

Ü Ü · Ü

.....

.....

.

.....

.

.....

.....

.

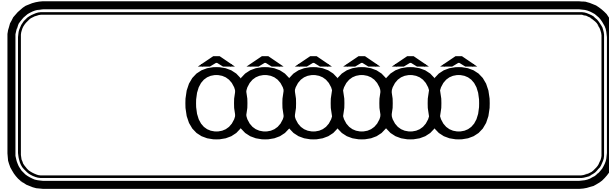
.....

.....

.

+ +





.....

.....

..... « »

..... " "

..... " "

.....

.....

..... " "

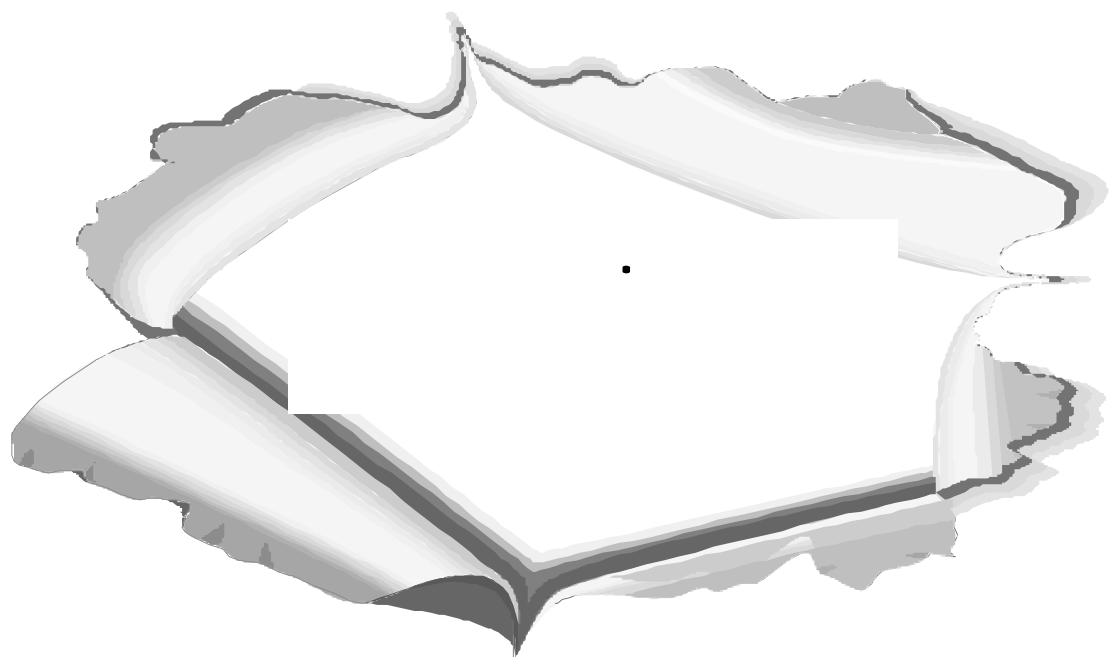
.....

.....

.....

