

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

اقْرَأْ بِاسْمِ رَبِّكَ الَّذِي خَلَقَ * خَلَقَ الْإِنْسَانَ مِنْ عَلَقٍ *

اقْرَأْ وَرَبُّكَ الْأَكْرَمُ * الَّذِي عَلَّمَ بِالْقَلَمِ *

عَلَّمَ الْإِنْسَانَ مَا لَمْ يَعْلَمُ *

صدق الله العظيم

سورة العلق الآيات : 1-5

شكر و عرفان

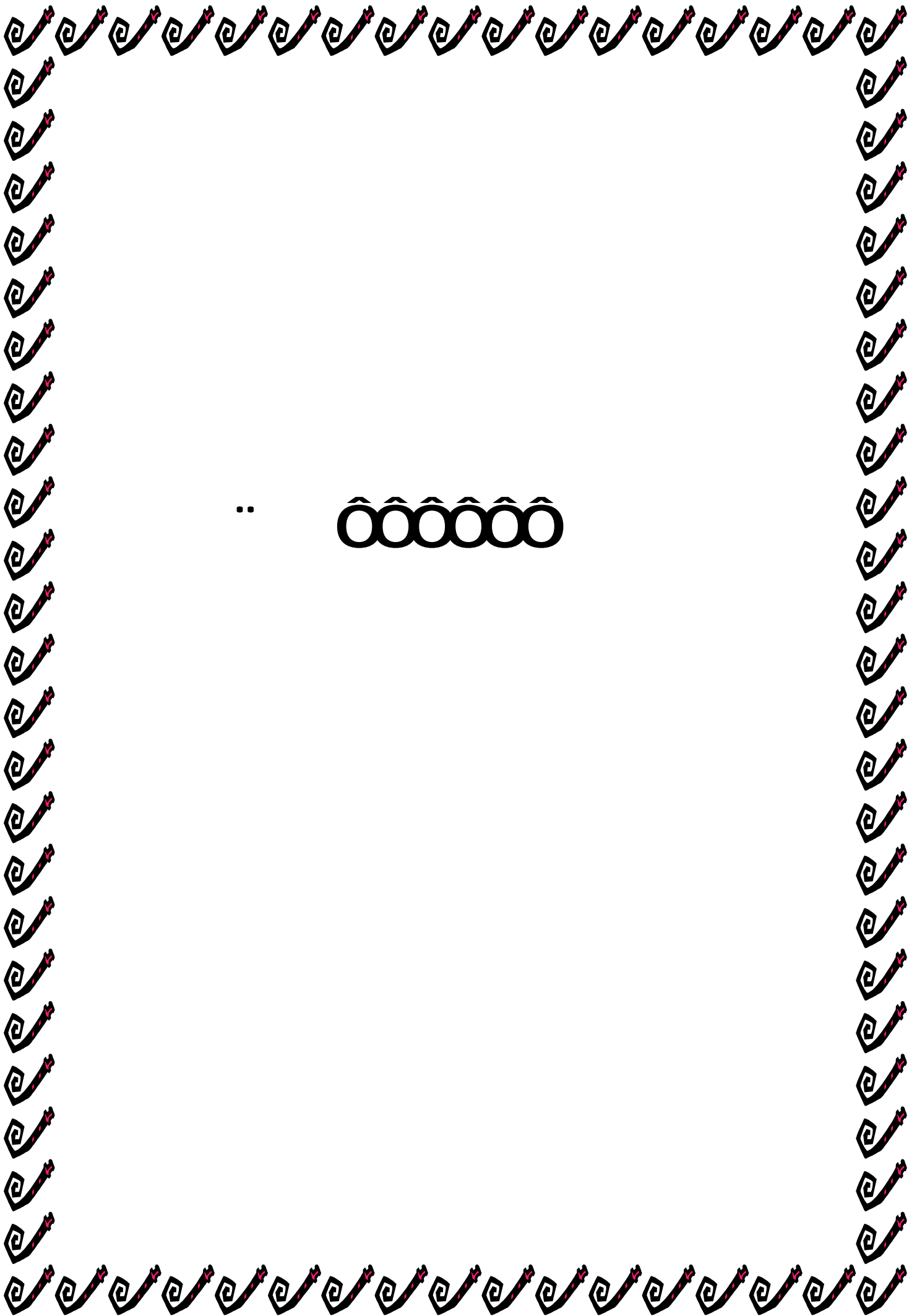
بعد أن منّ الله علي بإنجاز هذا البحث فإني أتوجه
إلى الله سبحانه وتعالى أولاً و آخراً بجميع ألوان الحمد و
الثناء على فضله و كرمه الذي غمرني به، و انطلاقاً
من قوله صلى الله عليه و سلم : "من لا يشكر الناس لا
يشكر الله" فإني أتقدم بالشكر و التقدير إلى المشرف
على هذا البحث الأستاذ : "بوظلاعة محمد" الذي ساعدني
على إنجاز هذا العمل.

كما لا أنسى موظفي بنك الفلاحة و التنمية الريفية
BADR لوكالة - ميلا - الذين ساعدوني في
الحصول على المعلومات و الوثائق الضرورية للبحث.



إهداء

إلى أبي و أمي نصرالدين و نادية حفظهما الله
و أطال في عمرهما.
إلى خطيبي نضال الذي منّ عليّ كثيرا.
إلى خالتي دنيا التي ساعدتني بصدق.
إلى كوكو و فردوس.
إلى جدي و جدتي الشريف و الزهرة شفاهما الله.
إلى كل من علمني حرفا كنت له عبدا.



..

ÔÔÔÔÔ

IV.....Ù
V.....Ù
VI.....

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

..... ù ù
3.....Ù ù
4..... ù ù
4..... ù
8.....
12.....
16.....
27.....
27..... ù
29.....
32.....
33..... ù
35.....Ù ù
..... ù
38..... ù
39..... ù ù

| | | | | | |
|-----|--------------------|---|---|---|------|
| 39 | | . | . | Ù | . |
| 41 | | . | . | . | . |
| 45 | | . | . | . | . |
| 49 | | . | . | . | . |
| 59 | | . | . | Ù | . |
| 59 | | . | . | . | Ù |
| 65 | | . | . | . | . |
| 70 | | . | . | Ù | . |
| 71 | | . | . | . | . |
| 73 | | . | . | Ù | . |
| | | . | . | Ù | . |
| 76 | | . | . | Ù | . |
| 77 | | . | . | Ù | Ù |
| 77 | | . | . | Ù | Ù |
| 79 | | . | . | Ù | . |
| 80 | | . | . | Ù | . |
| 81 | | . | . | Ù | . |
| 84 | | . | . | . | . |
| 84 | | . | . | . | Ù |
| 90 | | . | . | . | . |
| 95 | | . | . | . | . |
| 96 | (III;II;IU ı | . | . | . | . |
| 106 | | . | . | Ù | Ù |
| | | . | . | Ù | Ù |
| | | | | | BADR |
| 109 | | . | . | Ù | . |
| 110 | | . | . | Ù | . |
| 110 | | . | . | Ù | . |
| 112 | | . | . | Ù | . |
| 115 | | . | . | . | . |
| 117 | | . | . | . | . |

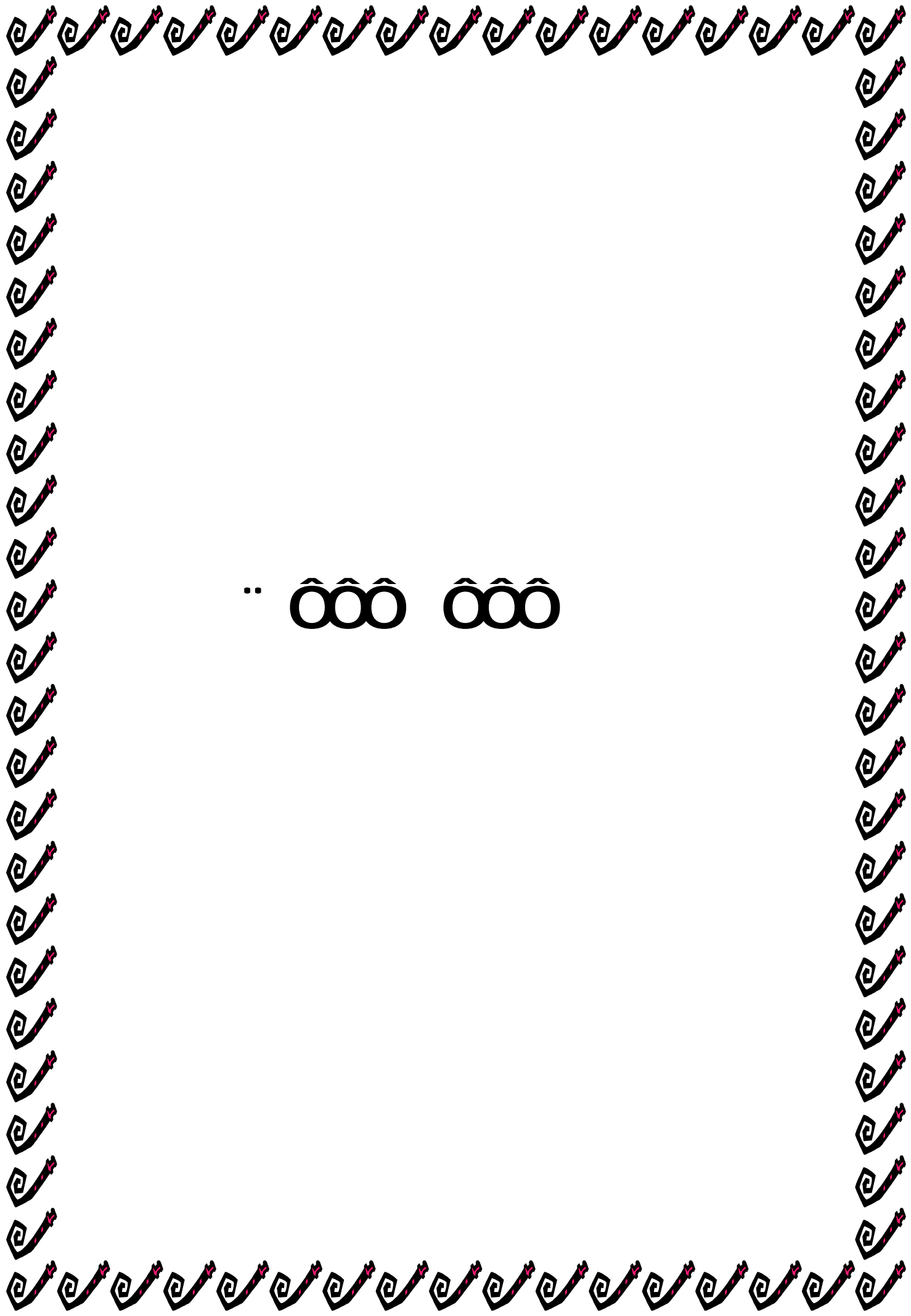
∅

| | ∅ |
|-----|------|
| 6 | ∅ .1 |
| 45 | ∅ .2 |
| 66 | ∅ .3 |
| 102 | ∅ .4 |

..Ø

| | Ø | |
|-----|------|------------|
| 20 | | .1 |
| 22 | | Ù .2 |
| 23 | | .3 |
| 23 | | .4 |
| 24 | | .5 |
| 25 | | Ù .6 |
| 29 | | .7 |
| 43 | | .8 |
| 45 | | .9 |
| 48 | | .10 |
| 52 | | (OECDŁ .11 |
| 55 | 2014 | foECDŁ .12 |
| 61 | | .13 |
| 63 | | .14 |
| 66 | | .15 |
| 69 | | .16 |
| 100 | II Ù | Ù .17 |
| 101 | | Ù Ù .18 |
| 113 | | Ù .19 |
| 125 | | .20 |
| 126 | | BADR .21 |

| | |
|---------|--|
| | |
| 137 | (1€ Situation des excédents de caisse DINARS ARRETEE AU 30.09.2012 |
| 139-138 | (2€ Situation des déficits de caisse DINARS ARRETEE AU 30.09.2012 |
| 143-141 | (3€ Compte rendu de visite Inopinée (canevas) |
| 149-145 | (4€ Compte rendu de visite Inopinée effectuée le 29/04/2012 |
| 153-151 | (5€ Situation des valeurs EGARREES OU DETOURNEES dinars ARRETEE AU :30.09.2012 |
| 156-155 | (6€ |



.. 000 000

... *
.

Ù

Ù

..

..

..

Ù

..

-BADR -

... *
.

..

Ù

... *
.

..

Ù

Ù

Ù

..

... *
.

Ù

..

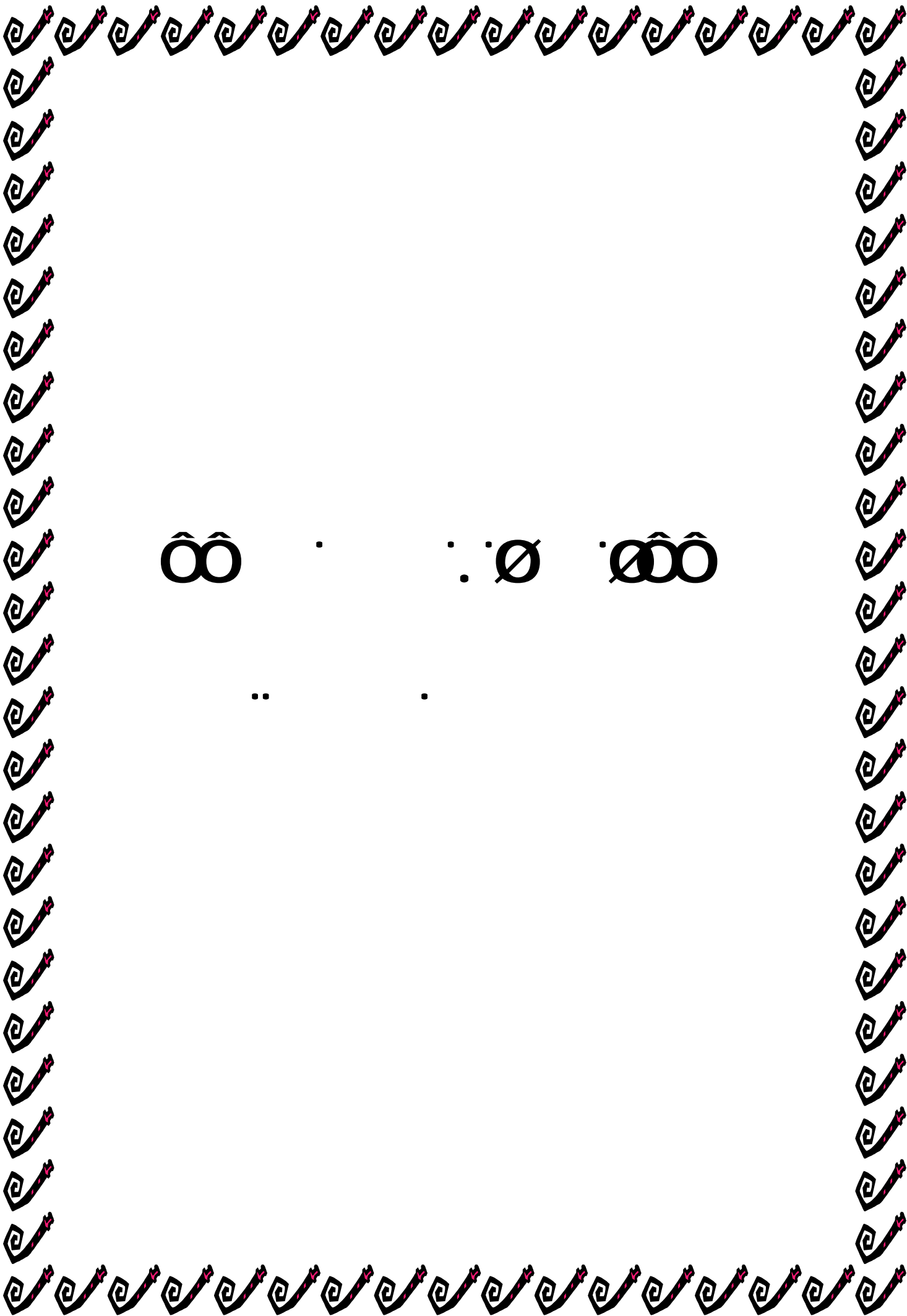
..

..

.- BADR-

. " . ù ù . -
 " . ù " .
 .fl ے . -
 " ù . -
 " " . -
 " " . -
 *
 ù . ù . .
 ù -
 " . ù -
 . ù " . " . :ø ø . .
 ù ù .
 " . " . . ø
 . ù ù ù
 ù . ù
 "
 . ù " ø
 . ù ù " .

