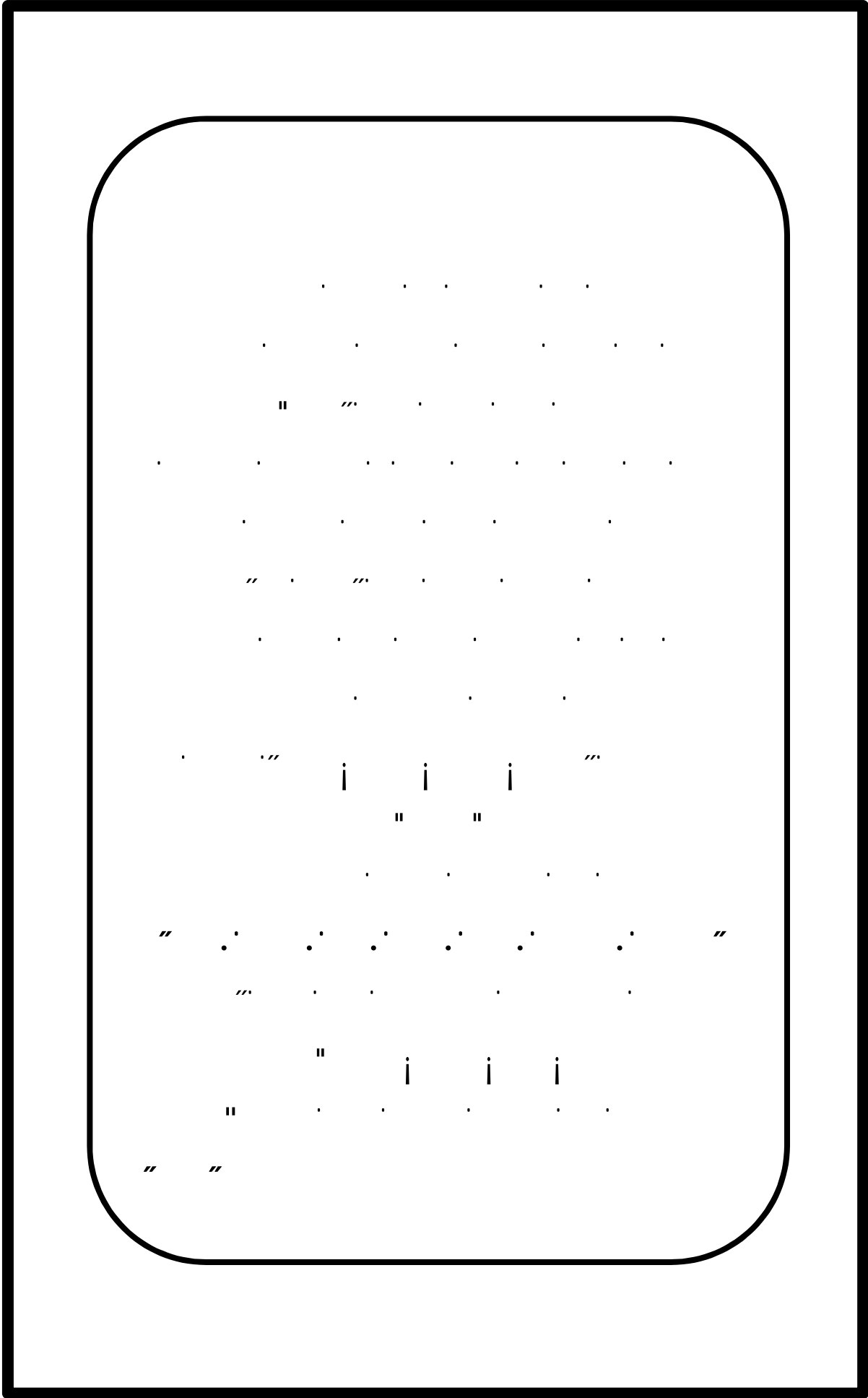
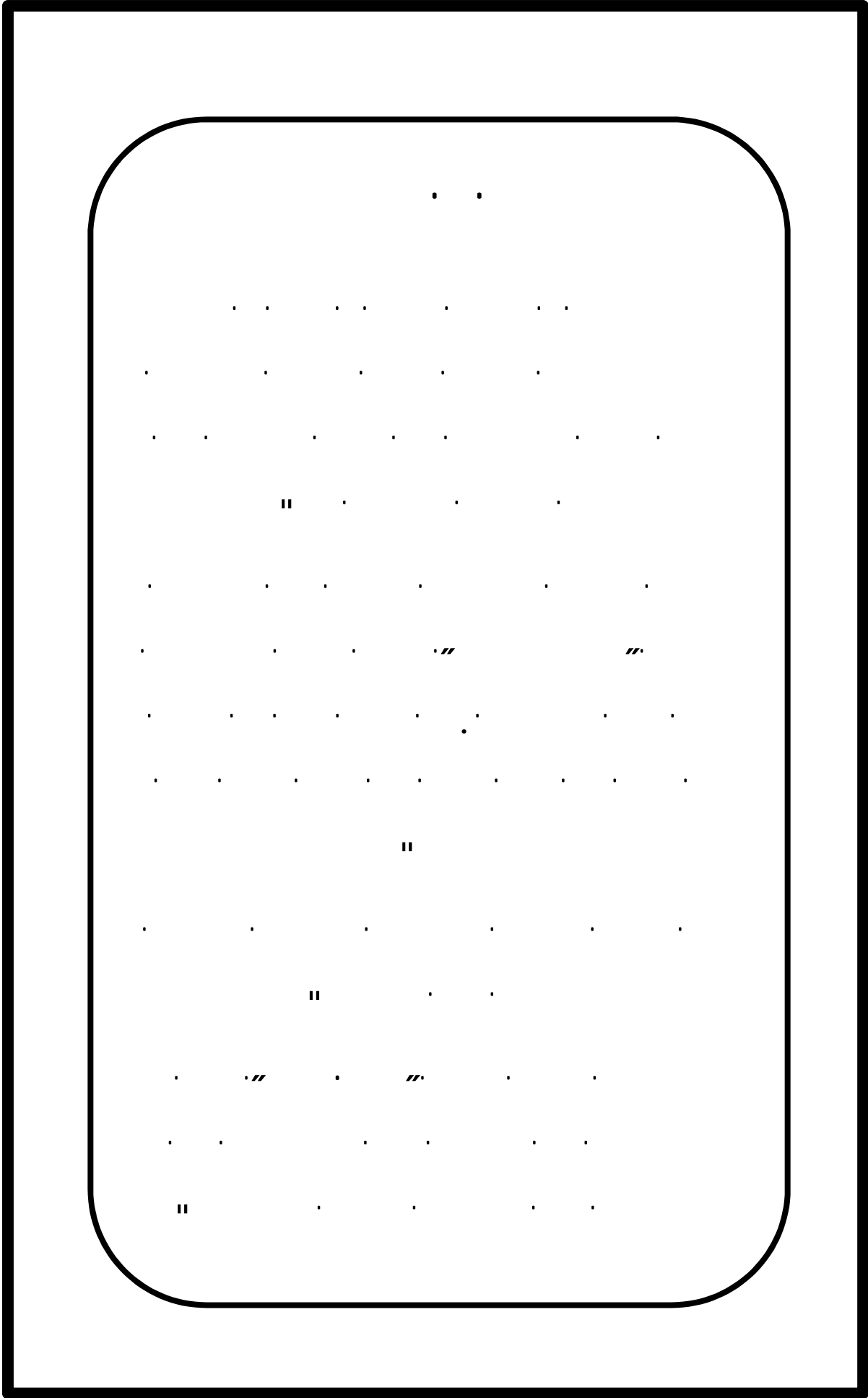




بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

The image displays the Basmala in a stylized, bold Arabic calligraphic font. The text is oriented vertically, reading from right to left. Five long, straight arrows point upwards from the top of the page, indicating the direction of the main vertical strokes. Small numbers (1, 2, 3, 4, 5) are placed at the start of various strokes to indicate the sequence and direction of writing. The calligraphy is contained within a simple black rectangular border.







Abstract:

This study dealing with the estimated budget and its role in improving the financial performance in the economic enterprise, theoretically aimed to shed light on the concept of the estimated budget, it's functions, principles, stages of preparation and identify the concept of financial performance, its importance and its objectives, as well as how to use the budget to improve the financial performance of enterprise.

In practice, this study aimed to determine the contribution of budgets to improve the financial performance of the Directorate of gas distribution and electricity inclination –Mila-Through the analysis of data contained in budget years 2011, 2012, 2013.the study concluded that the Directorate of financial planning distribution of future targets through budgets, In addition to its adoption as an instrument of control by comparing the expected performance with planning performance then calculate and analyze deviations and correct them with appropriate corrective actions from one year to another, The adoption of the distribution Department of budgets as a tool for planning and control during the years of the study contributed significantly to the improvement of the financial performance in view of the financial performance indicators that have achieved financial balance within three years 2011,2012,2013.

Key words: The estimated budget, financial performance, distractions.