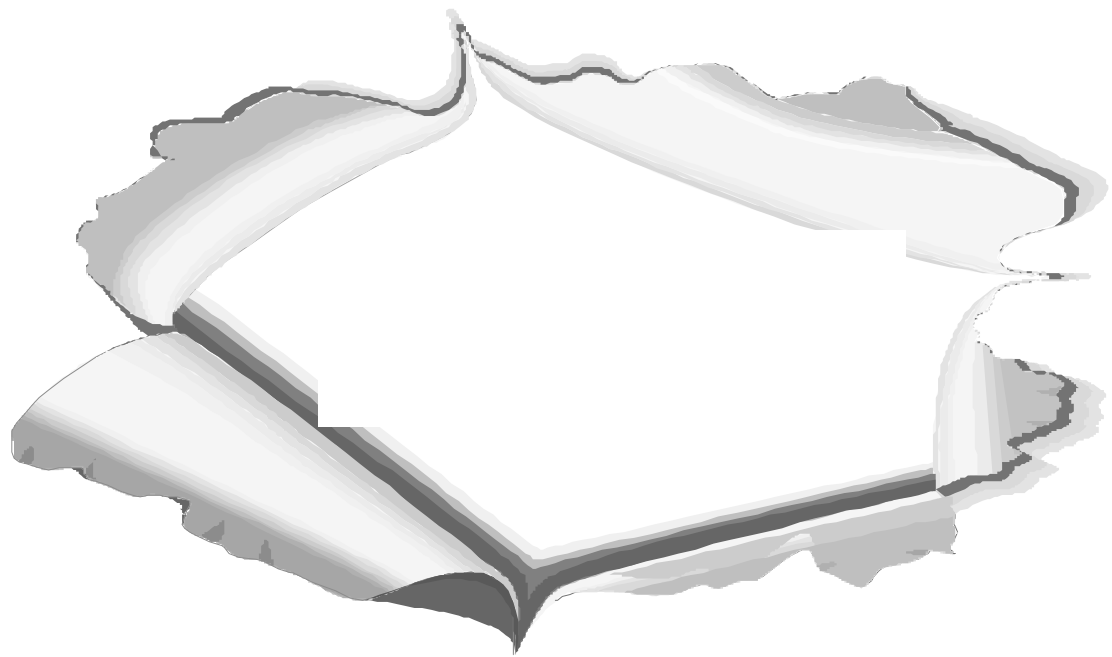


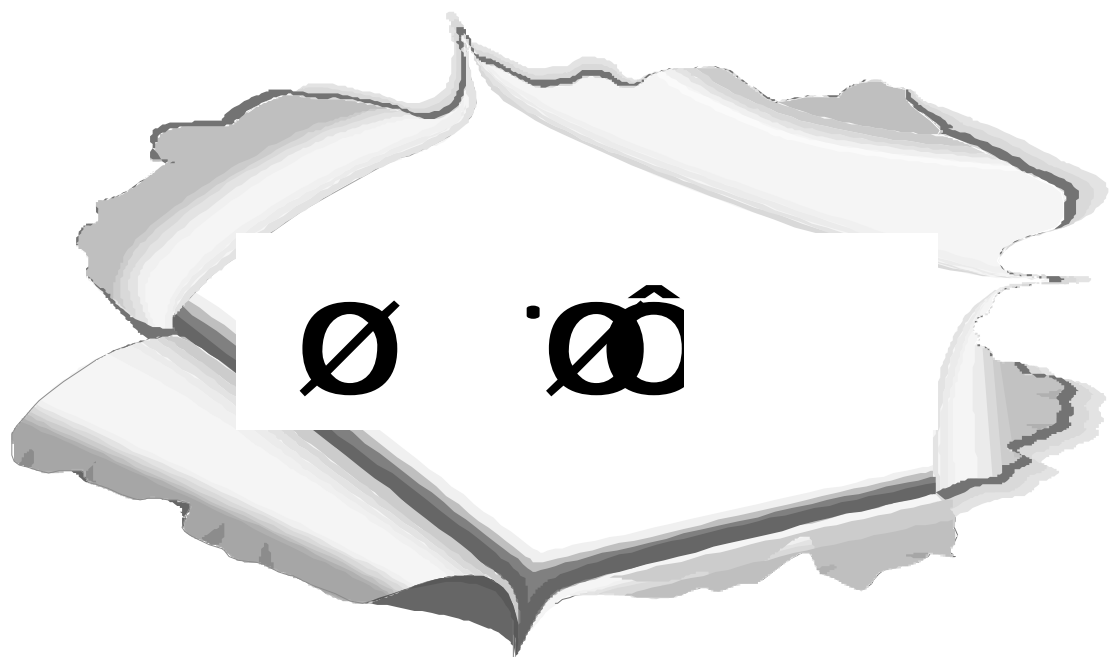
حسية

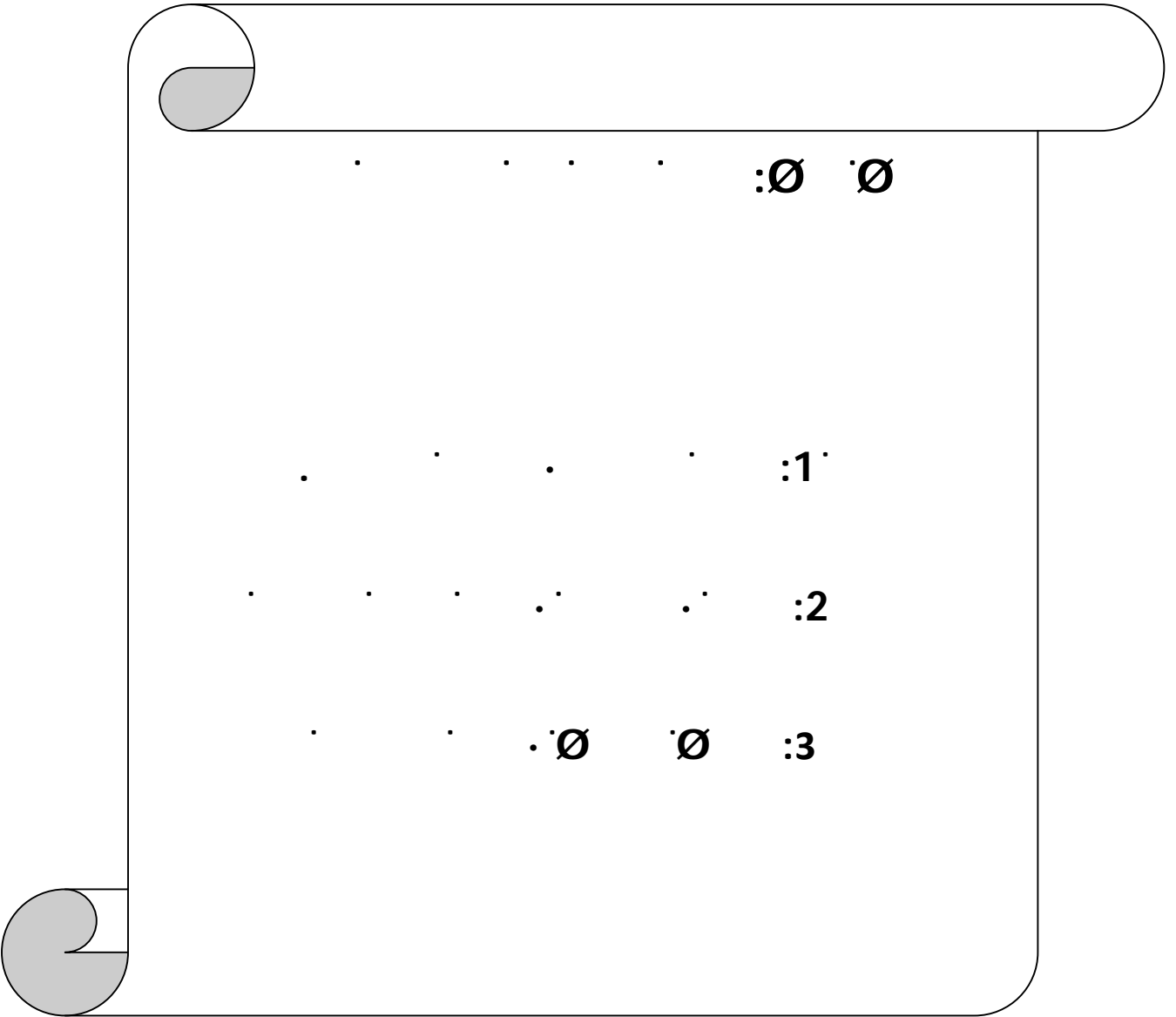


		∅ ∅
1		
2	∅	:∅ .
2		Ù .
4		Ù .
6		
10		
10		Ù .
11		
13		
15		∅ ∅ .
15		Ù .
16	(.) .	Ù .
17	Ù	
19	Ù	
		∅
22		
23		∅ .
23		Ù .
24		
24		Ù .
30		
30		Ù .
31		

