقة التجربة والانطباع.
55.....	خامساً: طريقة التحليل المالي.
59.....	المبحث الثاني: طرق علاج القروض المصرفية المتعثرة.
59.....	المطلب الأول: علاج القروض المصرفية المتعثرة على مستوى العميل والبنك.
59.....	أولاً: تعويم العميل وانتشاله وإنعاشه.
60.....	ثانياً: إعادة جدولة الديون.
62.....	ثالثاً: المعالجة عن طريق التوريق والتسليف بضمان أوراق مالية.

63.....	رابعاً: تصفية النشاط والمتابعة القانونية.....
65.....	المطلب الثاني: معالجة القروض المصرفية المتعثرة على مستوى الاقتصاد القومي.....
65.....	أولاً: أدوات السياسة الاقتصادية العامة.....
66.....	ثانياً: أدوات السياسة المصرفية.....
66.....	ثالثاً: واقع تحصيل القروض المصرفية في الجزائر.....
68.....	خاتمة الفصل.....
أ- ب.....	الخاتمة العامة.....
.....	قائمة المراجع.....
أ- ج.....	الفهرس.....

تم بحمد الله

تجدد الله