 ù ù
 .(I j IIjIII ù ے



∞

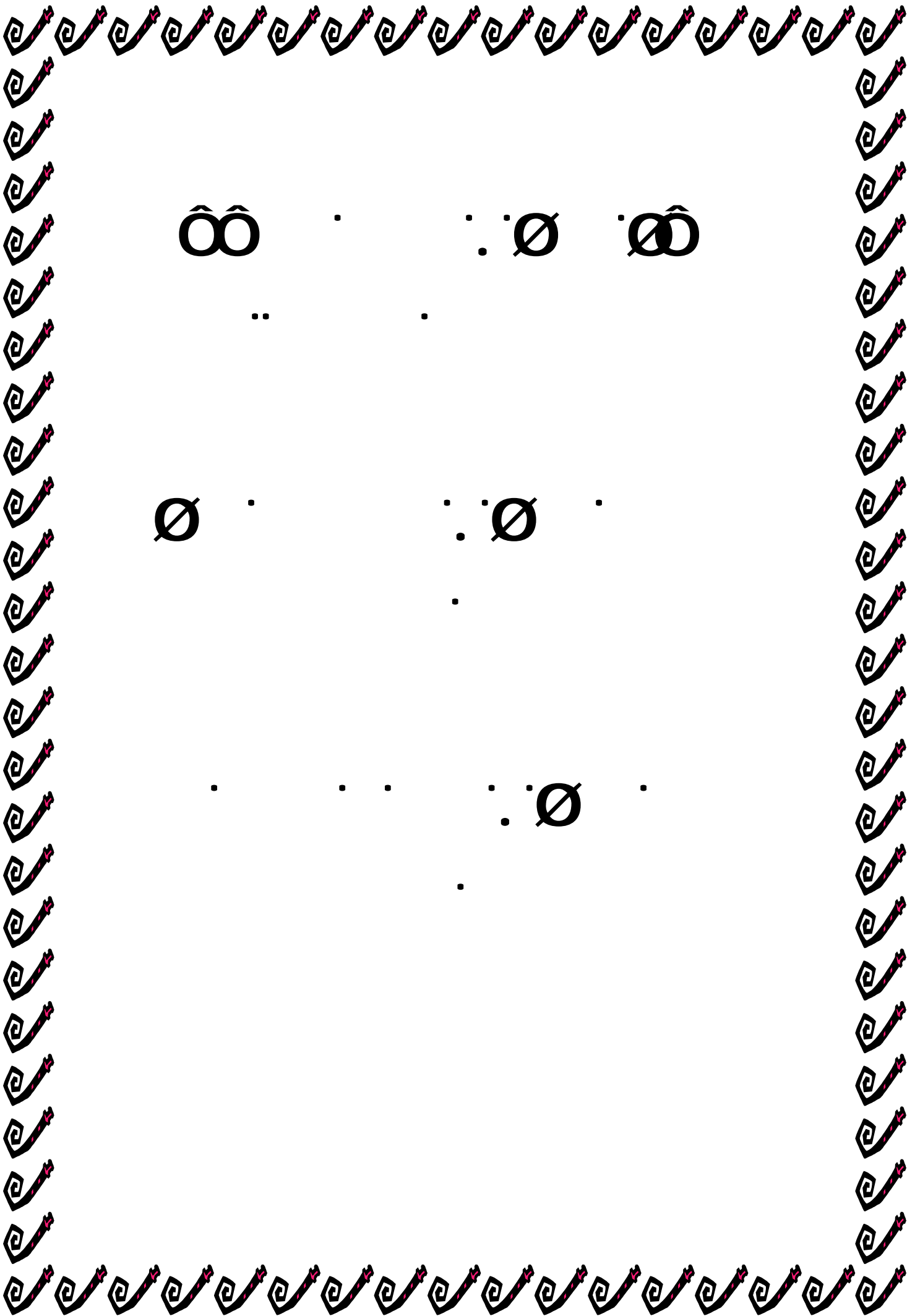
\cdot

\cdot/\emptyset

∞

$\cdot\cdot$

\cdot



∞

.

.

.

\emptyset

.

∞

..

.

\emptyset

.

.

.

\emptyset

.

.

.

.

.

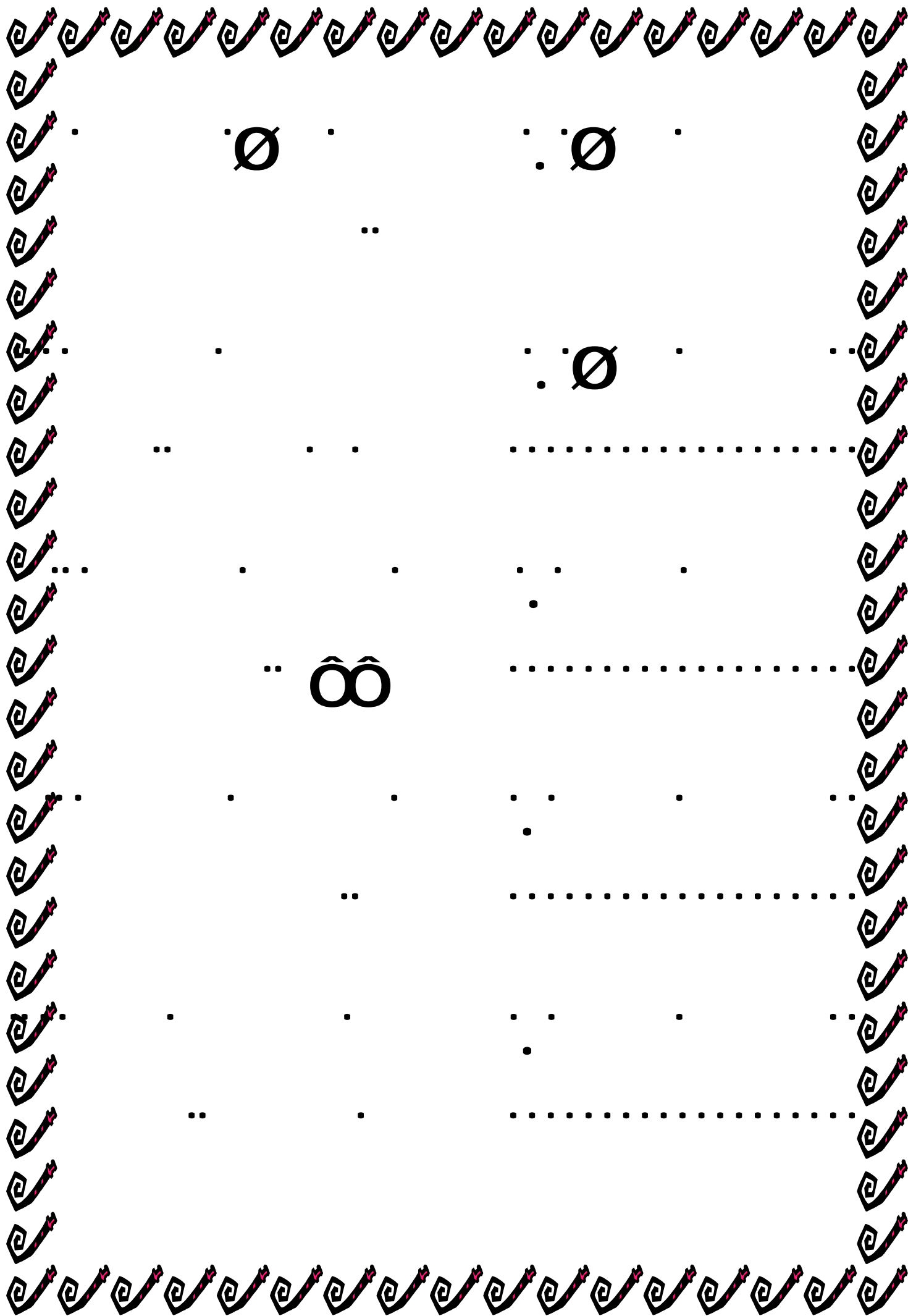
.

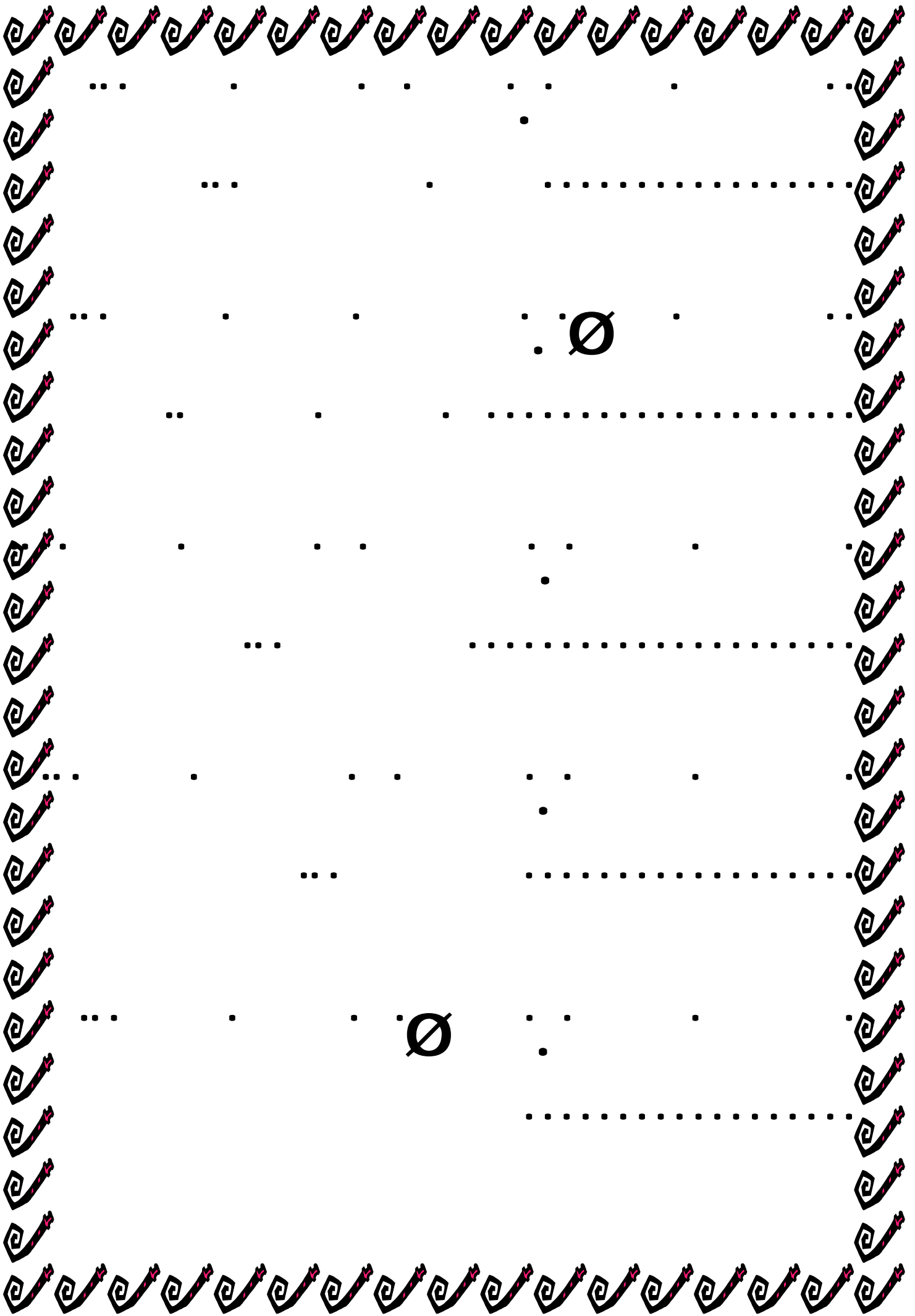
.

\emptyset

.

.





Ø Ø

Ù Ù

Ø

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

(1L

Ù

Ù

Audine

Auditing

Ù

Ù

Ù L

Ù

Ù

%

%

fl

(2L

%* -

Ù

Ù

(3L

*

%) (

fl

L

| | | | | |
|-------|--------|--------|---|-----|
| ""% . | &\$\$- | fl | L | ! 1 |
| ""% . | &\$\$- | Ù | Ù | ! 2 |
| | | ! \$-! | Ù | ! 3 |

% +\$ Û
 ""% -- ' % ' \$ ' % - \$ ' * *

 fV% % \$-
) * ' % '
 ""% * (. %) (' & *
 % (' %) ,
 ""% (-
 ""% (, ' % &
 "" fV% ' & ' Û % (* Û
 "" Û Û

“ ” fflSPPIAŁ

fl Ł Û

“ ”

- “ ” Û •
- “ ” Û •
- “ ” Û •
- “ ” Û Û •

... _____ .

“ ” _____ :

fl Û ŁÛ fÛ Ł Û Û
(1Ł

_____ !%

“ ”

_____ !&

- “ ” •
- “ ” Û Û Û Û •
- “ ” Û •

_____ Ł -1

“ ”& &\$\$% , fl

..... !

.....

.....

.....

.....!

..... !

.....

..... !

.....

.....

..... !

.....

.....

..... Û

..... Û

.....

.....

..... Û Û

..... Û

.....

(1E:

.....

..... Û

.....

..... !1

.....& ; ,&\$\$(' ; ,fl

..... ù · ●
..... · · · · · ●

..... !%

ù

ù

ù

..... !&

ù

ù

fl

ù

ù

ù

..... !'

ù

ù

ù

ù

ù ●

ù ●

ù

ù

ù

...

...

... -1

... -1-1

U

..

... !&%

.(1L %*(%&

... !'!%

U

U

... !(!%

U

U

U

U

U

(2L'''

""&. ... U ... !1

""&. ... !2

_____ !&

_____ Ø !%&

Ù

Ù

_____ !& &

Õ

Õ

Õ

Ù

Ù

Ù

Õ

Ù

_____ !'

_____ !%'

Ù

(1'Ù

_____ !&'

Õ

Õ

Õ

Ù

_____ !('

_____ !%('

.(2'Ù

_____ !1

_____ !2

.....

.....

õ

ù

õ õ

.....

..... !%

ù

(1E:

:..... Ø !%%

ù

ù

.....

""

ù

ù

•

õ

•

""

..... !&%

ù

õ

""

•

•

""

""

ù

•

,\$\$\$,

!1

""&*

.....

..... !&

..... ù ù

.....

..... Ø !%&

..... ù ù

..... ù ù

..... ù

..... •

..... ù •

.....

..... ù •

(¹É" ù •

..... !&&

.....

..... !'!&

..... ù

..... ù ù

..... ù

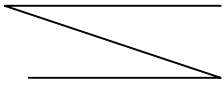
(²É"

..... 11

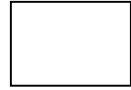
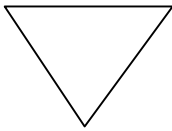
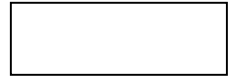
.....) 12

∅ :&∅

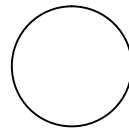
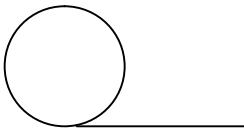
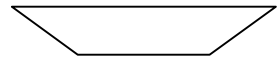
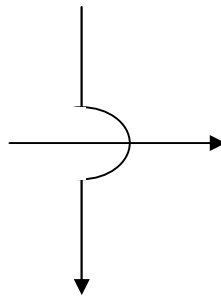
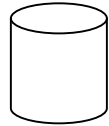
عملية



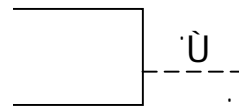
∪



وظيفة
ثانوية



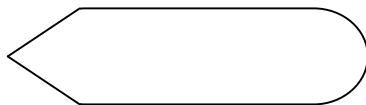
∪



∪

∪

∪



∅ % ∅ \$

!%&

Û Û Û Û

: ' Ø

| | | |
|-------|-------|------|
| | | |
| | | |
| | | fl ٤ |
| | | |

المصدر:

Raffegau J.Duffils Pet Gonzalez m M :Audit Contrôle des comptes publi union, Paris, 1979,P : 94

!&&

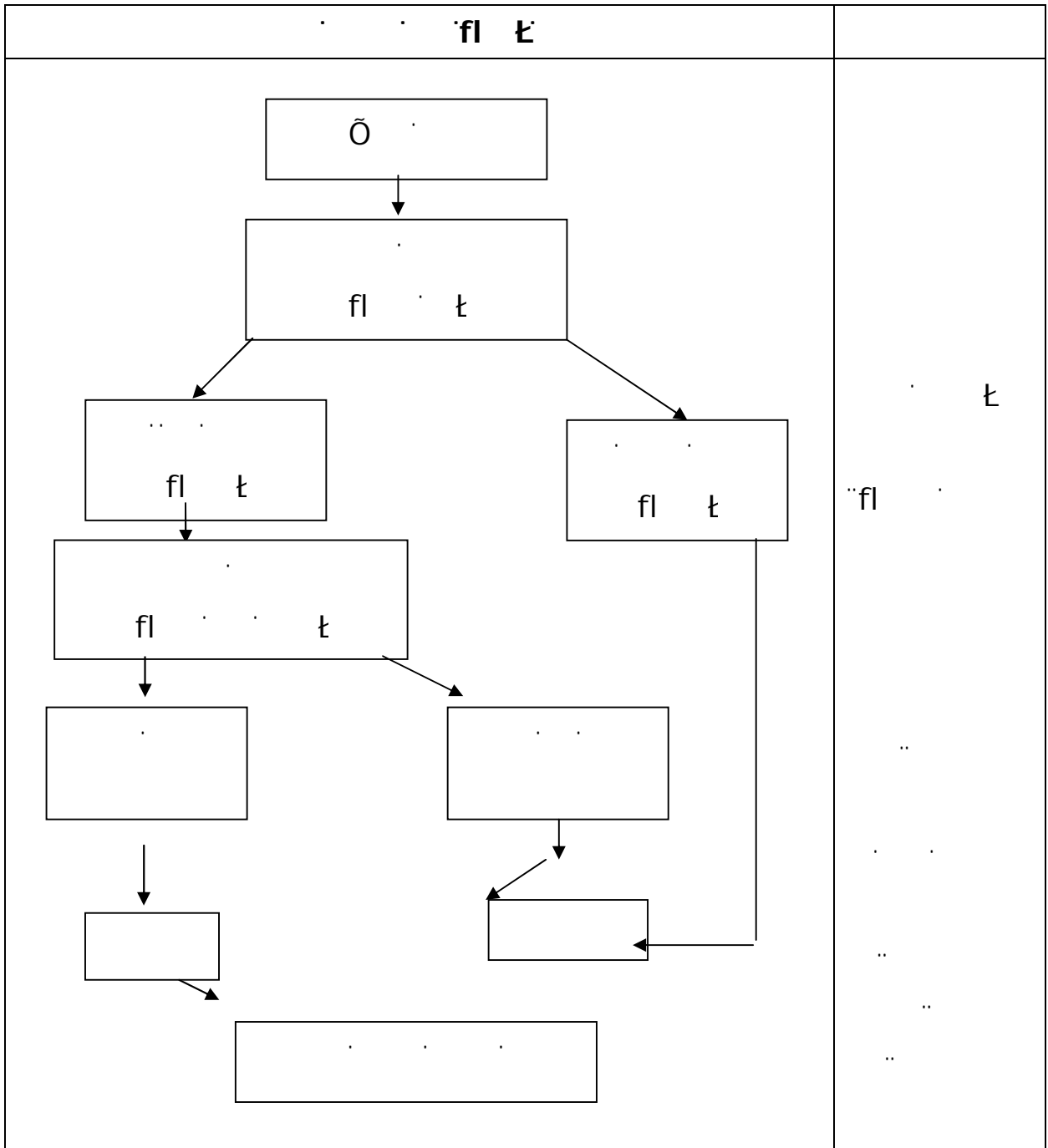
Û Û Û Û

: (Ø

| | | | | | |
|-------|---|--|--|--|--|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | Ô | | | | |
| | | | | | |

المصدر: Raffegau J.Duffils Pet GONZALEZ : op.cit,P :04 .