31		
33		
33		Ù
37		
40		
42	Ù	
	Ø	Ø
45		
46	Ø	Ø
46		Ù
46		
48		Ù
52		
52		Ù
52		
54		Ù
59		
59		Ù
62		
66		
68	Ù	
70		
72		
74		







• • • • :∅ ∅̇

• • • • :1̇

• • • ∅̇ ∅̇ :2

• • ∅̇ ∅̇ :3

٥٠ :

٥٠

٥٠ :

٥٠

٥٠ :

1 :

M:TRUCHY

٥٠ :

٥٠

٥٠

2 :

٥٠

:

٥٠

٥٠

٥٠

٥٠

3

٥٠

¹ ناصر دادي، اقتصاد المؤسسة، دار المحمدية العامة، ص 09.
² محمد علي، دراسة عن استراتيجيات وبرامج تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية ومنظمات العمل الدولية، 1996، ص 39.
³ محمد علي، نفس المرجع السابق.



: _____

· ù · ù ·

: _____

· ù · ù ·

· ù · ù ù ·
: ù · ù ·

· ù · ù ·

· ù · ù ·

· ù · ù ·

· ù · ù ·

1-	1
2-	2
3-	3
4-	4
5-	5
6-	6
7.	7

¹ زايري بلقاسم، العناقيد الصناعية كاستراتيجية لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، 2007، م، عدد 07، ص 12.

² عماد أبو رضوان، التحديات التي تواجه المشاريع الصغيرة، مداخلة في إطار فعاليات الملتقى الدولي حول متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، الجزائر، 17-18 أبريل 2006، ص 629.

³ إلياس عقال، تمويل المؤسسات المصغرة في إطار الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب ANSEJ، دراسة حالة وكالة بسكرة، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص نقود وتمويل، 2009، ص 68.

1.

-17

٥٥ ٥٥

٥٥ ٥٥

٥٥

2.

٥٥

٥٥

¹ سعاد نايف برونوطي، إدارة الأعمال الصغير، دار وائل للنشر، عمان، الأردن، 2005، ص60.
² جهاد عبد الله عفانة، قاسم موسى أبو عبد، إدارة المشاريع الصغيرة، دار البازوي العلمية للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2004 ص40.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

¹ عبد الرزاق حمدي، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الحد من أزمة البطالة، الملتقى الوطني الموسوم بـ: استراتيجية الحكومة في القضاء على البطالة وتحقيق التنمية المستدامة، المنظم من قبل جامعة محمد بوضياف بالمسيلة، ماي 1995 ص(1-58).

- ١-
- ٢-
- ٣-
- ٤-
- ٥-

¹ توفيق عبد الرحيم يوسف، إدارة الأعمال التجارية الصغيرة، دار صفاء للنشر والتوزيع، الأردن، 2009 م، ص 25-26 .
² طاهر محسن منصور الغالي، إدارة استراتيجية منظمات الأعمال الصغيرة والمتوسطة، دار وائل للنشر والتوزيع، الأردن، 2009 م، ص 27.
³ أيمن علي عمر، إدارة المشروعات الصغيرة، الدار الجامعية، مصر، 2007 م، ص 38 .

· · · · ·	-6
· · · · ·	1.
· · · · ·	-7
· · · · ·	2.
· · · · ·	-8
· · · · ·	-9
· · · · ·	-10
· · · · ·	-11
· · · · ·	-12
· · · · ·	3.
· · · · ·	-13
· · · · ·	-14

¹ محمد زيدان، أسباب تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في مجال الصناعات التقليدية والحرفية، الملتقى الوطني الأول حول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودورها في التنمية، جامعة الأغواط، 8-9 أبريل 2002، ص25

² نفس المرجع، ص26 .

³ محمد يعقوبي، مكانة وواقع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التنمية، الواقع والمعوقات، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، الجزائر، 2011، م، عدد 11، ص 65-66 .

١٥	١٥
١٦	١٦
١٧	١٧
١٨	١٨
١٩	١٩
٢٠	٢٠
٢١	٢١

¹ فايز جمعة صالح النجار، الزيادة وإدارة الأعمال الصغيرة، دار ومكتبة جامعة الأردن، 2008 م، ص 79 .
² د. جهاد فراس الطليوني، دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع، دار كنوز المعرفة للنشر والتوزيع، عمان، 2010-2011، ص 40-41 .

:(0) 0 0 :

0

0

0 :0

0

0

0

0

.0

: : 0 :0

0

0

.0

Ø

Ù

Ù

Ù Ù

د

Ù

Ù

Ù

1.