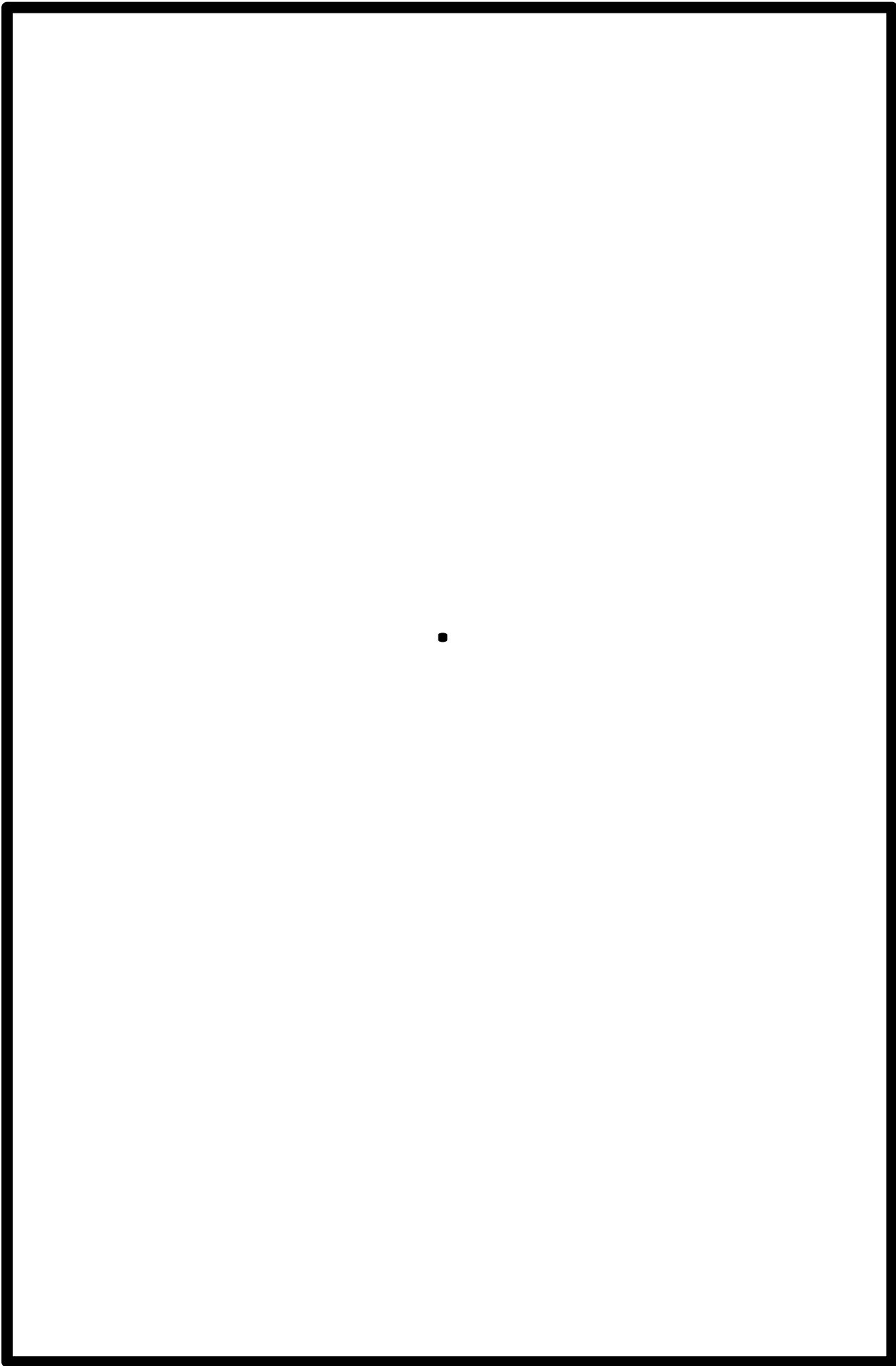
Ø

	Ø	Ø
54		01
75		02
76	“ ” Û	03
77	“ ”	04
77		05
78		06
79	&\$% , &\$%& , &\$%/%	07
80	"&\$% , &\$%& , &\$%/%	08
81	"&\$% , &\$%& , &\$%/% Û	09
82	"&\$% , &\$%& , &\$%/%	10
84	&\$% , &\$%& , &\$%/%	11
84	&\$% , &\$%& , &\$%/%	12
85	&\$% , &\$%& , &\$%/% Û Û	13
86	, &\$%& , &\$%/% Û Û	14
	.2013	
86	&\$% , &\$%& , &\$%/%	15
87		16
	"	

Ø · ○○○○○○○○○○○○○○○○○

	Ø ·	Ø ·
11		01
13		02
17		03
22		04
26		05
35		06
40		07
44		08
49		09
58		10
74	!	11

		Ø
101	·&\$%& ·&\$%& · 2013	01
102	·&\$%& ·&\$%& · 2013	02
103	·&\$%& ·&\$%& · 2013	03
104	·&\$%& ·&\$%& · 2013	04
105	&\$% ·&\$%& ·&\$%& ·	05













Ù .2

Ù

&\$-\$ Ù

Ù

"

..

■

Ù

"1 Ù

Ù Ù Ù

1 Ù

■

1

Ù

""

Ù .3

Ù

Ù &\$-\$

Ù

Ù

■

%\*)"\*%

Ù % , -"\*)

1

% , &"+) Ù

%75.86

00%of"&+ Ù %\* &"\$\*







• Ø Ø

•

•

•



U

|||||

0 0

(1)

U

0 0

0

0

0 0 0

0

U

U

0 0

balance sheet

budget

U

U

(2)

(1)

\$\$\$

(2)

%" \$\$\$

U



$\tilde{O}$     $\tilde{O}$     $\tilde{O}$    . . . . .  
 $\tilde{O}$     $\tilde{O}$     $\tilde{O}$    . . . . .    $\tilde{U}$    .  
 $\tilde{O}$     $\tilde{O}$    . . . . .  
 (1)

$\tilde{U}\tilde{O}$     $\tilde{O}$    . . . . .   "Gordon shilling"  
 (2)

$\tilde{O}$     $\tilde{O}$     $\tilde{O}$    . . . . .  
 (3)    $\tilde{U}$     $\tilde{U}$    . . . . .

$\tilde{O}$    . . . . .    $\tilde{U}$    . . . . .   "horngren"  
 (4)

$\tilde{O}$     $\tilde{O}$    . . . . .    $\tilde{U}$    . . . . .  
 (5)

(1) \_\_\_\_\_

(2) \_\_\_\_\_

(3) \_\_\_\_\_

(4) Charles Horngren, contrôle de gestion et gestion budgétaire, nouveaux horizons, 2009, p: 186.