.. . . Ø . . * Ø



RAFFE GEAU.J.DUFILS.PET GONZALEZ .R : OPCIT ,P :38''''.

المبحث الثاني : آداب و سلوك مهنة مدقق الحسابات

المطلب الأول : المفاهيم العامة لآداب و سلوك المهنة

المطلب الثاني : مؤهلات و صفات مدقق الحسابات

المطلب الثالث : حقوق و واجبات مدقق الحسابات

المطلب الرابع : أشكال و أتعاب مدقق الحسابات

_____!2

Ù ù Ù : Ù
"

_____Ø !%2

Ù

Ù Ù Ù

Ù

% +& ù

Ù Ù Ù

.(1£

_____Ø !&2

Ù

Ù

"

" % +&#\$(#&

Ù "

.(2£" Ù

_____!'!&

.

.

....

...

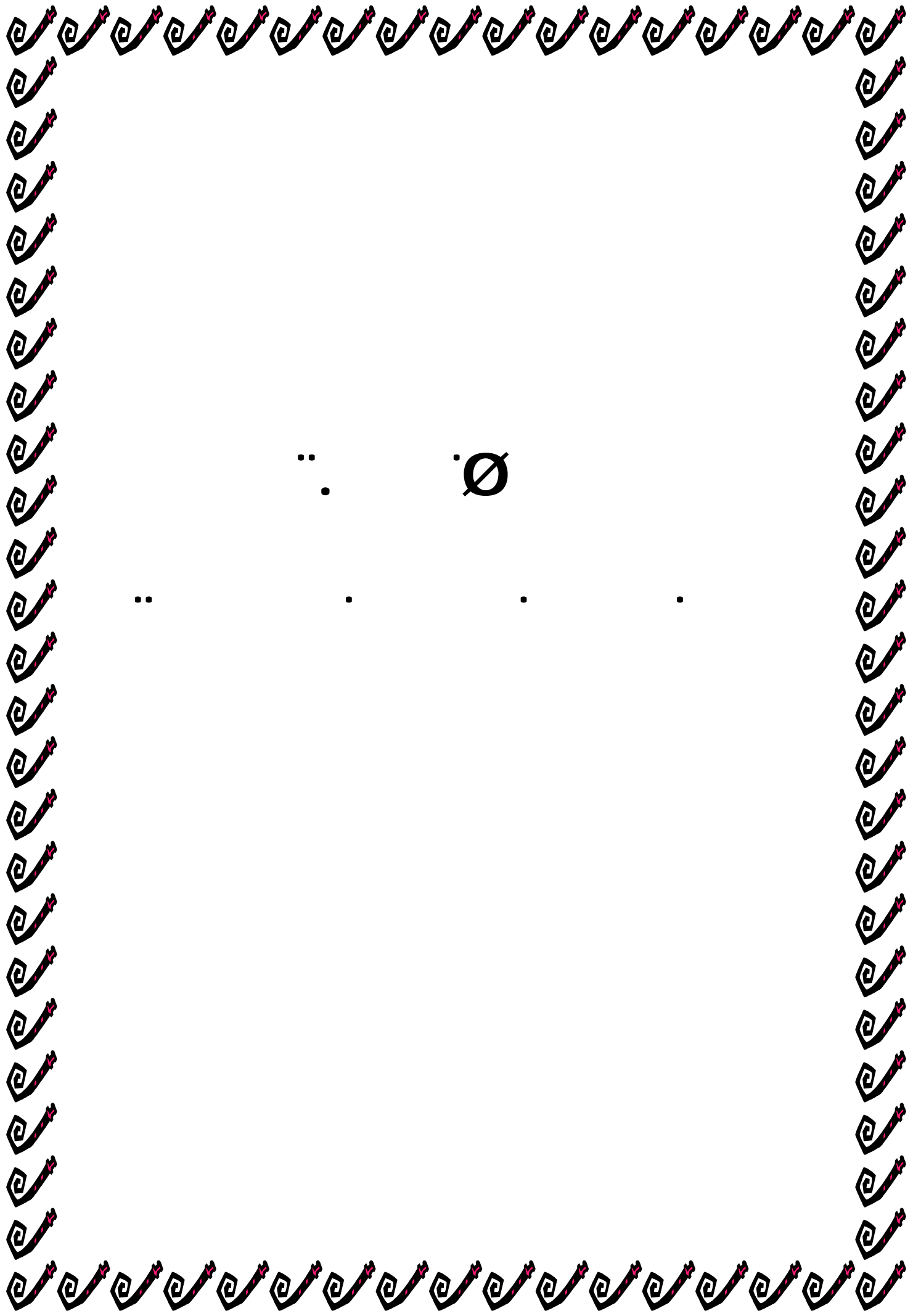
£ Ù •

fl Ù £ fl Ù fl

Ù fl £

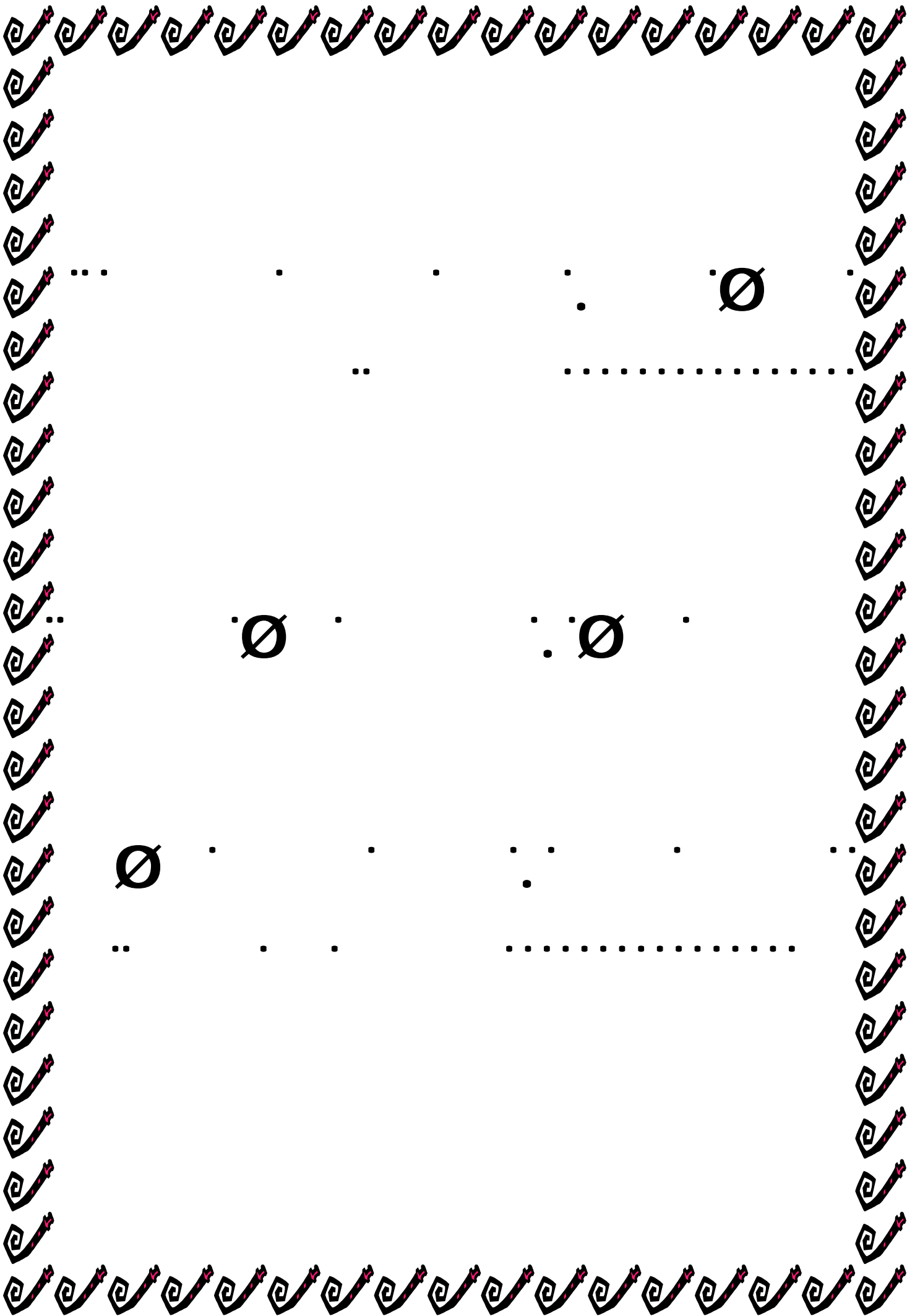
_____!1

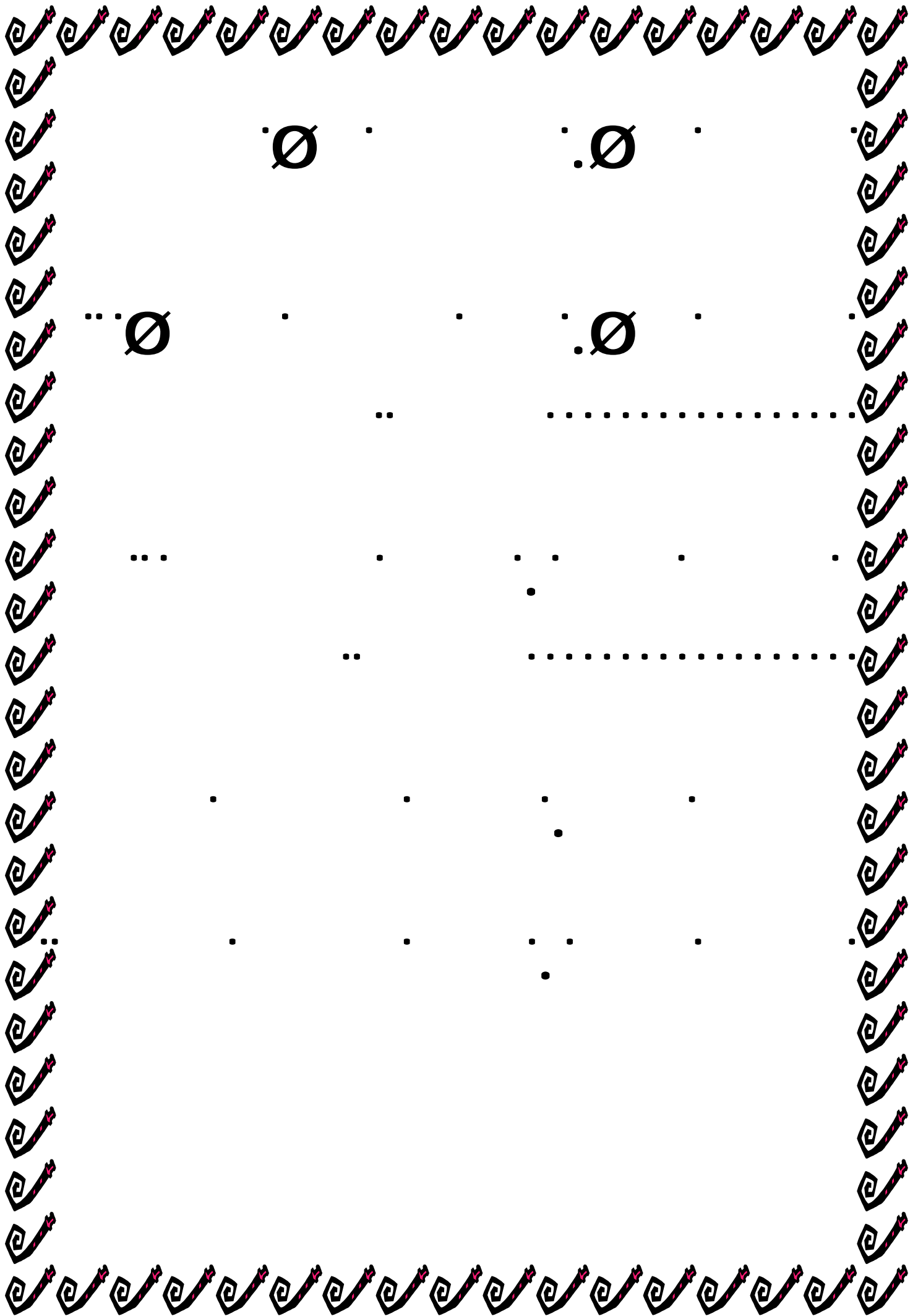
_____!2

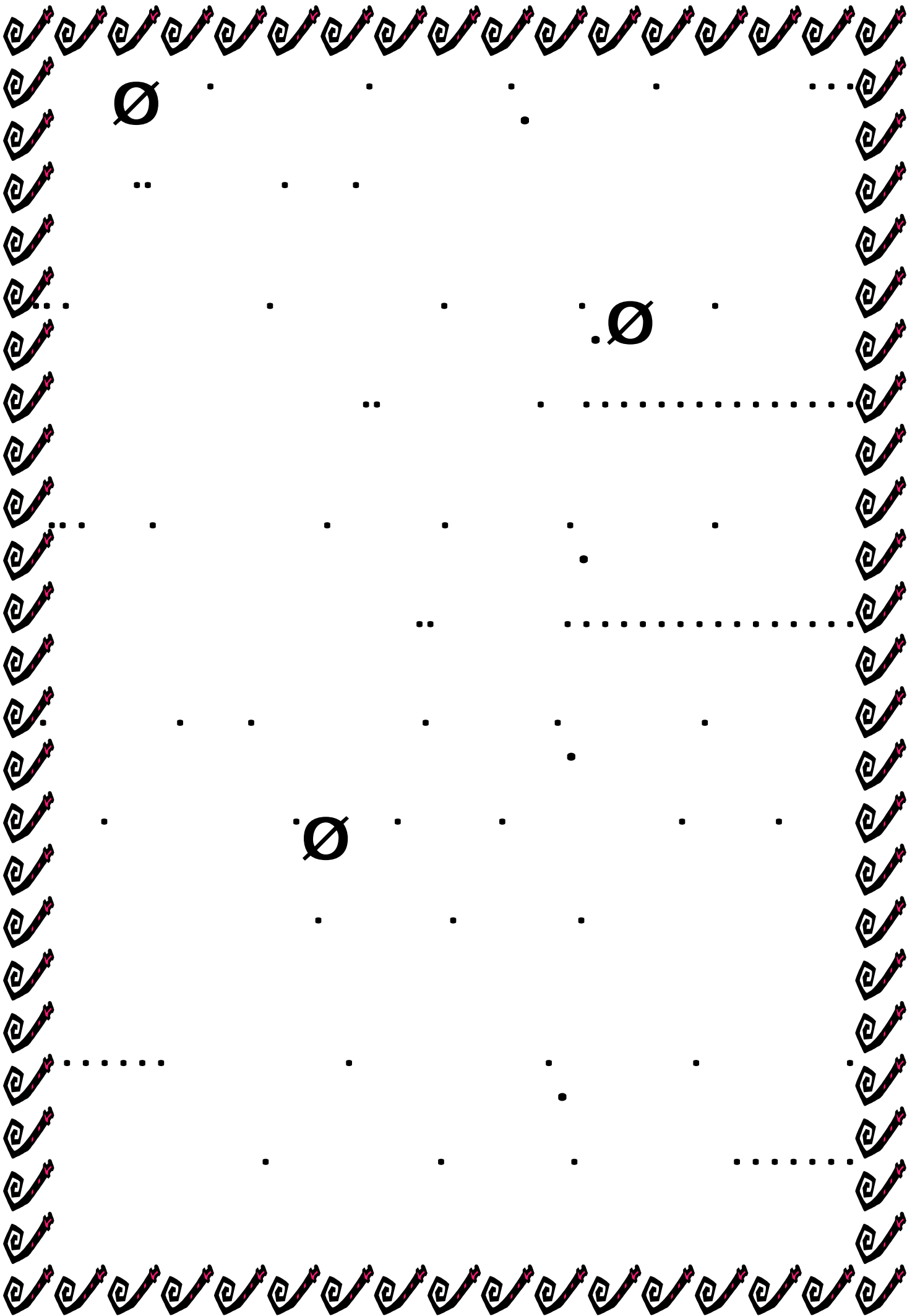


∅

∅ ∅ ∅ ∅ ∅







.. 0 0

... 0

“kufernan”

U U

(1) "governer good"

U U "governance"

&\$\$

(2)E"

U %--

U

(3)E"

""\$+. &\$\$) U !1

U U !2

""\$, &\$%\$

""&): &\$\$+ !3

... 0 ...