Ù

:(Ø) Ø :

Ù

Ù

:

o

o

¹ محمد الهادي مبارك، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة منتوري بسنطية، المؤسسة المصغرة ودورها في التنمية، الملتقى الوطني الأول حول المؤسسة الصغيرة والمتوسطة ودورها في التنمية، الأوقات 8-9 أبريل 2002

0

0

0

_____ 0

0

0

0

0

0

0

_____ 0 _____

1998

1996

0

٥٠

:

19 35

40

35

_____ ٥٠ _____

٥٠

٥٠

٥٠

٥٠

٥٠

٥٠

٥٠

٥٠ (1 + 3) 4 ٥٠ ٥٠

٥٠

-

-

٥٠

٥٠

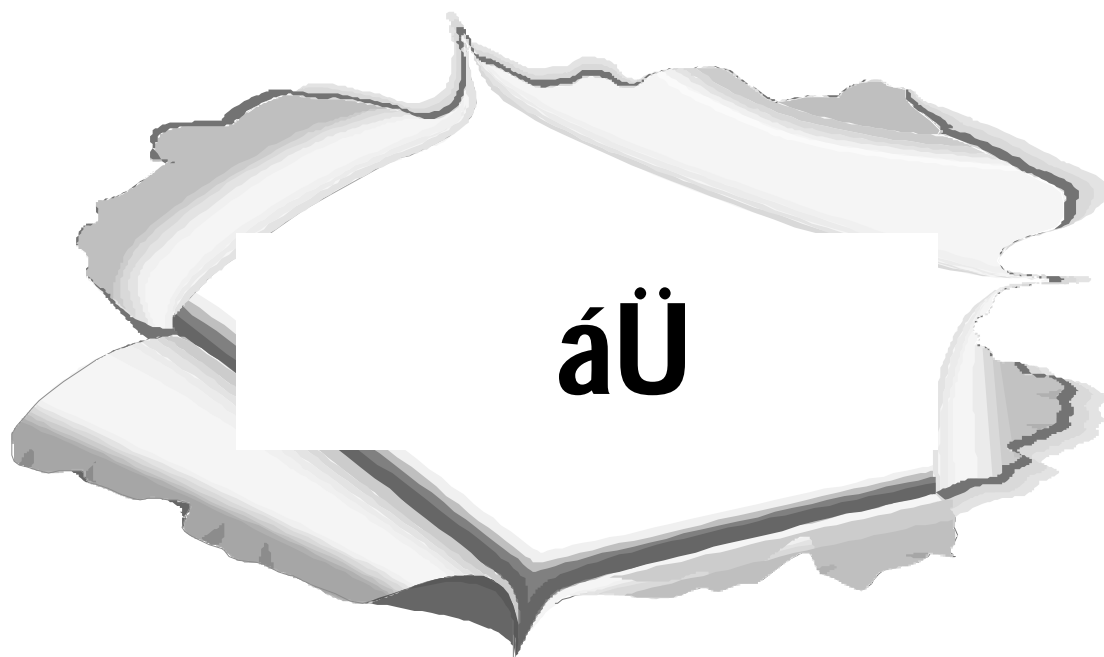
٥٠

٥٠

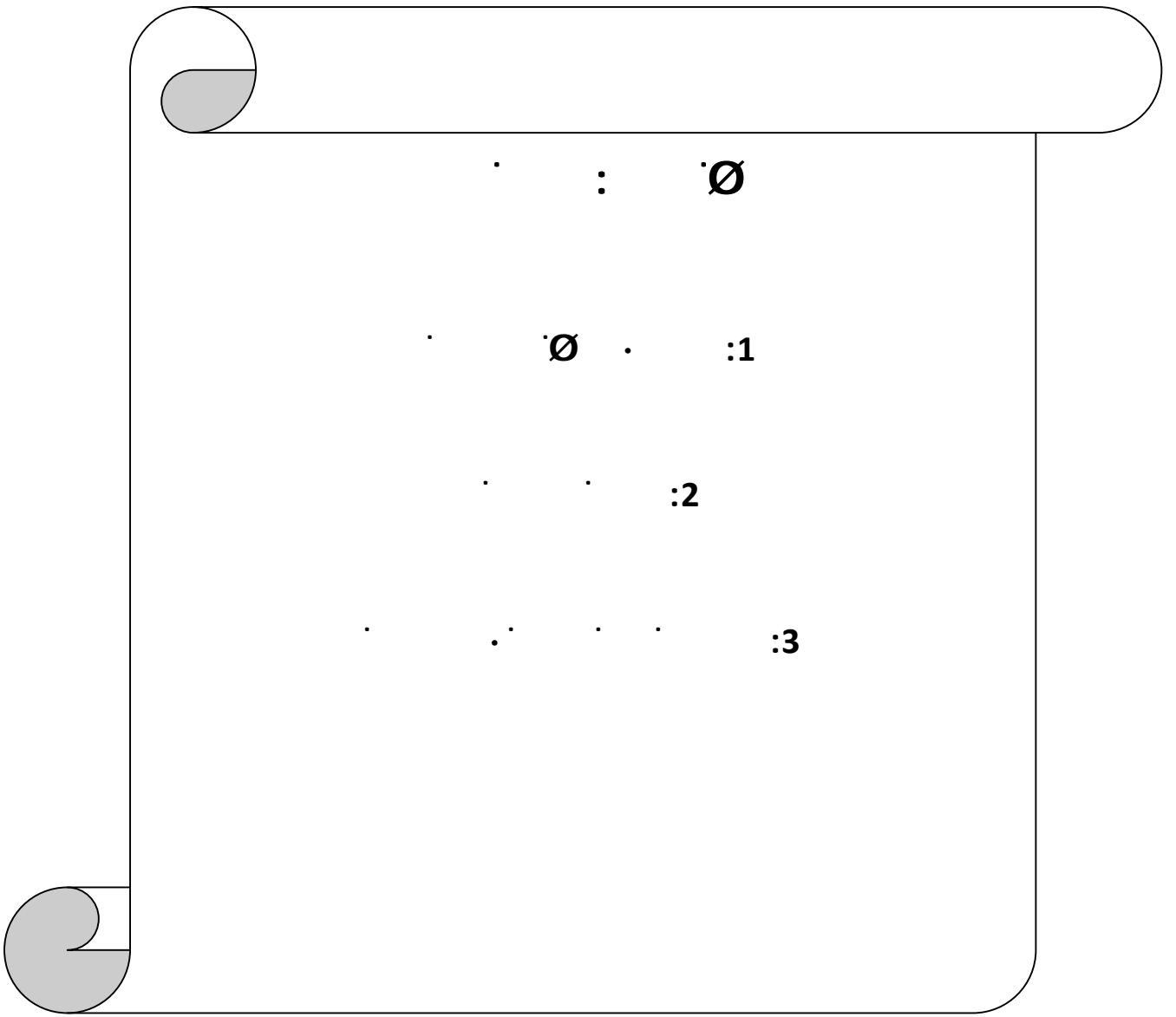
٥٠

1.