(5) \_\_\_\_\_

Õ Ù "pandey"  
(1) Ù

Õ Õ "keller and ferrara"  
Ù  
(2)

1  
1  
Õ Ù  
Ù Õ Õ Ù  
1

Õ Õ Õ Õ Õ Ù Õ  
"

(3)  
Õ Ù  
Õ Õ  
1  
1

(1)  
Ù (2)  
" & \$ :  
Ù (3)  
" % % & & \$ \$ -



õ õ  
õ õ ù  
õ õ õ õ

õ õ  
ù ù ù  
ù

ù  
ù

õ ù ù  
ù ù

ù  
ù ù

õ õ ù ù  
ù

! &

(1)

ù (1)

õ õ  
ù ù

\_\_\_\_\_!

\_\_\_\_\_!

\_\_\_\_\_!

õ ù  
õ ù

õ õ  
(1)ù

\_\_\_\_\_•

õ õ õ õ ù  
õ  
(1)ù

\_\_\_\_\_(+)ù (1)



\_\_\_\_\_ ●

.. ò ò .....  
ù ù .....  
" "

.. ò ù .....  
" "

\_\_\_\_\_ ø \_\_\_\_\_ ●

.. ù .....  
ù .....  
" "

\_\_\_\_\_ ●

.. " ù .....  
ù .....  
" "

\_\_\_\_\_ ●

.. ù .....  
ù .....  
" "

.. " ù .....  
ù .....  
" "

.. ù .....  
" "

\_\_\_\_\_ ! \_\_\_\_\_





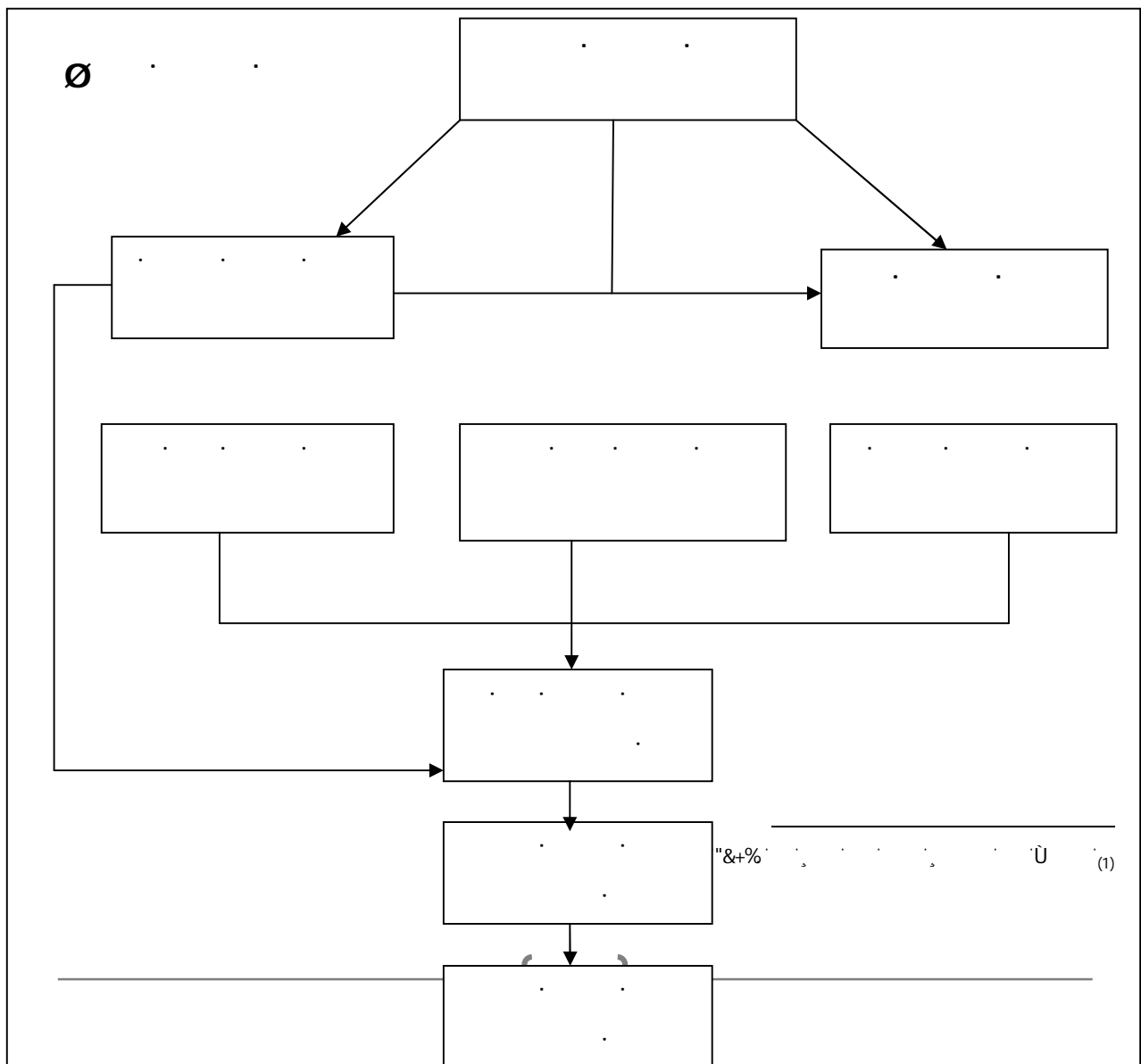


Ù Ù  
Õ Õ Õ Õ  
Õ Õ Õ Õ  
Ù

(1)

Õ Õ  
Ù

£&£ Ø



.....% + .....&\$% .....  
 .....  
 .....