(1L. ... U ...

.f% ' & ' £ ... •

.f% - \$! % + * ' £ ... •

U ...

....."U ... U

: fl ' £ ... •

U

... U ...

. f&\$\$\$! % - * ' £ ... •

: (O.C.E.D£ ... •

"% -- ...

f&\$\$(! &\$\$%£ ... •

U ...

" ...

..

..

..

U

..

..

(1E"

..

(2E"

U

..

..

U

..

(3) ."

..

00

..

..

(4E"

U

!1

..") : &\$\$*

!2

..") : &\$\$+ U %!%+ U

!3

..)((+ ! &\$\$)

..)* : &\$\$+

!4

Ù

(1E"

Ù

(2E"

Ù

(3E"

Ù

*

Ù

Ù

*

Ù

Ù

*

Ù

!

!

!1

"\$(.

!2

" "\$.

!3

"", %: ' &\$%& ' %

*

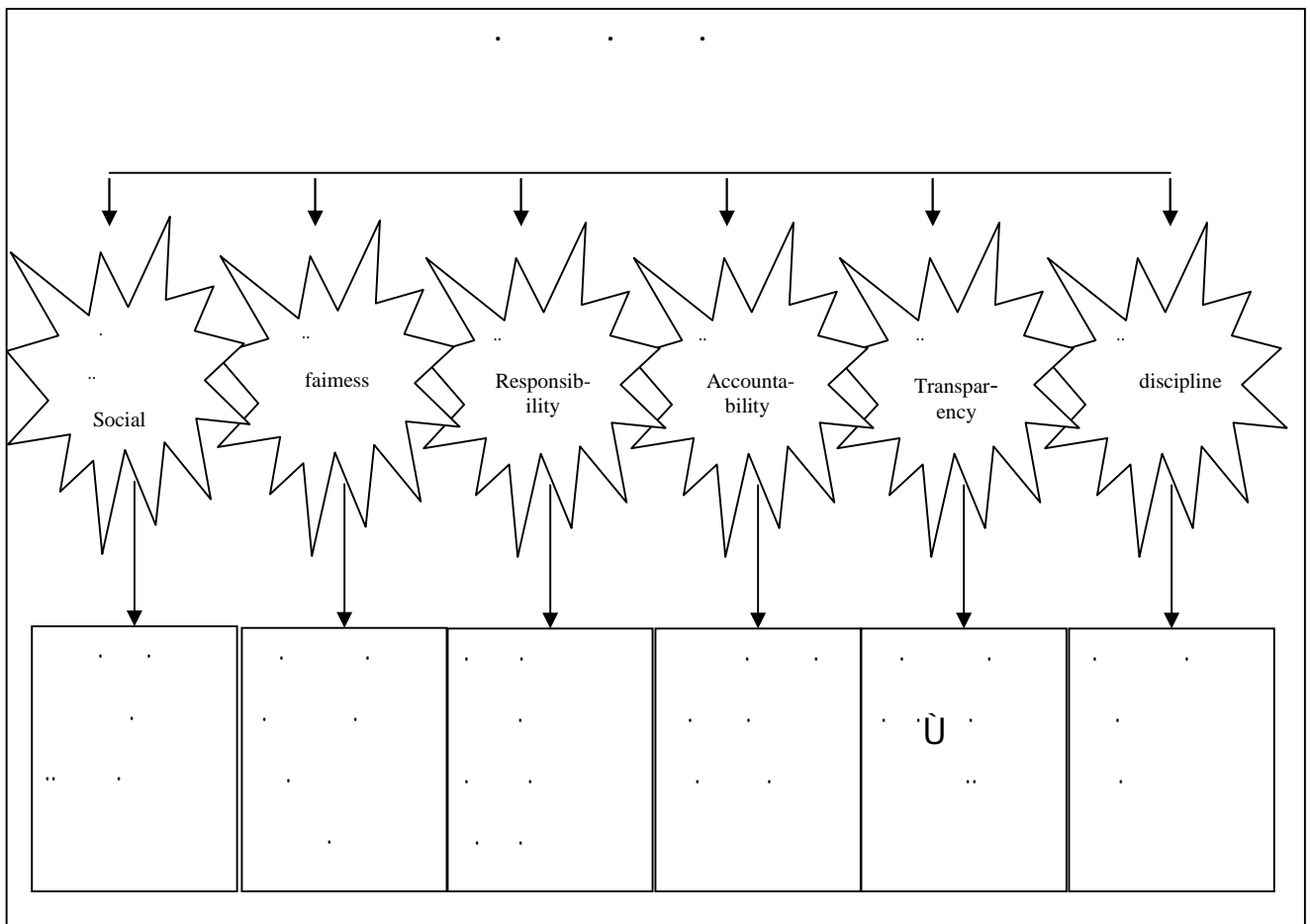
Ù Ù Ù

*

Ù Ù

Ù

\$. Ø



Ù

"&). &\$\$, &\$\$+

.(1t

د

Ù Ù -1

Ù

-2

Ù

-3

Ù

د

Ù

"

Ù

-4

Ù Ù

-5

Ù

Ù

"

Ù

Ù

Ù

-6

Ù

"

Ù

-7

Ù

Ù

"

-8

Ù

Ù

"

-9

....

....

(1E:

"" Ù

"" Ù

"" Ù

"" Ù

....

....

""

""fl E Ù

Ù Ù Ù

""

.... Ù

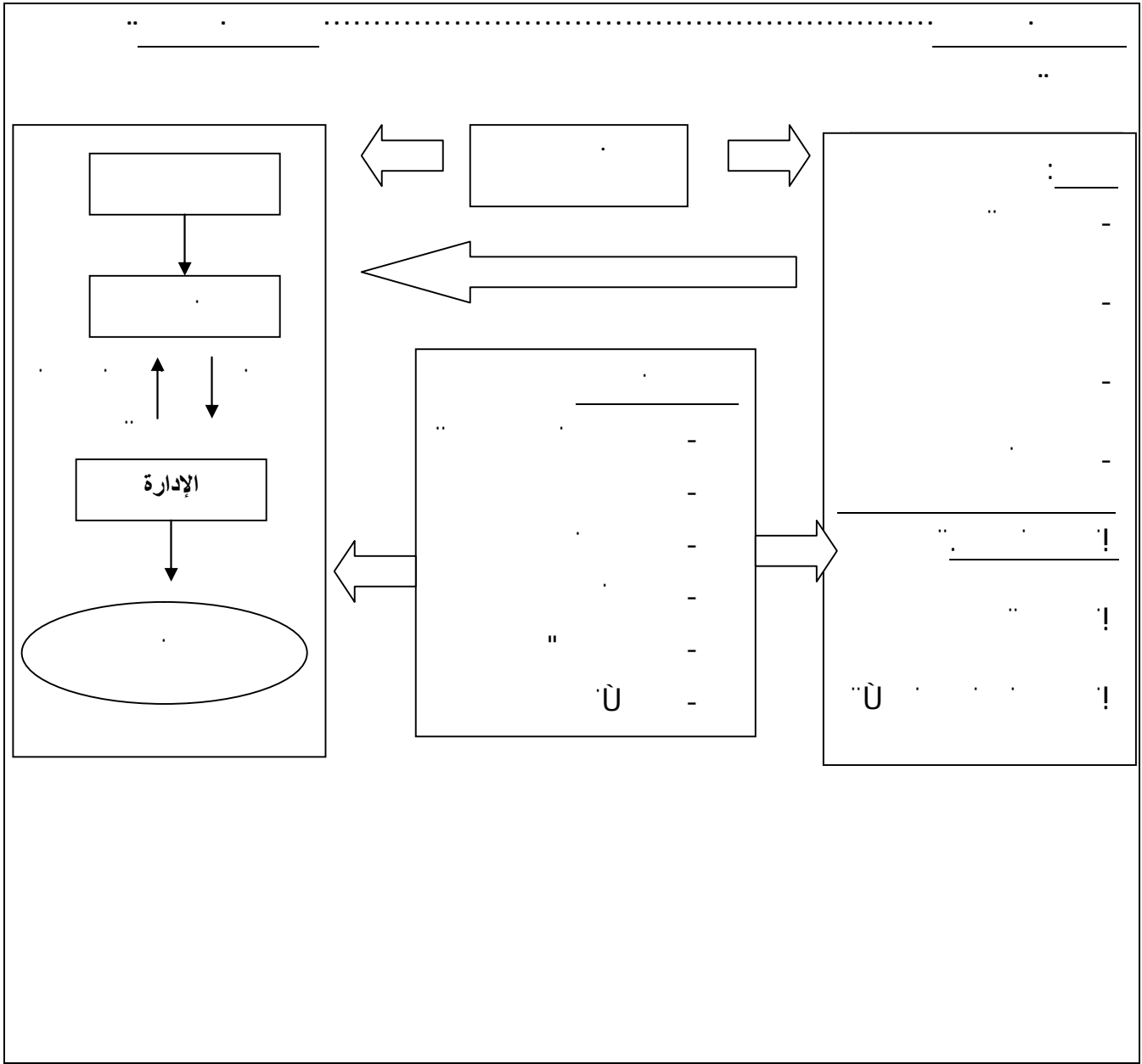
.. \$- Ø

| | | | | |
|----|---|----|----|----|
| .. | Ù | .. | Ù | .. |
| .. | Ù | .. | .. | .. |

""(! &\$% %

""(((' 11

∅ %%



Ù

Ù

"&\$%

&\$ %

... _____

Ù

Ù

Ù Ù

Ù

(É: _____ -1

Ù

-

...

Ù

Ù

-

Ù

"

É

Ù

-

Ù

fl

"Ù

Ù

-

Ù

Ù

"

... _____ !2

Ù

-

...Ù

·Ù · · · · · ãã · · · · · ù · · · · · -
" · · · · · ã
(1£. · · · · ·

· · · · · ù · · · · · ! ······
· · · · · ù · · · · ·
" · · · · · ù · · · · ·

· · · · · ù · · · · · ! ······
· · · · ·
· · · · · ù · · · · ·

· · · · · ù · · · · · ù · · · · ·
" · · · · · ù · · · · · ù · · · · ·

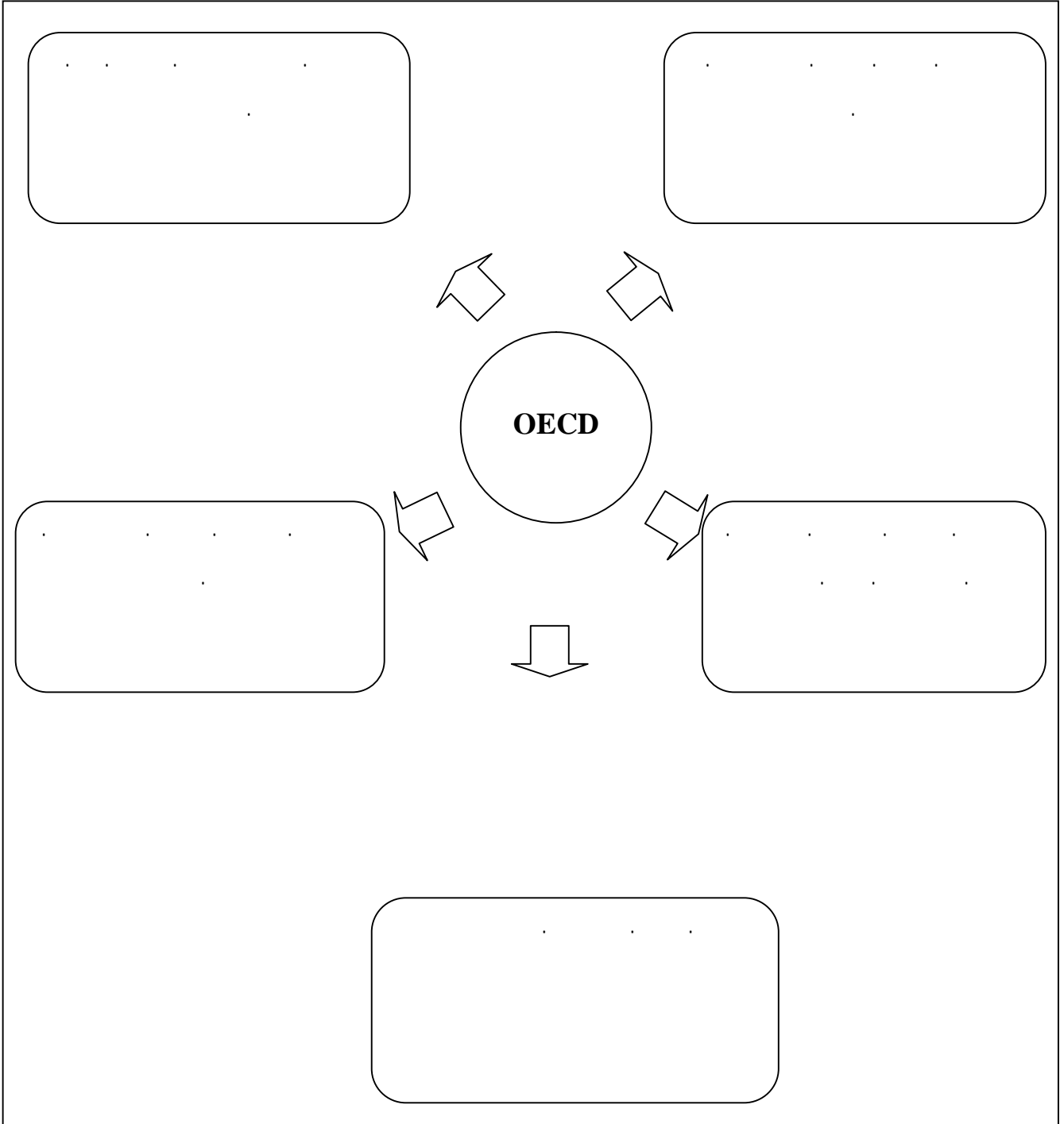
· · · · · ù · · · · · ù · · · · ·
" · · · · · ù · · · · · ù · · · · ·

· · · · · ù · · · · · ù · · · · · ! ······
· · · · · ù · · · · · ù · · · · ·

· · · · · ù · · · · · ù · · · · · ù · · · · ·
" · · · · · ù · · · · · ù · · · · ·

· · · · · ù · · · · · ù · · · · ·
" · · · · · ù · · · · ·

(OECD) %& Ø



... \$.

!% %

Ù Ù

Ù fl Ù È

.(¹È

! & %

Ù fGDRS)

"

Ù

Ù Ù

Ù

""

""

! ! ! %

Ù

Ù

Ù

.....

Ù

""

! (! %

Ù

"

Ù

.(¹Ł

Ù

!)!%

Ù

Ù

"

Ù

Ù

د

د

...

Ù

&\$\$(&

""Ù

...