¹ الملتقى الوطني الإقتصادي والإجتماعي، لجنة الآفاق للتنمية الإقتصادية والإجتماعية، الدورة العامة 20 جوان 2002، ص31 .



áÜ



_____:

٥

٥

٥

٥

٥

٥

٥

٥

_____ :

_____ :

_____ ù _____ ù _____
 _____ ù _____ ù _____
 _____ ù _____ ù _____

_____ Ø _____ :

_____ ù _____ ù _____
 _____ ù _____

_____ Ø _____ : Ø _____ :

_____ :

_____ :

_____ ù _____
 _____ - - -) ù _____
 _____ ù (_____
 _____ ù _____
 _____ ù _____

¹ دليل إنشاء المؤسسة المصغرة، الوكالة الوطنية لتشغيل الشباب .

_____ : Ø :

_____ ù _____

_____ ù _____

_____ ù _____

_____ ù _____ *

_____ ù _____

_____ ù _____

_____ ù _____

PLANT ù _____) _____

_____ ù _____ (AFFAIRE

_____ ù _____ : Ø

_____ ù _____

_____ ù _____ ansej

_____ ù _____

_____ ù _____

_____ ù _____

_____ ù _____

_____ ù _____

_____ ù _____

_____ ù _____

_____ ù _____

_____ ù _____ :1

_____ ù _____ 500

% 1

% 29

% 70

:02

500

% 2

%28

% 70

:(CSVF)

∅

∅

∅

:

∅

∅

∅

∅

∅

:

∅

:

∅

∅

:

..... % 70 % 30 %
.....
.....

.....
.....

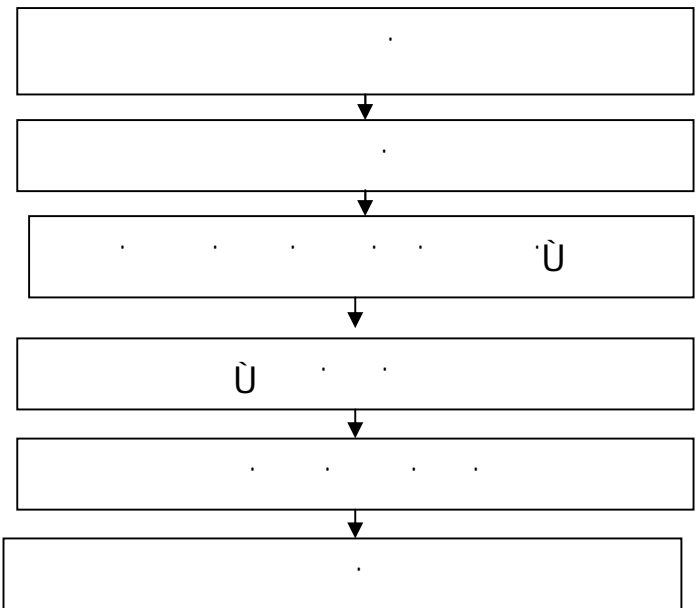
.....
.....
.....

.....
.....

.....
.....
.....

.....
.....
.....

..... (2)



..... :

_____ :

_____ :

_____ :Ø

_____ :

_____ -

_____ -

PLAN D'AFFAIRE _____ -

_____ -

_____ -

_____ -

_____ (

_____ -

_____ :

:

_____ -

_____ -

_____ .()

_____ - .()

_____ - .Le taux de mortalité

_____ - ¹...

_____ :

_____ -1

_____ -2

_____ -3

_____ -4

¹ نفس المرجع السابق .

· · · · ·	· Ù · · · · ·	· Ù · · · · ·	· Ù · · · · ·	· Ù · · · · ·	-5
· · · · ·	· Ù · · · · ·	· Ù · · · · ·	· Ù · · · · ·	· Ù · · · · ·	-6
· · · · ·	(· · · · ·)	· · · · ·	· · · · ·	· · · · ·	-7
· · · · ·	· · · · ·	· · · · ·	· · · · ·	· Ù	-8
· · · · ·	· · · · ·	· · · · ·	· · · · ·	· Ù	1.

¹ هلال ادريس ومعن ثابت عارف، ور الحاضنات الإنتاجية في تنمية المؤسسات الصغيرة، مداخلة في إطار فعاليات الملتقى الدولي حول متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، جامعة الشلف، يومي 18/17 أبريل 2006 م، ص 19 .

..... :

.....
.....
.....

..... :Ø

.....
.....
..... (...)

..... :Ø

.....
.....
.....
.....

..... :

.....
.....
.....

..... :Ø :Ø

.....
.....
.....
.....

.....)