(1) .....

1	.....	✓
1	.....	✓
1	..... Ù	✓
1	.....	✓
1	..... Ù	✓
"	..... Ù	✓

(2) .....

..... ✓

(1) عبد الحلیم كراجه و آخرون، الإدارة و التحليل المالي، دار صفاء، ط2، عمان، 2006، ص: 265 .  
 (2) نصر الدين نمري، الموازنة الاستثمارية و دورها في ترشيد الإنفاق الاستثماري، رسالة الماجستير في علوم التسيير، تخصص مالية المؤسسة، أمحمد بوقرة، بومرداس، 2009، ص : 30 .

1

“ ” ù ✓

.....  
\_\_\_\_\_

.....

.....  
\_\_\_\_\_

õ

“ ”

õ

ù

ù

ù

“ ”

ù

ù

“ ”

1

ù

ù

✓

1

✓

ù

ù

ù

✓

õ

õ

ù

(1)“

ù

ù

.....  
\_\_\_\_\_

“ ”&S ..... (1)

ã · ã · ã · ã      ù    ù    ù  
 (1)

ø

ã      ã      ù  
 ã ù      ù      ù  
 ã · ã    ù ã · ã      ù      ù  
 ù      ù  
 (2)

ã · ã · ã · ã · ã  
 ã  
 (3)

ã      ã · ã  
 ã      ã      ã  
 ã      ã      ã      ù  
 ù      ù

" & +      (2)  
 "% ' & \$ % &      (3)  
 " &      (1)

Ø · Ø · Ø · Ù Ø

..

Ø · · · · · Ù · · · · ·

Ø · Ø · Ø · · · · ·

Ø · · · · · Ø · · · · ·

(1)»

Ø · Ø · Ø · · · · ·

Ù · · · · ·

Ù · · · · ·

Ø · · · · ·

Ù · · · · ·

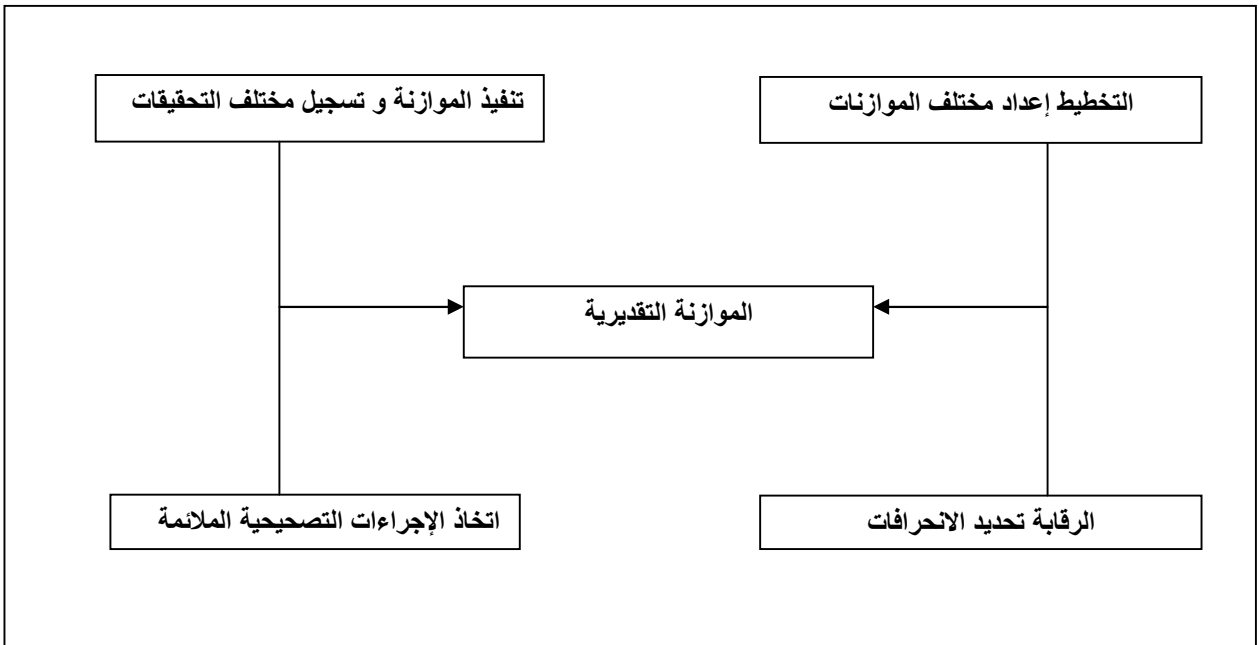
Ø · · · · ·

Ø · · · · ·

Ù · · · · ·

(2)»

Ù · · · · ·









.....(1) ù

.....-1

õ .....