Ù

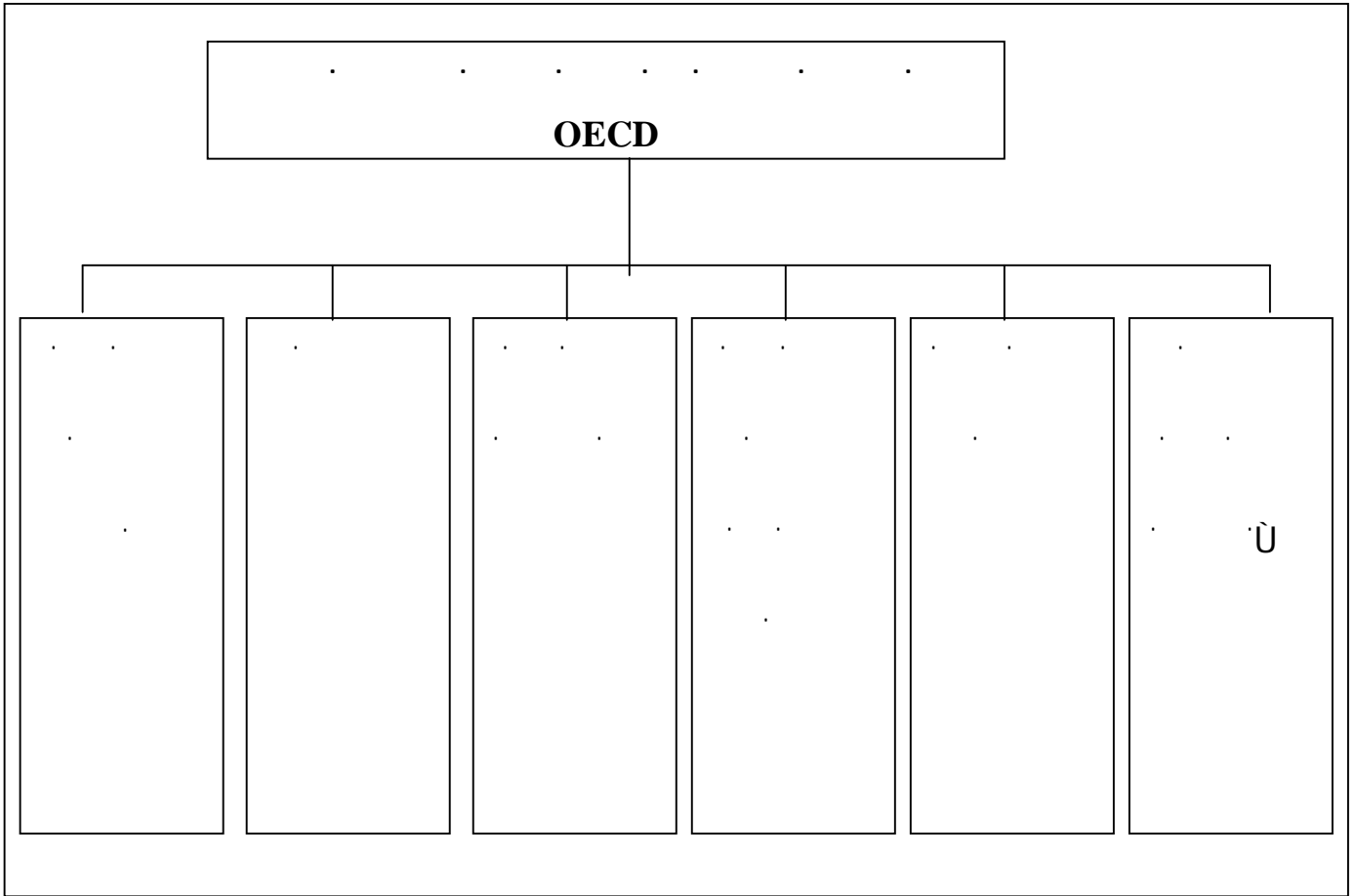
Ù

f%& Ù

&\$\$(& fDECDE

... ..

OECD



...)

... Ø ... -1

... ù ...

... -2

... ù ... ù

... (ù ...

fl E -3

..... U
(E

U

U

... Ø !&

% -- U
†
†



.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

:(IIFL Ø . . . !'

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

"%\$+! *) : ,&\$% ' &\$ % ' ;

المبحث الثاني : مفاهيم أساسية حول الحوكمة في البنوك

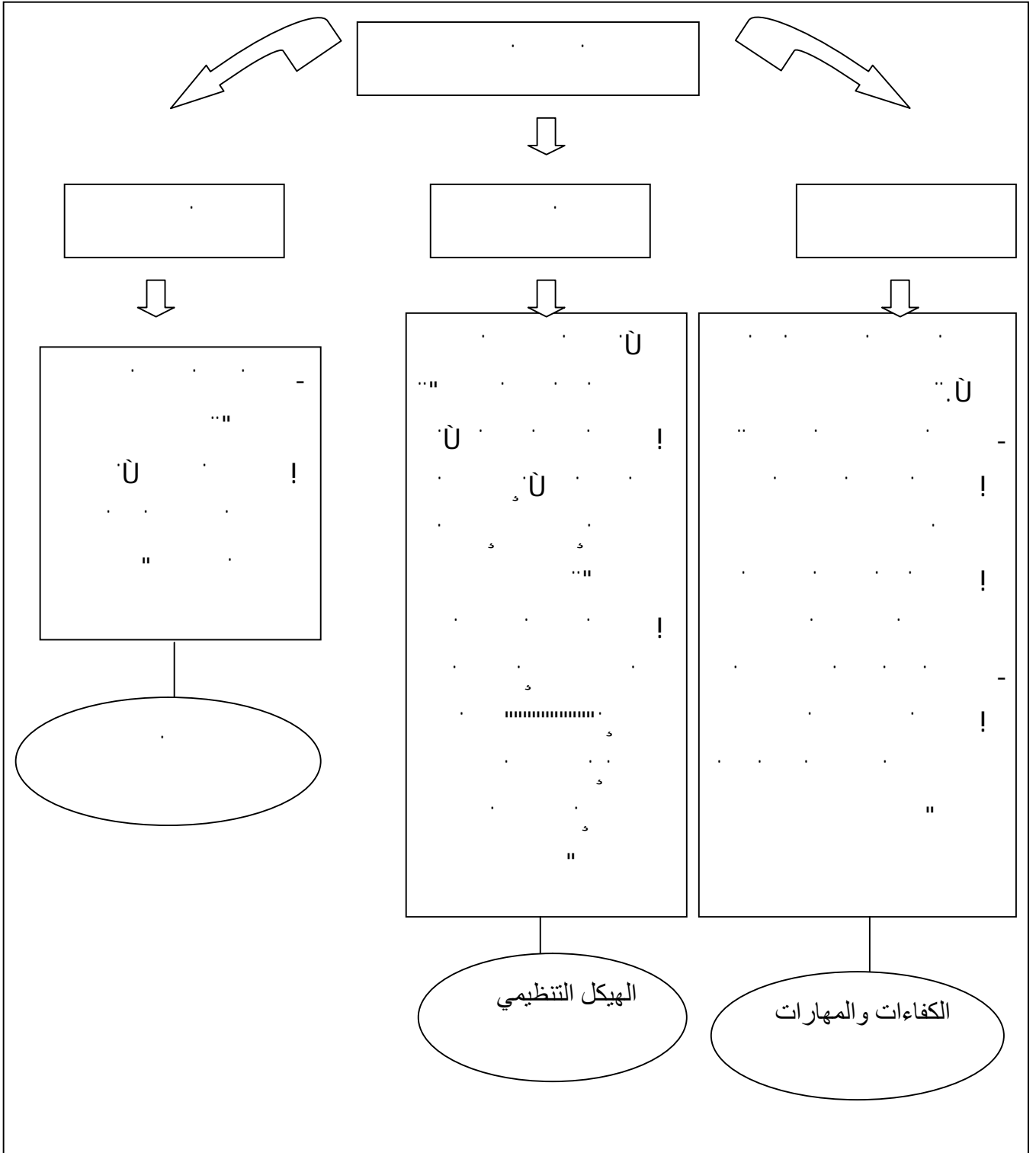
المطلب الأول : مفهوم الحوكمة في البنوك وركائزها

المطلب الثاني : أهمية وآلية الحوكمة في البنوك

**المطلب الثالث : مبادئ الحوكمة في البنوك وفقا
لمقررات لجنة بازل والشروط الازمة
لنجاح تطبيق مبادئها**

**المطلب الرابع : المتطلبات الأساسية
للتطبيق السليم للحوكمة وأهدافها**

... :% : 0



...)%

(١٤.

!%***

· ù · ù

· ù

· ù

"" !

"" !

"" !

· ù

· ù

!&***

· ù

· ù

· ù

ASC

· ù

fi & ù

% ù

· ù · ù

· ù

· ù

· ù

· ù

· ù

· ù

· ù

· ù

""

!&***

∴ ∴ ∴ ! (

∪

∪

∴ ∴ ∴

∴ ∴ ∴ ∅ !)

∪ ∪

∪

∪

∪

∪

∴ ∴ ∴

! *

∪

∪

∪

∪

∪

∪

∴ ∴ ∴

... ù

... ù ù ... ù

ù

... % 100, % 50, %20, %\$:

ù ù

!

ù

ù

"ù

ù

!

... ù ù

... ù Ø

| | | | |
|-----|------|------|-----|
| ... | ... | ... | ... |
| ... | ...ù | ...ù | ... |
| ... | ... | ... | ... |

... %&:

ù

& %

ù

ù ù

U

! 3-1

4-1

U

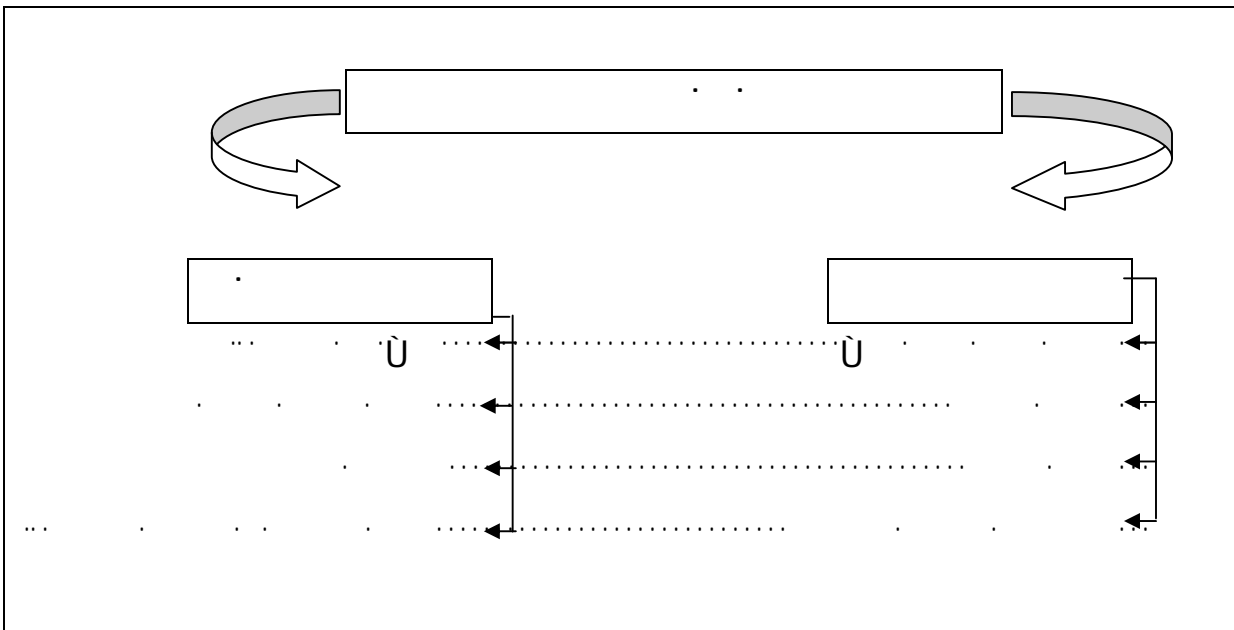
-2

U

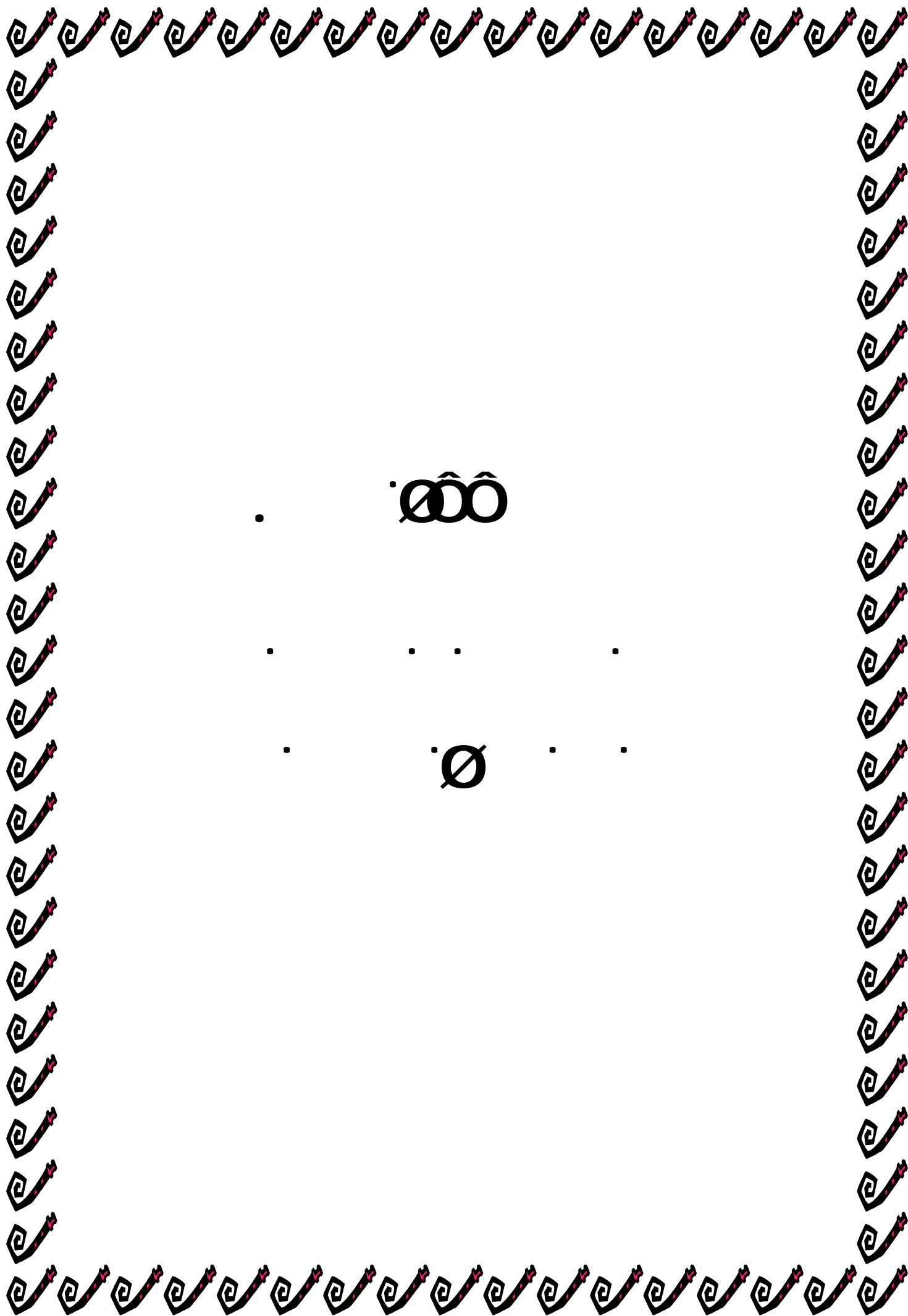
U

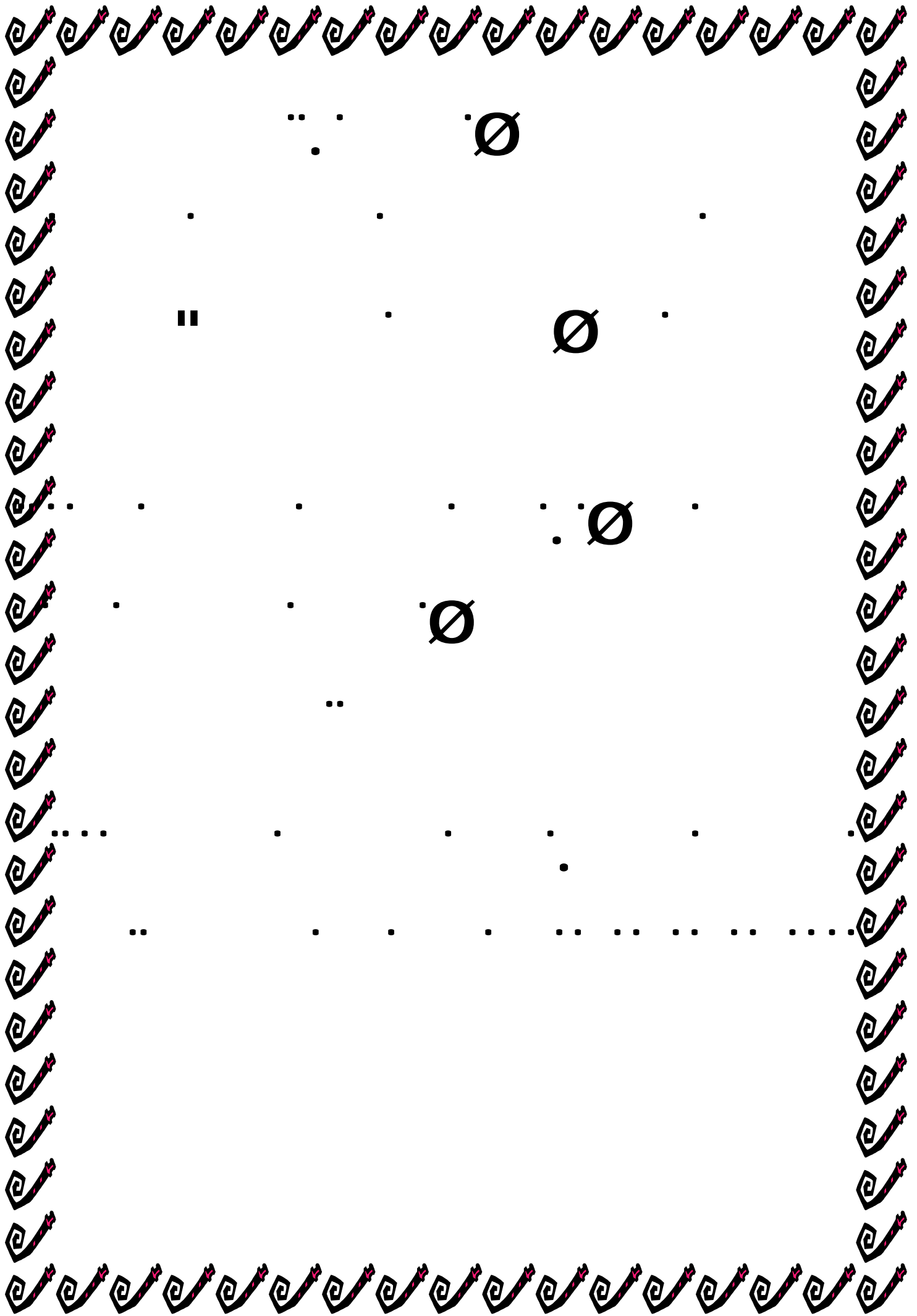
f%+L U

f%+L Ø



f%+L





π

\emptyset

.