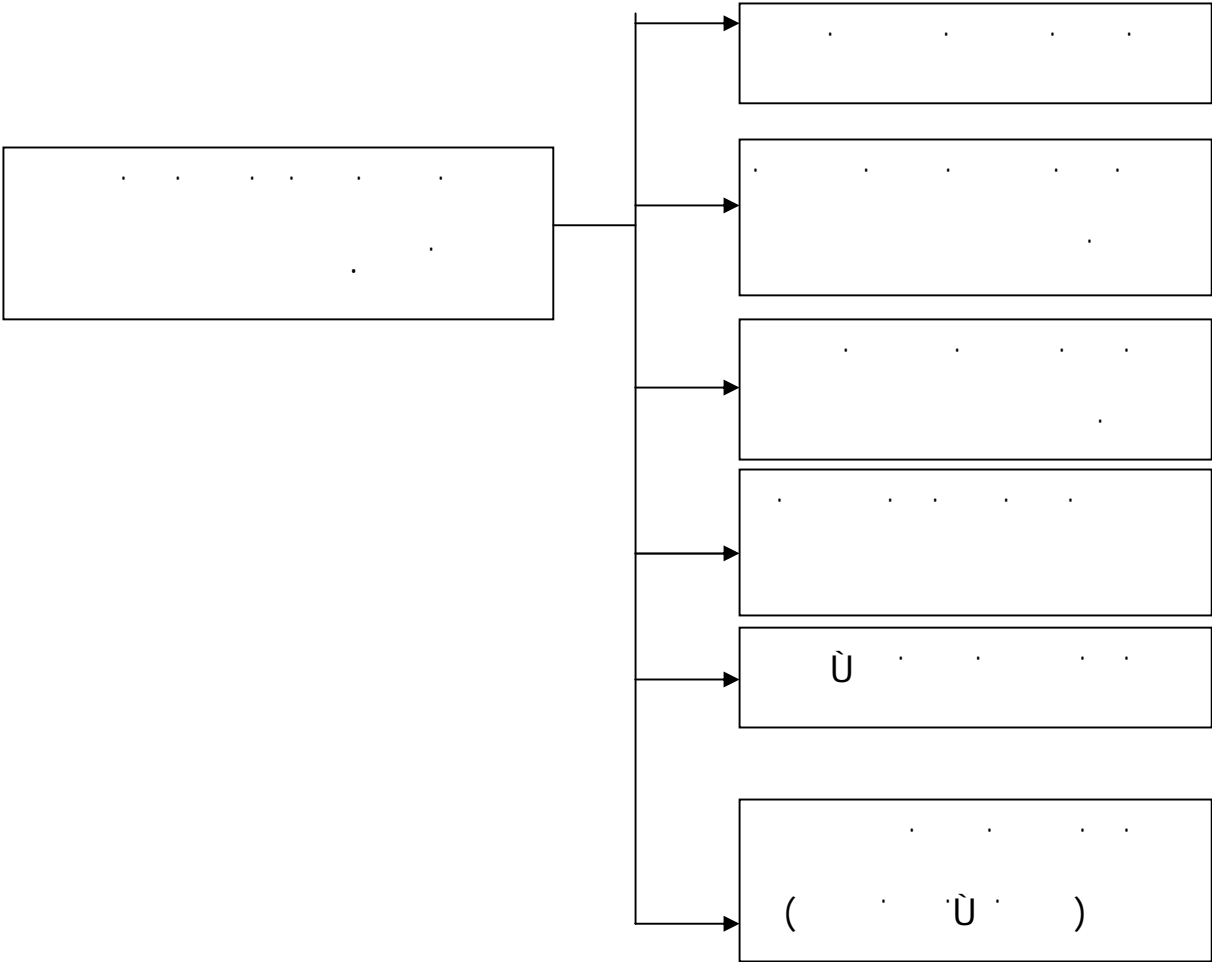
.....)

..... (... ..)

* . . . Ø . . . :

.
.

1



Ø : (3)Ø

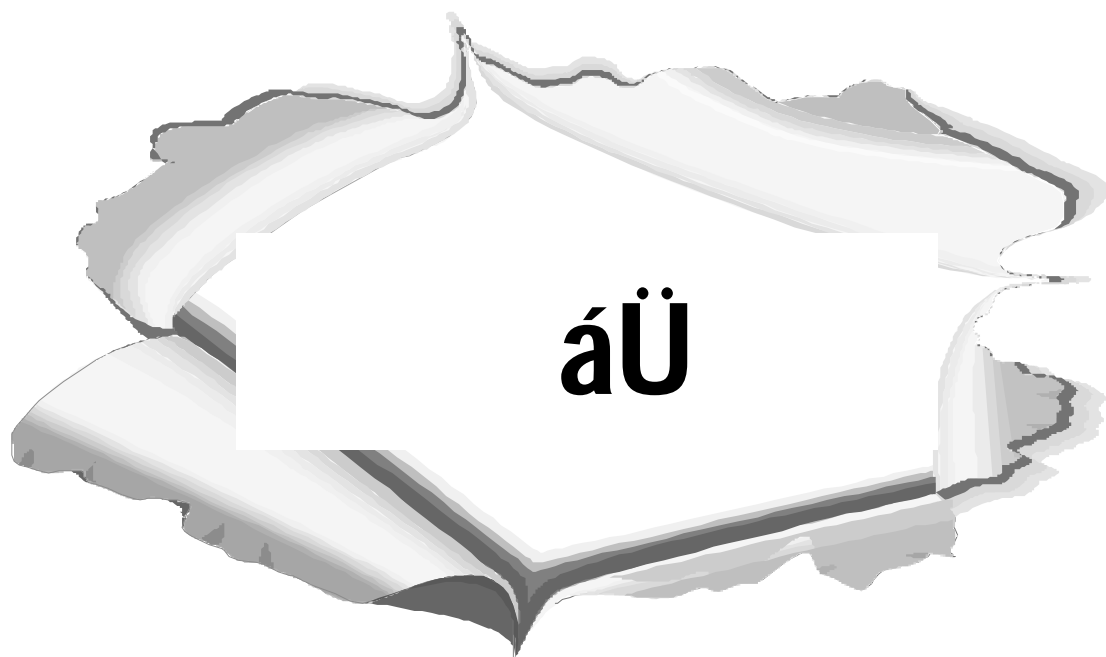
¹ محمد قويلج، نفس المرجع السابق

_____ -1

_____ -2

_____ -3

_____ -4



áÜ

∅ . . . ∅

. . :∅ .

. : .

. ∅ : .