.....-2

õ õ .....

.....ø

.....-1

õ ù .....

ùõ ù ù .....

ù ù

ù

1

ù .....

ù ù .....

.....(2)







Õ Õ Ù  
 Ù Ù Ù  
 (1) Ù

---

Ù  
 Ù  
 (2) Ù  
 (3)

---

Õ Ù  
 Ù  
 Ù  
 Ù Õ Õ  
 Õ Õ Ù Ù  
 Õ Õ Ù Ù  
 "1 •  
 Õ Ù •  
 "

---

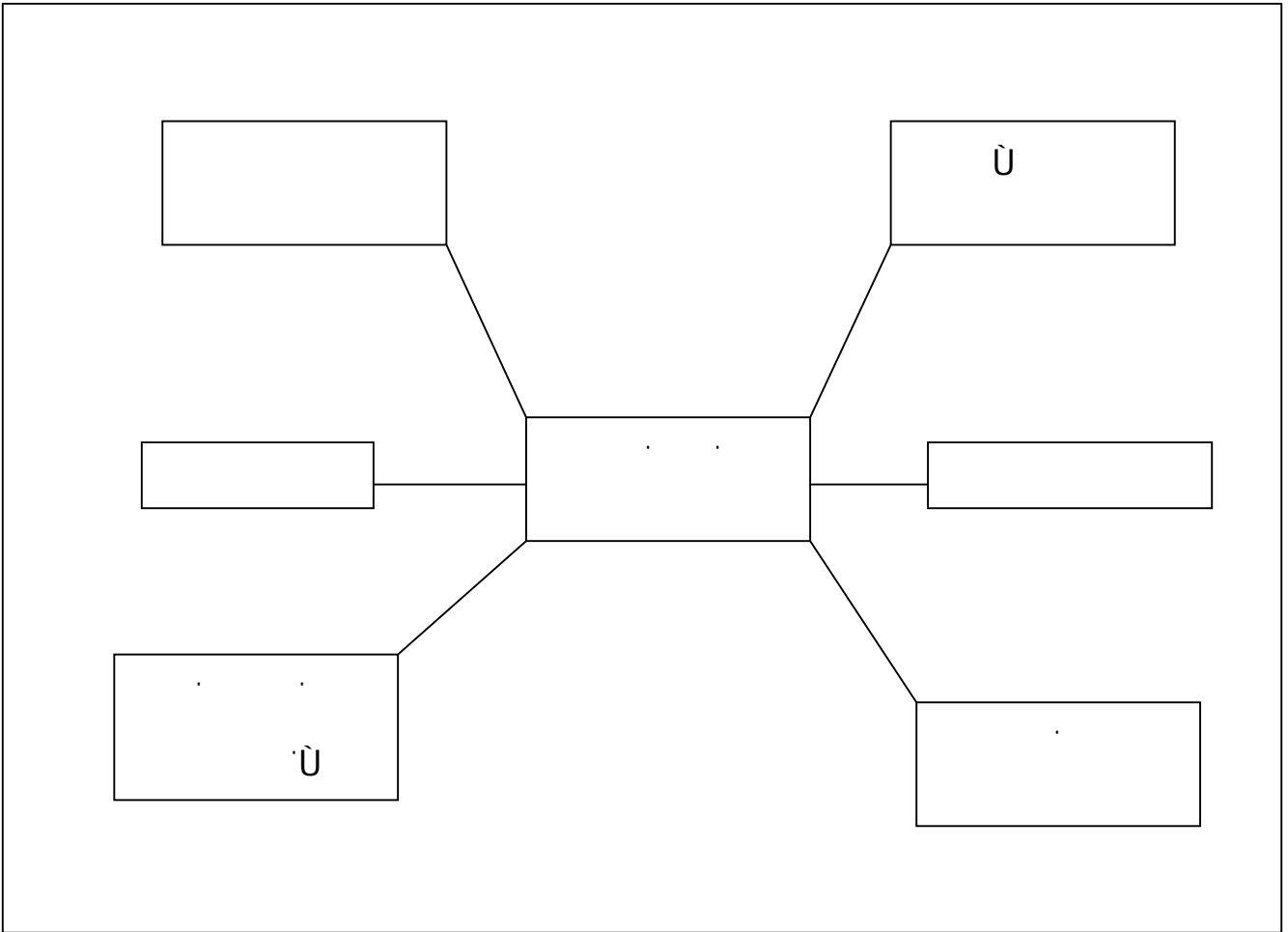
"% +. (1)

"&\$% (2)

"& , '&' ) : &\$ \$ + (3)











õ õ . . . . . 5

ù . . . . . 6

1 . . . . . 6

ù ù . . . . . 7

õ ùõ õ õ . . . . . ù

õ õ . . . . . õ . . . . .

"" . . . . .

(1) . . . . .

õ õ . . . . . ù ù . . . . . 8

1 . . . . .

ùõ õ ùõ . . . . . 9

ù

ùõ õ õ . . . . . ù ù . . . . . 10

"" . . . . .

ø . . . . .

(2) . . . . . ù . . . . .

1 fl Ł . . . . . ✓

1 . . . . . ✓

1 . . . . . ✓

1 . . . . . ù . . . . . ✓

" . . . . . ✓

õ õ ù . . . . .