.

.

π

.

\emptyset

.

.

.

.

.

.

.

\emptyset

.

.

.

\emptyset

π

...

.

.

.

.

.

π

.

.

.

...

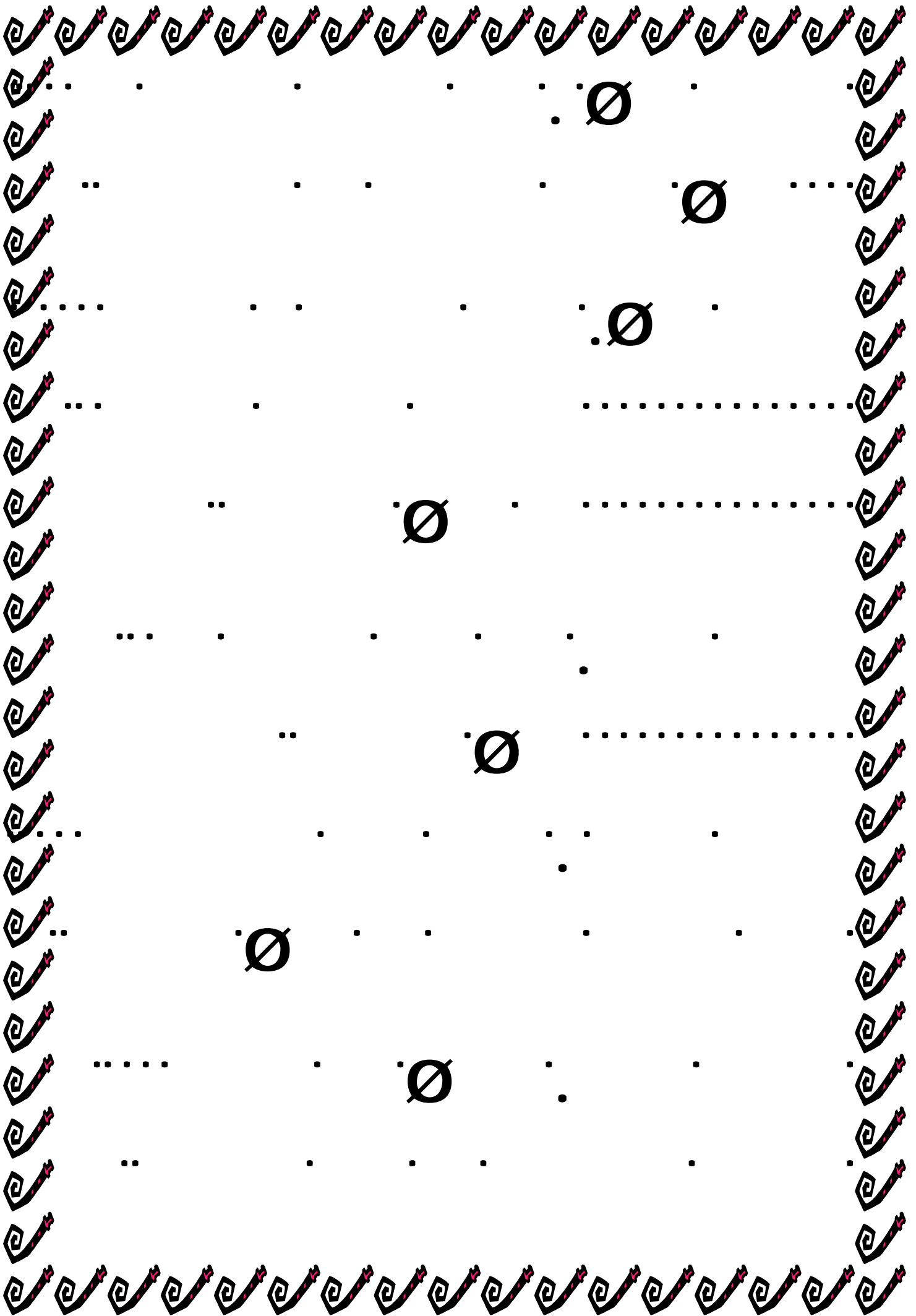
...

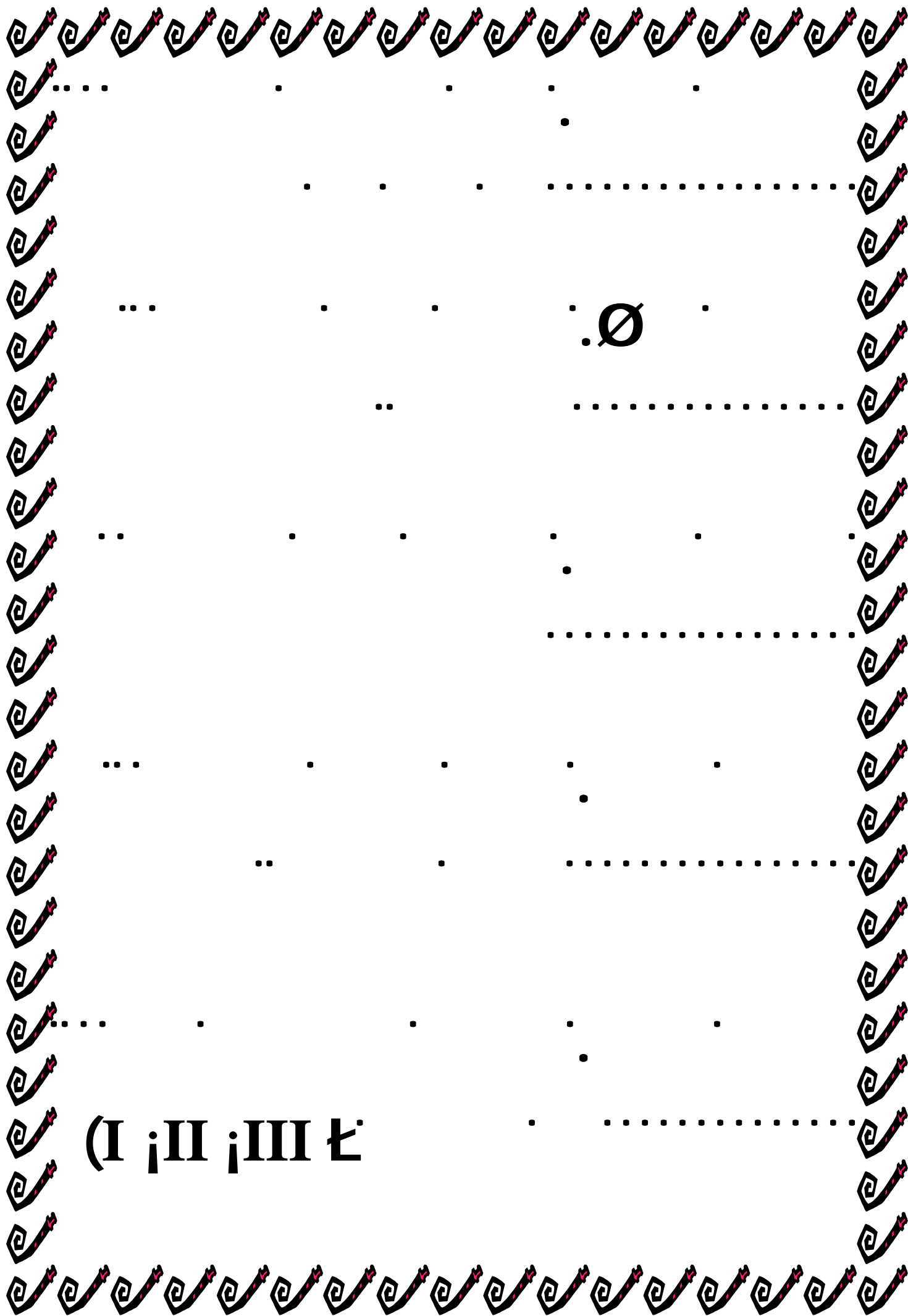
...

...

...

...





(I ; II ; III 7

∅

Ø

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

(¹Ù

Ù

1992

"cadbury REPOST"

(²Ù

Õ

Õ

Õ

Ù

Ù

Ù

Ù

"

"

¹ - إبراهيم إسحاق نسيمان : مرجع سابق،ص:46.
² - الرحيلي عوض بن سلامة: لجان المراجعة كأحد دعائم حوكمة الشركات ، حالة السعودية، مجلة جامعة الملك عبد العزيز،الاقتصاد والإدارة،الرياض ، عدد1،2006، ص:46.

...
...
...
...

(III,II,I Ø £

... ù

: Ø ! 1-1

... ù -

" -

" -

" -

. Ø ! 2-1

... ù ù -

ù -

" -

! 3-1

... "

ù ù

... ù

! 4-1

... "

! 5-1

ù ù

... ù

" ù -

" -

" ... -

ù ù -

"ù -

! 6-1

... .. -

"Ù Ù -

"Ù -

"Ù Ù -

Ù Ù " !2

Ù

"

II Ù Ù

... .. Ù

... ..

1-2

... ..

... ..

Ù Ù Ù

" Ù Ù

... ..

Ù Ù

... .. Ù

... .. Ù

Ù Ù

" Ù

! 2-2

... .. Ù Ù

... .. Ù Ù

... .. Ù

"Ù

!5

Ù

2001 1998

Ù

1-5

Ø Ø

! 2-5

Ù

Ù

Ø

3-5

Ù Ù

Ù

!6

.Ø

!7

Ù

Ù Ù

!8

Ù

Ù

·Ù ·Ù

Ù

·Ù

firm

Ù

(¹).2002

Ù †

·

·

·

·

Ù

Ù

·

·

Ù

!1

Ù

Ù

·

Ù

Ù

Ù

Ù

·

Ù

Ù

Ù

!2

¹ -الدكتور شعبان فرج: مرجع سابق، ص-ص: 86-89.

(III, II, I Ø £

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ø

1974

Ù

Ù * (BR1£

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

(1£"

Ù

Ù

(2£"

Ù

Ù

.80. 2001

1-1

Ù

1-2

. 104. 2007

27

(١٤. ... Ù ...
 " Ù ... •
 " Ù ... •
 Ù Ù ... •
 Ù ...
 Ù ...
 Ù ...

(III, II, I Ø ٤

Ù ... : 1- بازل I
 Ù ...
 1987/12/10 Ù ...
 Ù ...
 6 Ù ...
 Ù ... 1988
 (٢٤. I Ù ...
 : ... ! 1-1
 Ù ...
 Ù Ù Ù ...
 Ù ... 1988
 ...

Ø ... ! 2-1
 Ù ...
 Ù ...
 Ù ...
 Ù ...

Ø ! 3-1
 Ù ...
 Ù ...

¹ - عبد المطلب عبد الحميد : العولمة واقتصاديات البنوك ، الدار الجامعية ، الإسكندرية ، 2001 ، ص: 80.
² - شعبان فرج: مرجع سابق، ص-ص: 95-97.



... ù ... •

... ù ... ù -

... ù -

... ù ...

... ù 'OECD' ... ù

... ù ù ù ... ù ... •

... ù ...

... ù ... ù ...

... ù ...

... ù ...

... ù ...

... ù ... *

... ù ...

... ù ... *

... ù ... ð ... •

... ù ...

... ù ...

... ù ... ð ... •

... ù ù ...

... ù ...

... ù ... ù ... -

... ù ... ù ... -

... ù ... '50' ... -

... 1.25 ... %2 ... -

... ù ...

... ù %55 ... ù ... -

... ù ... ù ...

..0 . . . ! 1-2

Ù . . . Ù

Ù . . .

%8 ≤ 00000000000000000000 0 00000000000000000000 000000

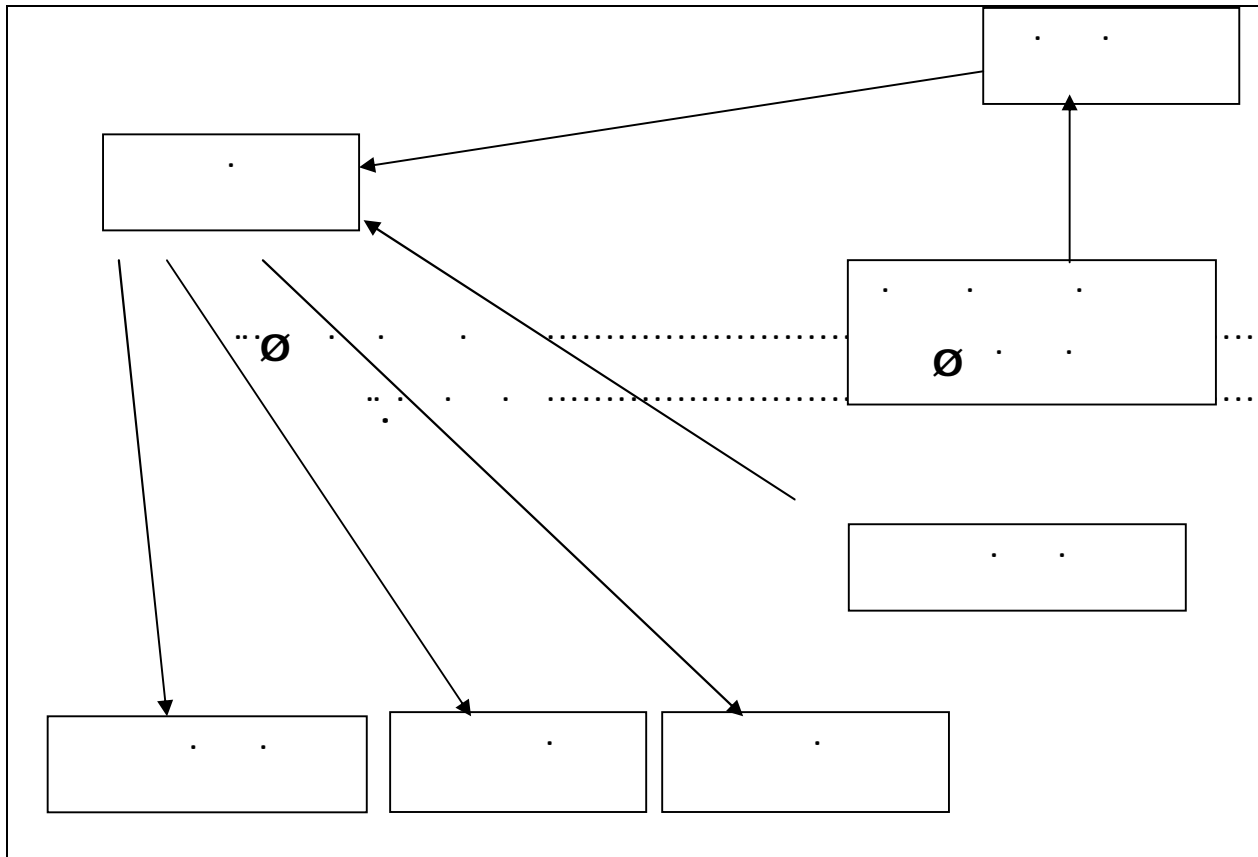
0 + 0 0 ž 0

12.5X

Ù . . . 3 Ù

Ù Ù file Ù

0 0 .20 0



.107. _____

3- بازل III:

2010 12

2010 12

III

III

III

(1£. III

fl £ III

%4.5 III

% 2 III

III

III %2.5 III

III

% 7 III % 7

2019 III

£ III % 2.5 0

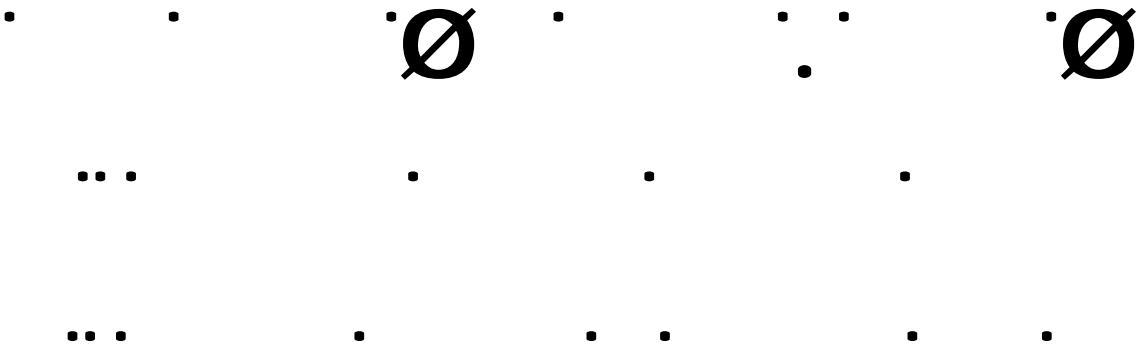
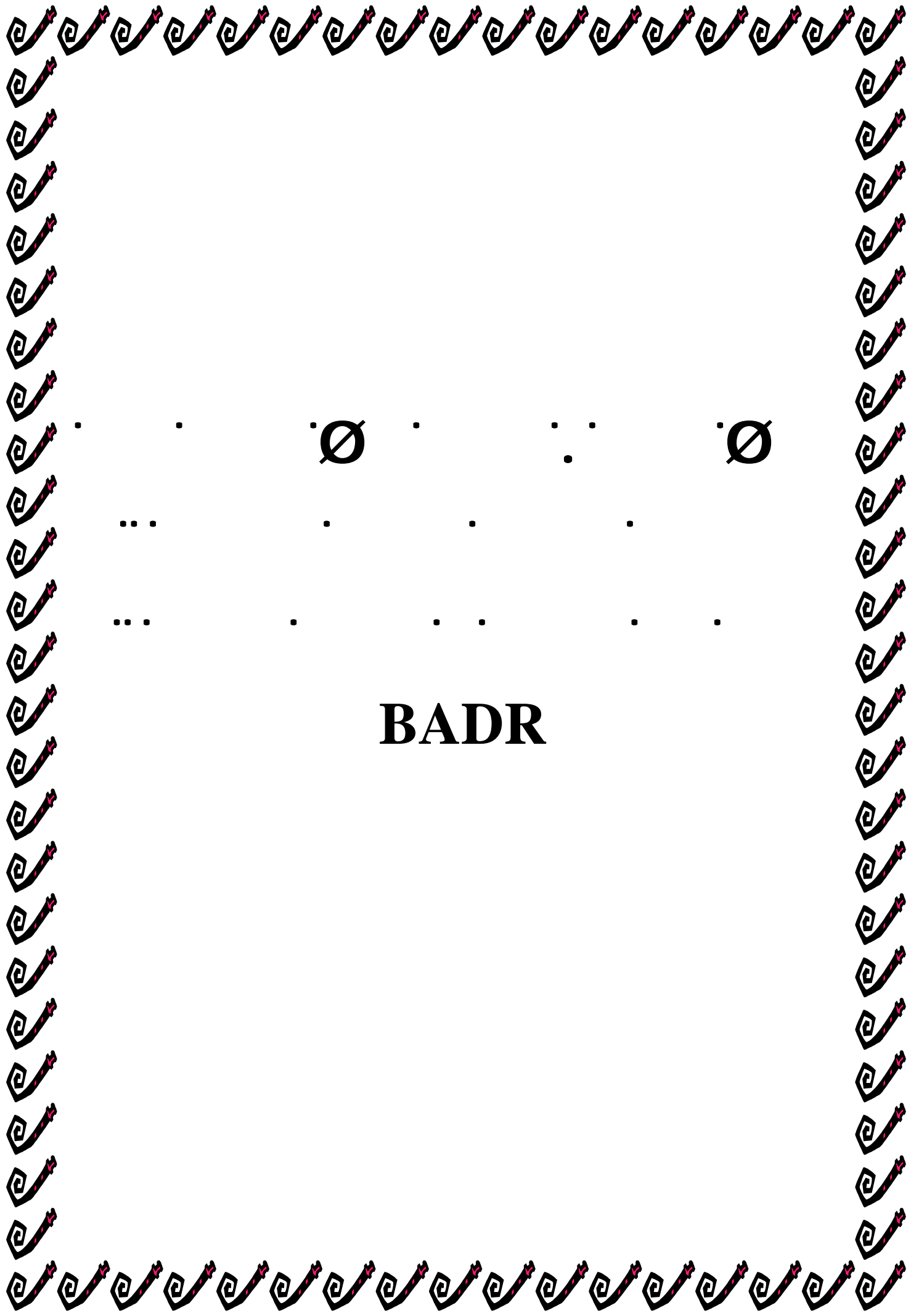
III fl

% 6 % 4 III III III

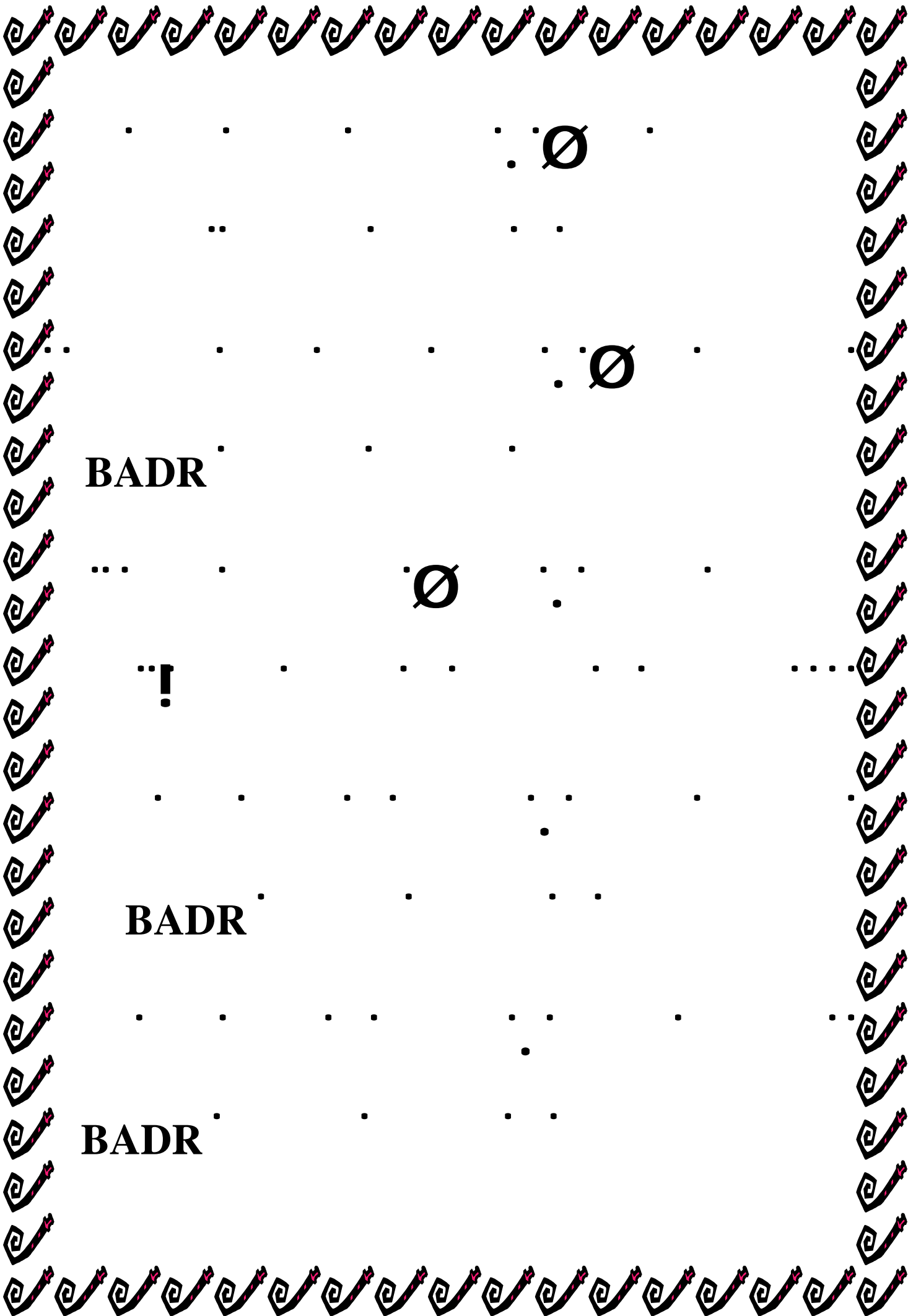
III III

III 2015 III 2013

.2019



BADR



. . . ∅ .

.. . .

. . . ∅ .

BADR . . .

... . ∅ . . .

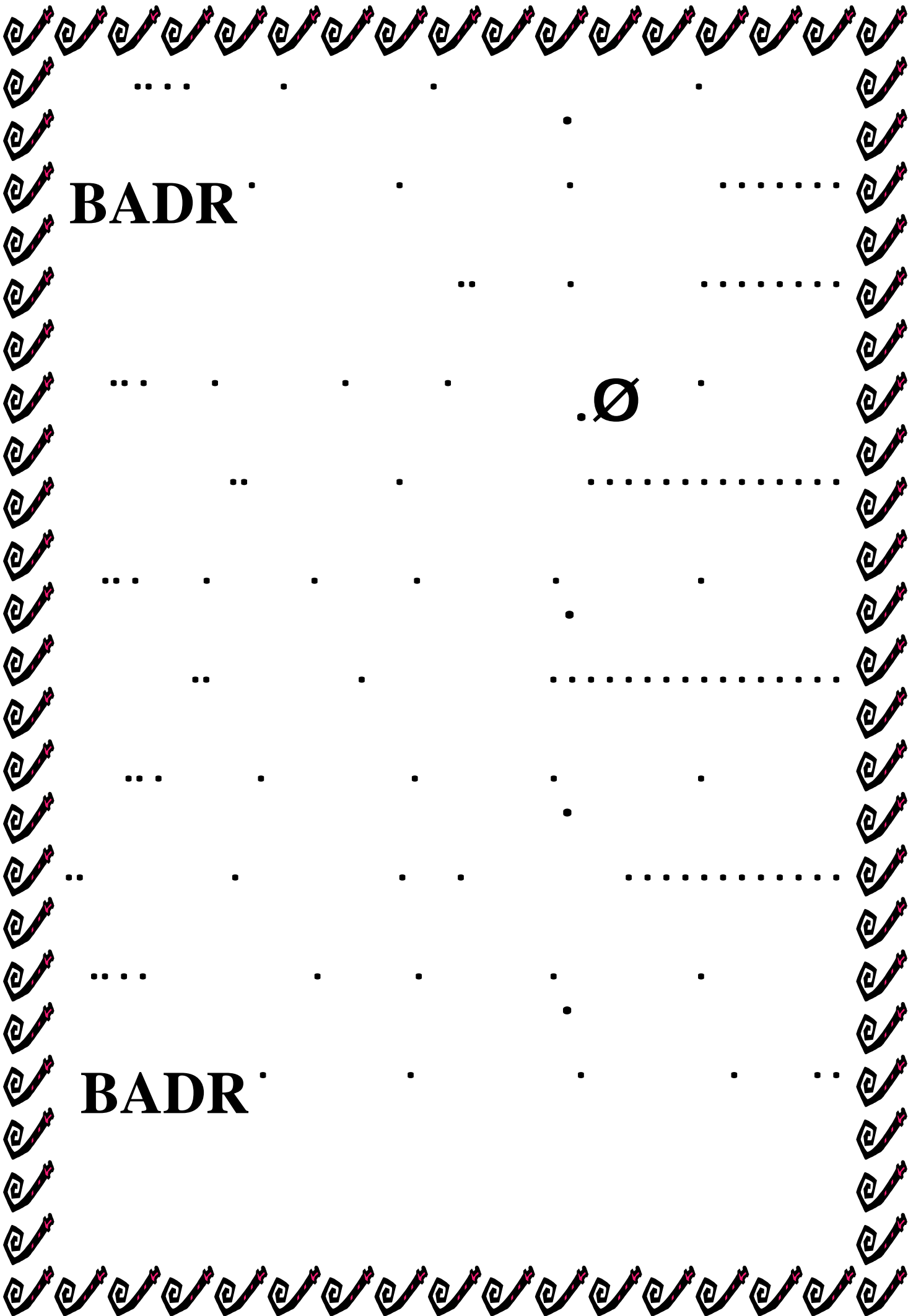
!

.

BADR . . .

.

BADR . . .



BADR

∅

BADR

.....:Ø

Ù

:BADR:Ø

Ù
.....

17 106/82
1985 Ù 30 85-84 Ù 1982 13 Õ Õ 1402
140 Ù

.BNA

3.300.000.000.00 Ù
Ù 17 Õ

36 288

Ù 700 Ù
4100 688 Ù 2001

.....:Ø

(1£. Ù

:1990 - 1982 -1

Ù
Ù

2014/04/27

Ù Ù 1973
.....
BADR

...
 ...
 ...
 ...
 ...

:1999- 1991 ! 2

... 10/90 ...
 ...
 ... (PME/PMI) ...
 ...
 ...
 ... SWIFT ... 1991
 ... logiciel Sybu ... 1992
 ...
 ... (télétraitement) ... 1996
 ...

(CARTE INTER BANCAIRE) CIB ... 1998

:2006- 2000 ! 3

...
 ...
 ...
 ... 2000
 ... 2001
 Les ... la banque assise ...
 ... services personnalisés ...
 ... 2002
 ... (SYRAT) ... 2003

...
...
...

! . . ! . BADR

.. ù

ù BADR ù

.. ù

.. :Ø

30.09.2012 Õ

(01' Ł

GRE DE : MILA 055

ALE DE : FERDJIOUA 673

30.09.2012

| | | | fl Ł | | | |
|----|----------|----------|----------|--|---|--|
| 01 | 9.000.00 | 15.09.11 | 13.09.11 | | ù | |
| | | | | | ù | |

.. ù

.. ù ù ù

(02) fl €

GRE DE : MILA 055

ALE DE : FERDJIOUA 673

30.09.2012

| | | | | | | | | |
|----|------------|------------|------|-----------|------------|--|--|--|
| | | | fl € | | | | | |
| 01 | 33.8000.00 | 30.01.2003 | - | - | 33.8000.00 | | | |
| | | | | Total | 33.8000.00 | | | |
| | | | | Sold Sybu | 33.8000.00 | | | |
| | | | | ELASE | | | | |

Ü _____

(logiciel) SYBU

CANEVAS. fl €

Volet

L'intervenant fl € Ü

Sous directeur de la fonction control Ü

Directeur du groupe regional d'exploitation Ü

Fiche d'appréciation

L'intervenant

U

•

Le sous directeur de la fonction controlée

U

L'intervenant U

•

Sous Directeur de la fonction control

•

Directeur du groupe regional d'exploitation

•

compte-Rendu demission (CANEVAS)

•

U

f103

U

f23U

fCANEVAU

U

U

U

f04

U

U

..