_____:

_____:

_____:

_____:

CSVF

(-)

()

_____:

_____:

_____:

_____:

_____:

_____:

¹ معلومات من الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

_____ :

_____ :

_____ Ø

Z _____ Y _____ X

X ← Y ← Z

_____ :

_____ -

1. _____ -

¹ معلومات من الوكالة.

_____ : Ø :

Ù

_____ : Ø :

Ù

10

Ù

2004

_____ : Ø :

Ù (Ù 2010) Ù

_____ : Ø :

Ù

Ù

_____ : Ø :

2.000.000

	()	
%70	%25	%5

_____ :

10.000.000 2.000.001

		()			
%70	%72	%20	%10	%8	

_____ : Ø

Ù

Ù

_____ : Ø

2.000.000

()	
%25	%75

_____ :

10.000.000 2.000.001

()	
%20	%80

2010

	()		
%70	%29	%1	5.000.000
%70	%28	%2	500.001 10.000.000

()		
%29	%71	5.000.000
%28	%72	10.000.000 500.001

U

%2 % 1 % 10 % 5

U

:

U

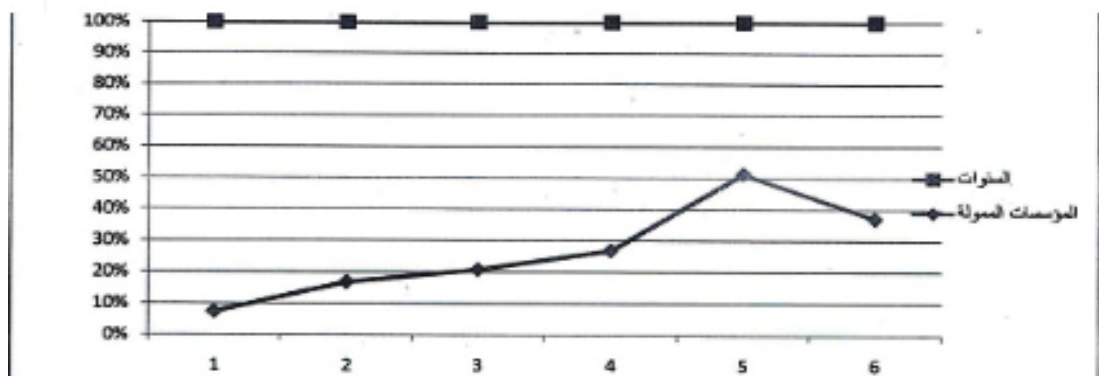
U

1

¹ دليل إنشاء مؤسسة مصغرة ص 8-3 .

253.75	2008	160	01	
130.04	2009	406	02	
140.15	2010	528	03	
140.151515	2011	740	04	
56.0756501	2012	2115	05	
- 43.92	2013	1186	06	

1186	2115	740	528	406	160	
2013	2012	2011	2010	2009	2008	



500

:(%100) :

%0

	2010	10		Ù	Ù
				(300)	3000.000
	2010	μ 140.15		740 Ù	2010*
				(2011)
		Ù		Ù	2011
	2011	μ 285.81		2115 Ù	2012*
	Ù	2012	2011		
			Ù		2011
	% 43.92	929		1186 Ù	2013*
				Ù	

		:	
		:Ø	
Ù	3/1	Ù	Ù
		:Ø	
Ù	Ù	Ù	Ù
Ù	Ù	Ù	Ù
% 73.33	Ù	Ù	Ù
Ù	Ù	Ù	Ù
		:Ø	
Ù	Ù	Ù	Ù
Ù	Ù	Ù	% 40
% 33.33	Ù	Ù	Ù
Ù	% 26.67	Ù	Ù
Ù	Ù	Ù	Ù

_____:

.....
.....
.....

_____:

.....
.....
.....

_____:

_____∅:

.....
.....
.....

_____∅_____:

.....
.....
.....

_____∅_____:

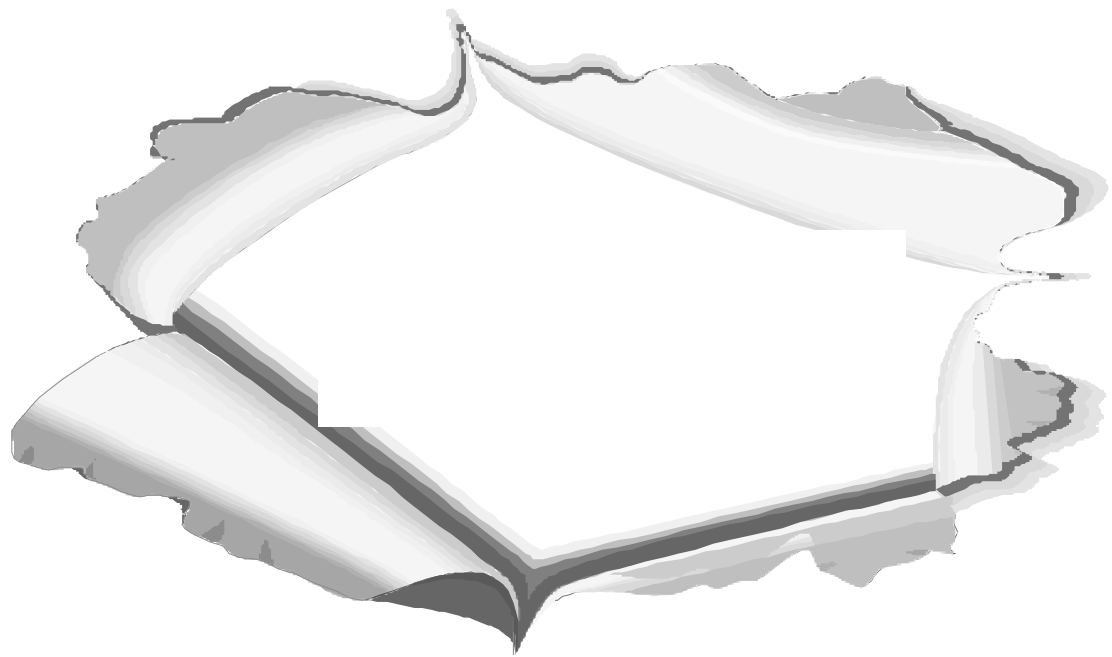
.....
.....
.....