(3) . . . . . ù . . . . .

.....

""% ( . . . . . (1)

""% . . . . . (2)

"")) . . . . . (3)



..... ù .....

..... ù .....

..... ù .....

Õ .....  
.....

Õ Õ .....  
Õ .....  
Õ Õ Õ .....  
Õ Õ Õ ..... ù .....

.....  
..... ù .....

(1) .....  
1 ..... ➤  
..... ù ..... ➤  
1 ..... ù ..... ➤  
1 ..... ➤  
1 ..... ù ..... ➤  
1 ..... ➤  
1 ..... ù ..... ➤

..... (1)

1 " ù

" ù

õ ù

(1)

õ fl t

1

õ õ ù

1

ù

õ õ

õ õ õ

õ ù

1

1

õ

1

""++ +\* : ù (1)

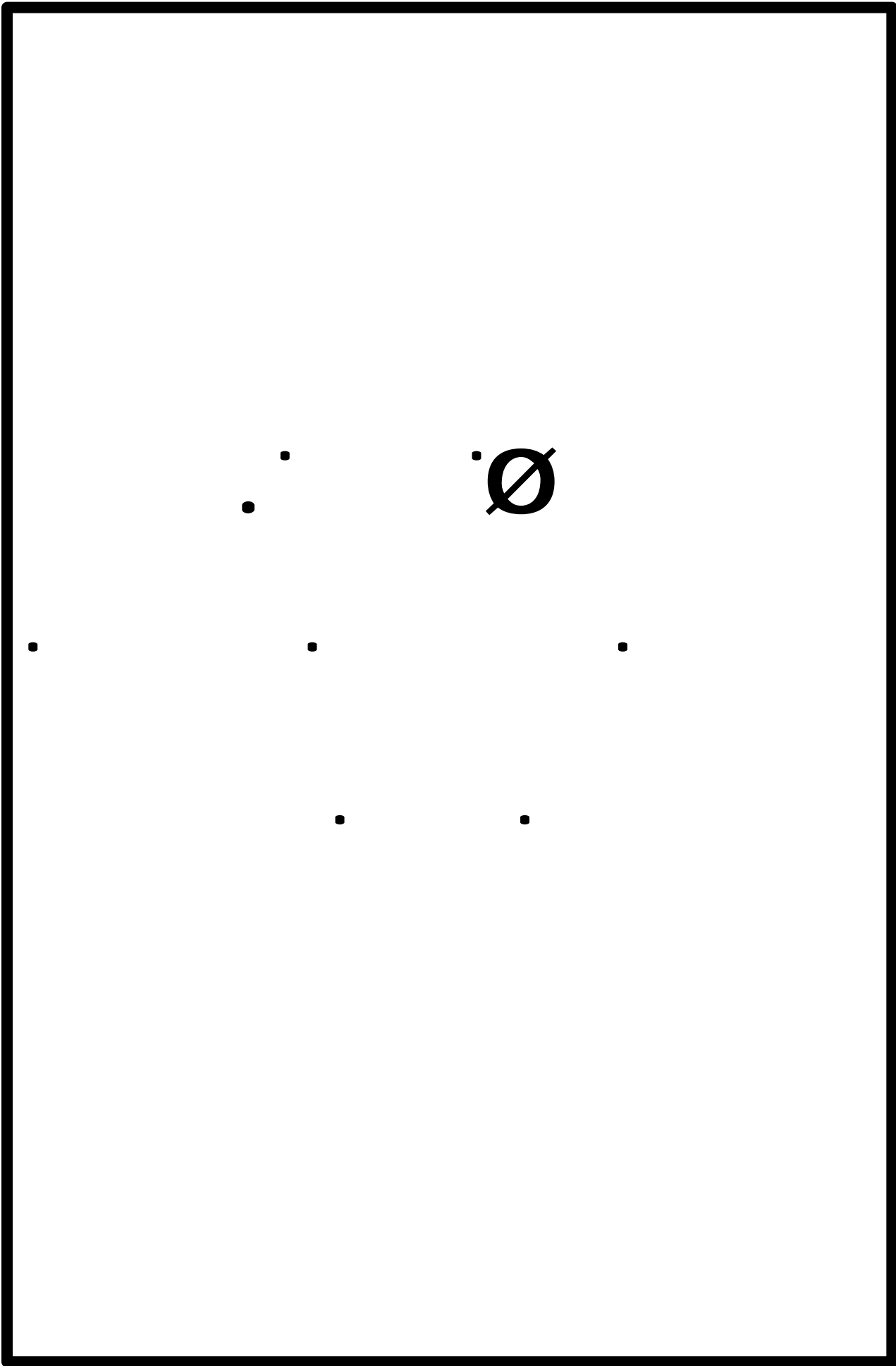
.....ø ø



õ .....  
" .....  
ù .....  
"

..ø · ôôôôô

ù õ ..... 1 ..... -  
ù ..... ù ..... -  
1 ..... ù .....  
õ ..... -  
ù .....  
1 .....  
õ ..... ù ..... ù ..... !  
"





Ø Ø

Õ Õ

Ù

Õ Õ Õ

Ù

Ø

Õ Õ Ù

""

(Performer)

Ù

(Performance)