U

U

f1

U

..

| · | · | · | · | · | · | · | · | · | | | |
|----|-----------|----------|-----|--------|------------|------|------------|-------|-----------|---|--|
| | | | | | | | | · | · | · | |
| 01 | 20.668.06 | 08/01/24 | 055 | 499594 | L/S 883412 | 1992 | 1992/12/02 | (L-S) | 20.668.06 | | |
| | | | | | | | | | 20.668.06 | | |
| | | | | | | | | | 20.668.06 | | |
| | | | | | | | | | 0.00 | | |

liaison sieges L/S

badr

BADR

(06)

Ù

Ù (seasion.reglementaire)

DGAS

Ù PDG (les regroupement) ! 1

Ù les visites unopinées ; Les mission de contrôle -2

Ù (les reserves des commissaires aux comptes). ! 3

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù

Ù les manuels de procedure

Ù

Ù

Ù

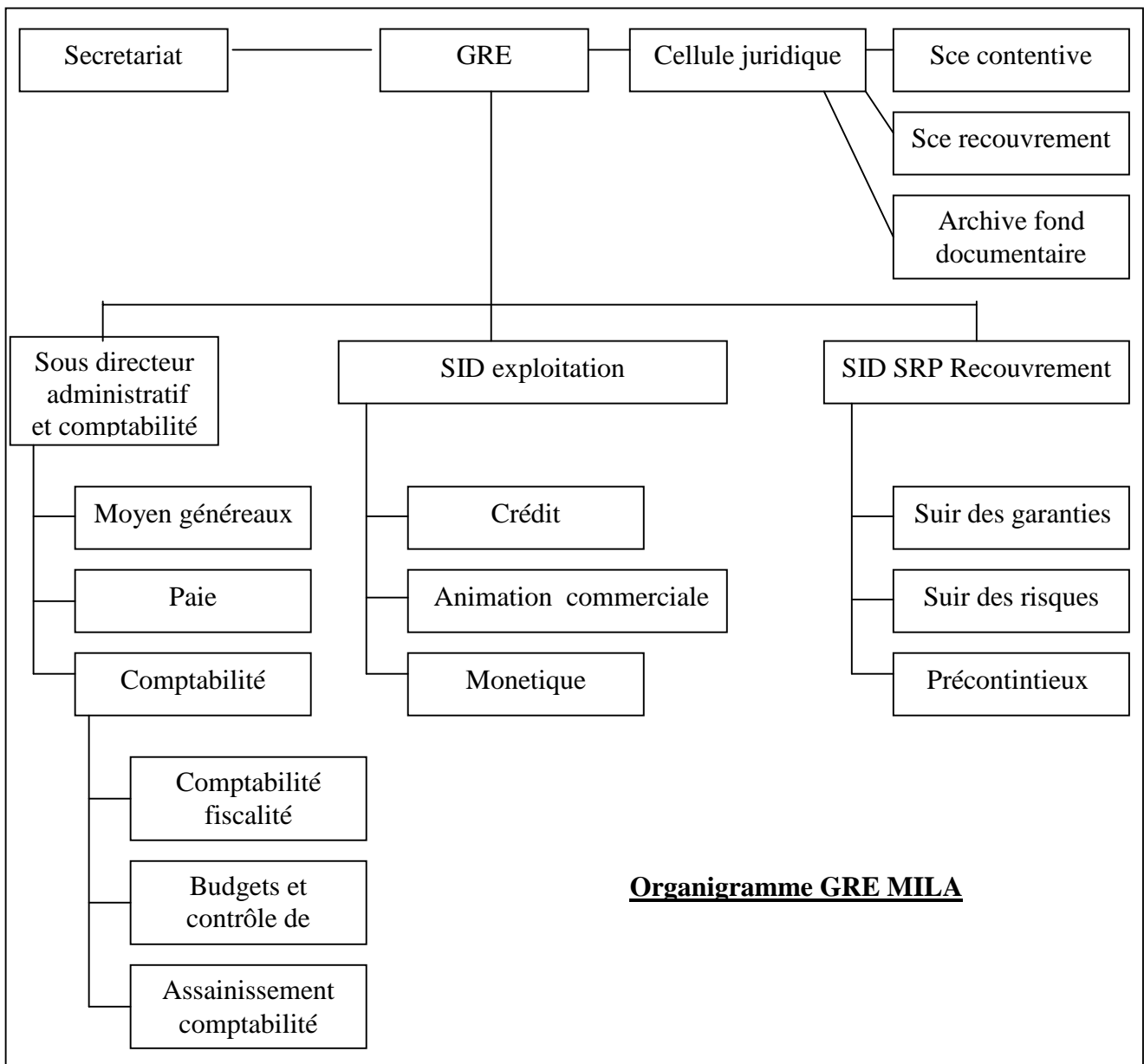
Ù

2014 01

La commission de mise en œuvre du plan de carrière

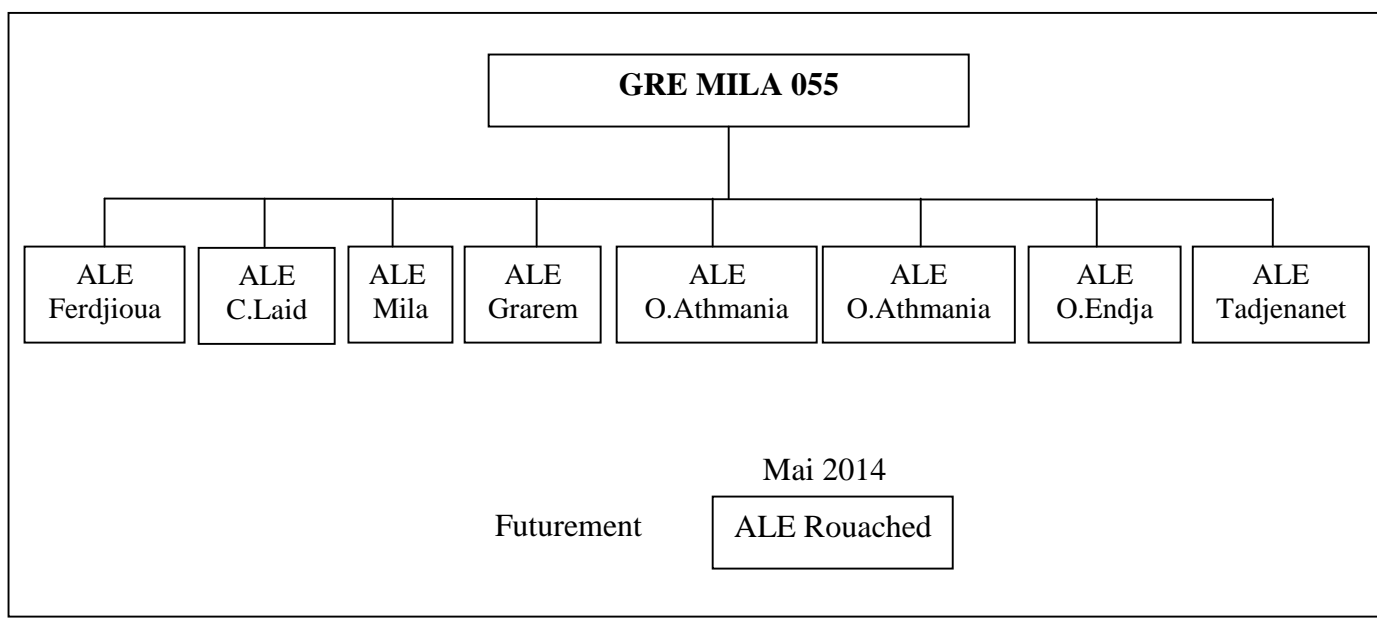
05

24 0



24 2014 08

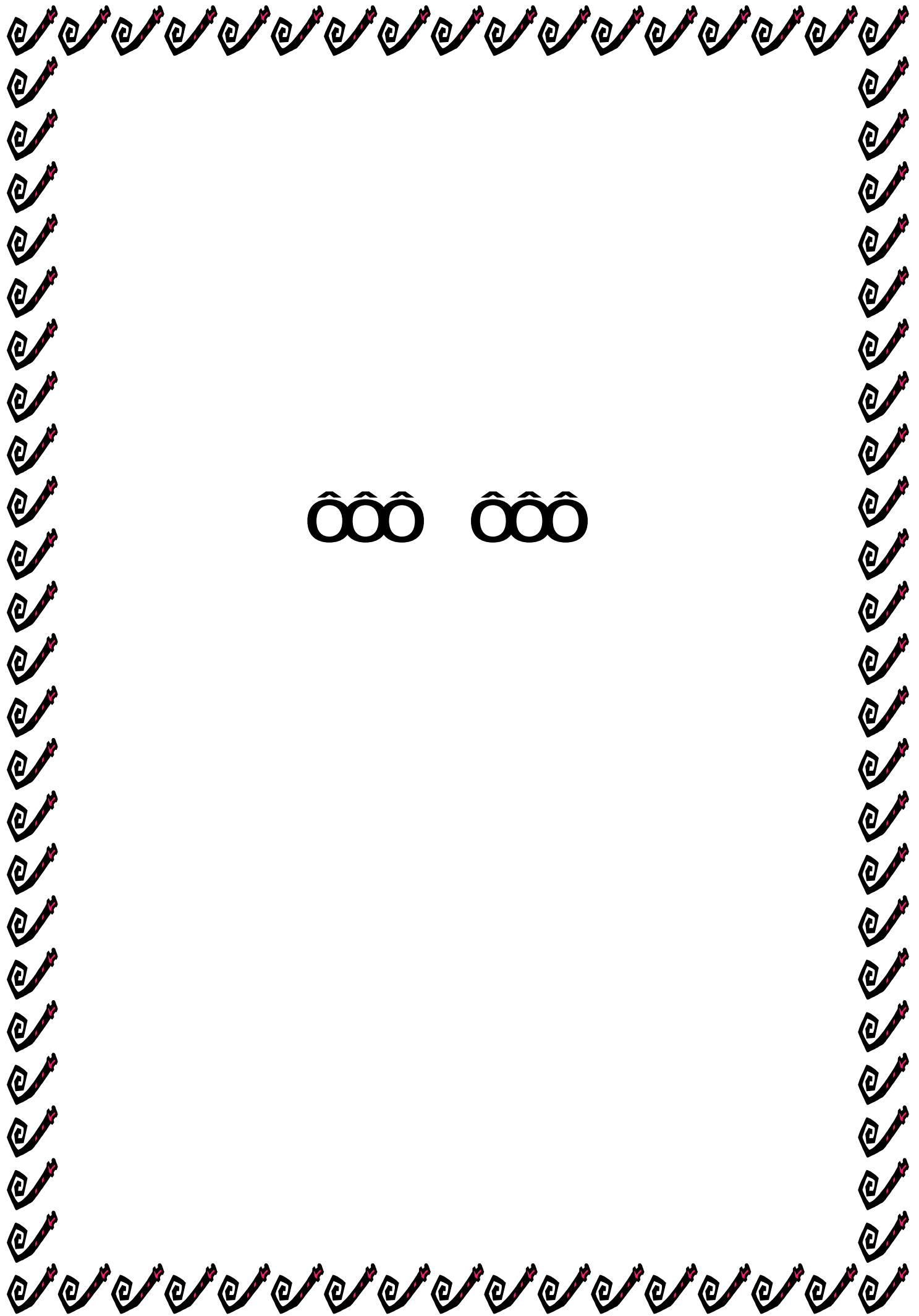
BADR .25 Ø



Ù 2014

Institut Algerien des hauts Etudes Financières
Seminaires sur le contrôle interne
Pour
Les cadres dirigeants de la BADR
Document d'appui préparé
Par
Pr Mohamed –cherif Ilmane

Mars 2014



∞ ∞ ∞ ∞

.. 00000 00000

oo oo

.. ÔÔÔÔÔÔ ÔÔ

... fl ... 1 -1

... 2009 ... 2

... 2009 ... 3

... 4

... 2005 ... 5

... 1994 ... 6

... 2001 ... 7

... 2002 ... 8

... 2000 ... 9

... 2000 i 1 ... 10

... 2005 ... 11

... 2007 ... 12

... 2005 ... 13

... 2007 ... 14

... 1 ... 15

... 2012 ... 16

... 2011 i 1 ... 17

... 2007 ... 18

... 2011 i 1 ... 19

Ù 18

. 2007

19

. 2001 20

. 2001 21

• • • • • Ô • Ô ÔII

22

. 2010

23

. 2001

24

. 2004

Ù Ù 25

. 2010

Ù

26

. 2006

27

. 2009

Ù

28

. 2008

Ù

• • • • • ÔIII

#

29

Ù

. 2013

20

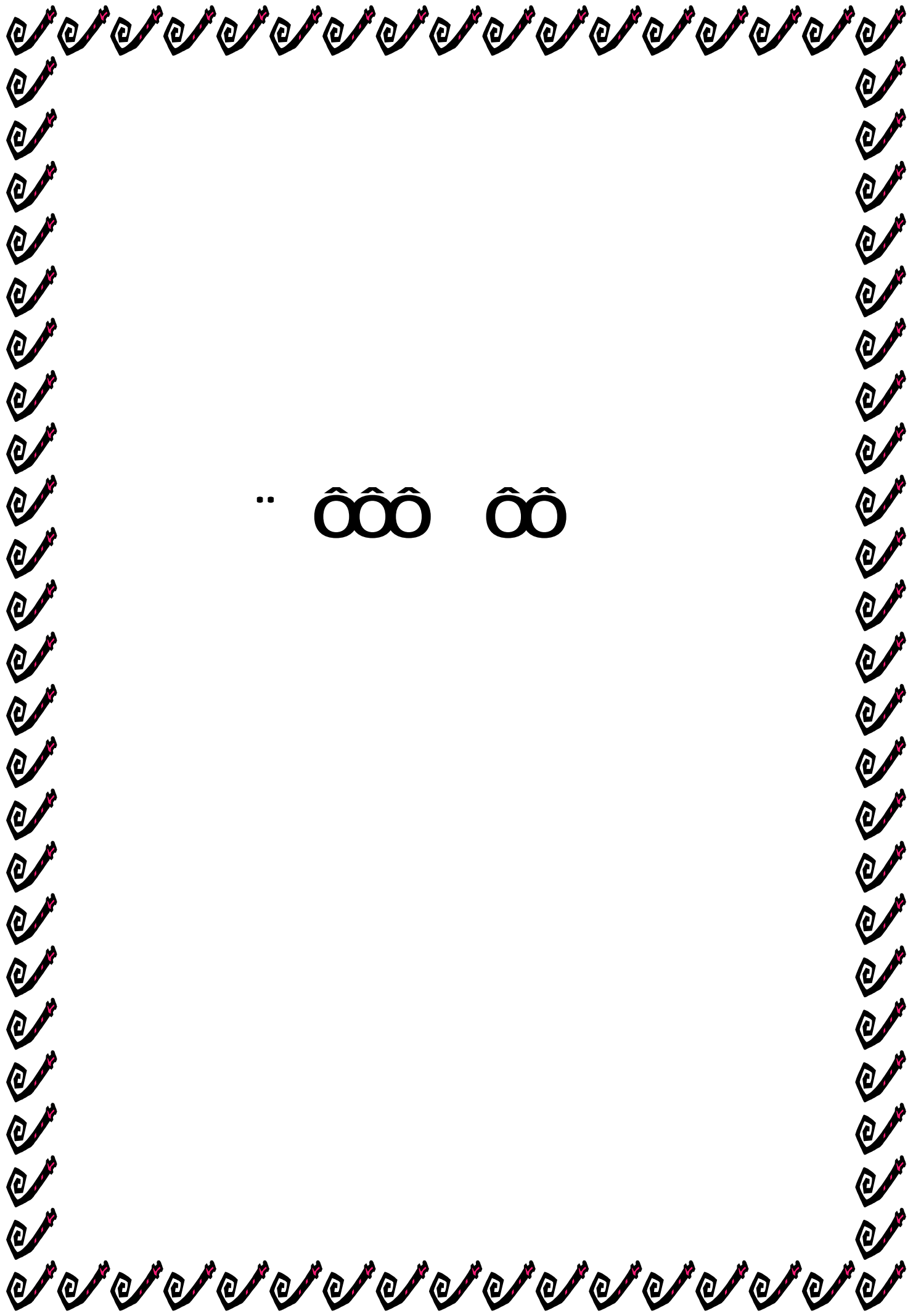
19

30

. 2007

Ù 18-17

Ù



.. 000 00

| | | |
|--|--|------|
| | " | .1 |
| | Decision réglementaire et | |
| | " | |
| | " | .2 |
| | " | .3 |
| | PDG et regroupement | ! 1 |
| | " | fDGA |
| | Les missions de control, Les visites inopinées-2 | |
| | " | |
| | (Les réserves des commissaires aux comptes et | ! 3 |
| | " | .4 |
| | " | .5 |
| | " | .6 |
| | et Les manuels de procédure | .7 |
| | " | |
| | " | .8 |
| | " | .9 |
| | et | .10 |
| | " | |
| | " | .11 |
| | " | .12 |
| | " | .13 |
| | " | .14 |

| | | |
|--|---|-----|
| | " | .1 |
| | Decision réglementaire et | |
| | " | |
| | " | .2 |
| | " | .3 |
| | PDG Les regroupement et ! 1 | |
| | " | |
| | Les missions de control, Les visites inopinées-2 | |
| | " | |
| | (Les réserves des commissaires aux comptes et ! 3 | |
| | " | .4 |
| | " | .5 |
| | " | .6 |
| | Les manuels de procédure | .7 |
| | " | |
| | " | .8 |
| | " | .9 |
| | et | .10 |
| | " | |
| | " | .11 |
| | " | .12 |
| | " | .13 |
| | " | .14 |

RESUME DE L'ETUDE :

L'audit interne joue un rôle axial dans la confirmation du degré d'existence d'évolution et de continuité des banques.

Il consiste en le contrôle des fondements du système comptable et permet l'appréciation de la capacité de ces fondements dans l'atteinte des fonctions de transparence et normes comptables avec une grande compétence d'où l'intérêt accordé à l'application de la gouvernance des banques tout en la considérant comme issue rapide, intégrale et efficace pour faire face à toutes les carences.

La gouvernance des banques a fait l'objet de beaucoup d'intérêt ces derniers temps du compte tenu des différents échecs administratifs et financiers. La gouvernance est un facteur important pour la création de l'équilibre, la santé et la viabilité.

Aussi et dans le but de répondre à cette problématique nous avons traité l'audit interne et la gouvernance des banques et dans le souci de permettre de donner à cette étude une forme pratique, nous avons appliqué les connaissances théoriques sus citées au niveau de la banque -BADR agence de Mila lors de notre rencontre avec le chef de service et qui a démontré que l'audit interne est considéré comme un élément d'une grande importance au niveau de cette banque et des autres banques.

MOTS CLES :

Audit interne - gouvernance des banques - renforcement des principes de la gouvernance des banques.