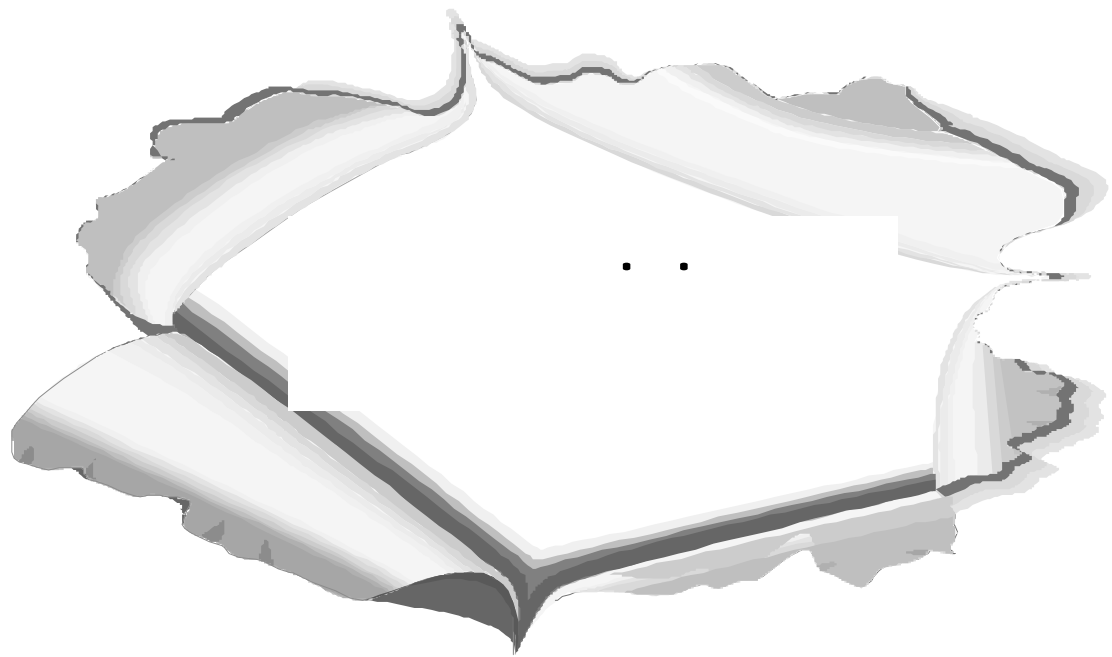
.....∅.....

.....∅.....

.....∅.....

.....∅.....







_____:

... ..
... ..
... ..

...

... .. *

... .. *

... .. *

... .. *

... .. *

... .. *

... .. *

... .. *

... .. *

... .. *

... .. *

... .. *

... .. *

... .. *

... .. *



_____:

.....:

..... ù *

..... ù ù *

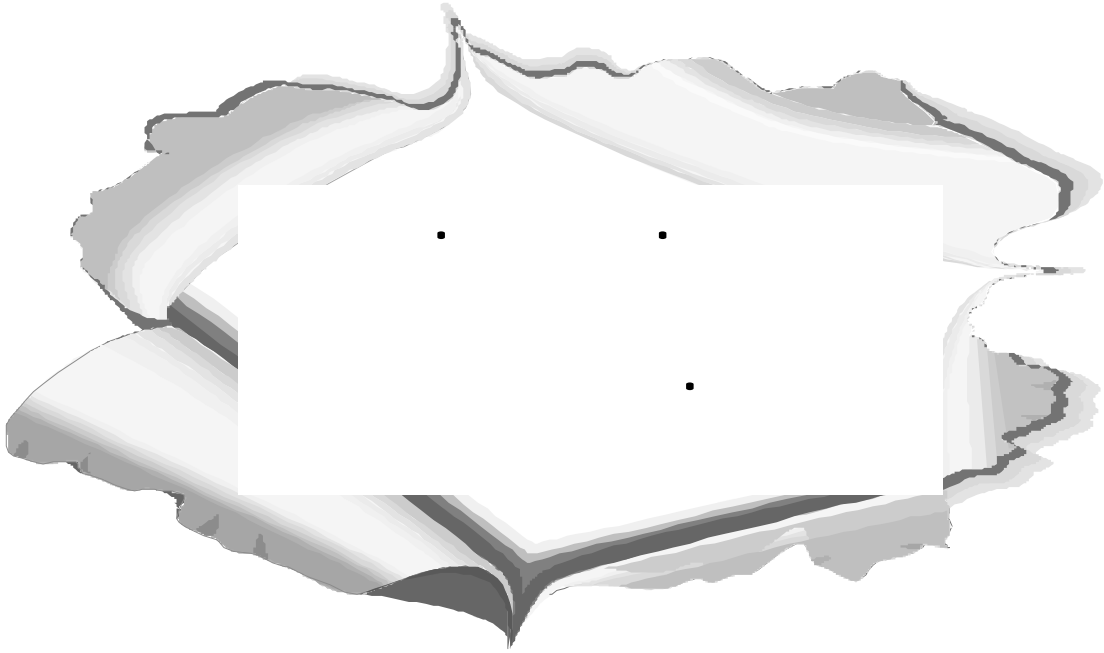
..... ù *

..... ù ù ù *

..... ù *

..... ù *

..... ù ù ù *



	:	
		(1)
		.1
2009	Ù	.2
		.3
		.4
		.5
		.6
		.7
		.8
		(2)
ANSEJ	Ù	.1
		.2
		.3
		(3)
		.1
		.2
		.2006