(1)""

Ù

Õ Õ

(2)""

(3)""

Õ

(4)""

! Õ Õ

Ù

Bartoli

(5)""

i(AFDE

Ù

Ù

(1)

.7. &\$%

& +

Ù

(2)

""% . &\$%&

"" (

(3)

""&\$%. &\$%

(4)

""\* &

(5)





· Õ · Õ · .....  
 .. Õ · Õ · Õ .....  
 · Õ .....  
 .. Õ ..... Ù .....  
 · Õ · Õ · Õ .....  
 .....  
 · Õ · Ù ..... !  
 "" .....  
 · Õ · Õ · Õ ..... Ù ..... !  
 Ù .....  
 (1) Ù · Ù .....  
 · Õ .....  
 (2) " Ù · Ù .....  
 · Õ · Õ · Ù Õ · Ù .....  
 (3) " Ù · Ù · Ù · Ù .....  
 (4) ..... sarge evraet .....  
 "1 ..... Ù !  
 "1 Ù ..... !  
 "1 ..... Ù !  
 "" ..... !

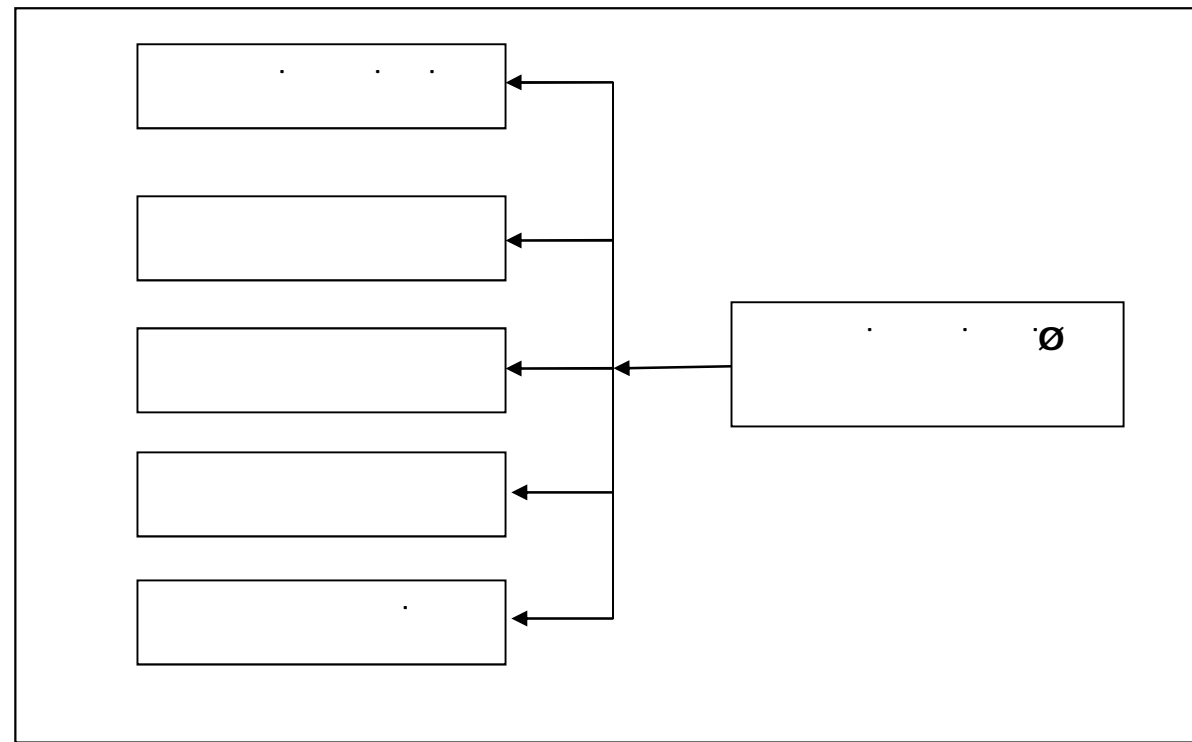
---

""() : \$\$\$ ..... (1)  
 ..... (2)  
 ""+\* : \$\$\$ .....  
 ""+\*++ ..... (3)  
 "" ..... (4)















• Õ • Õ • Õ • Õ • Õ  
(1) u

• Õ • Õ  
• Ù • Ù  
(2) u

• Õ • Õ  
• Ù • Ù  
• Õ • Õ • Ù

• Õ • Õ  
(3)  
• Ù • Ù  
• Õ • Õ • Ù

• Õ • Õ  
• Õ • Õ • Ù  
• Õ • Õ • Ù  
• Ù • Ù  
• Õ • Õ • Ù

• Õ • Õ • Ù (1)  
• Õ • Õ • Ù (2)  
• Õ • Õ • Ù (3)





.....

(1)

“1 ..... !  
s Õ ..... Û Û ..... Û ..... !

“1 ..... Û ..... !  
..... Û ..... Û ..... !

“1 ..... !  
Û Õ Õ ..... !

“1 ..... !  
Õ Õ Õ Õ ..... !  
..... Û ..... !

“” ..... !

(2)

Õ ..... Û ..... !  
..... Û ..... !

“1 ..... Û ..... !  
“ Õ ..... Û ..... !

“1 ..... !  
“” ..... Û ..... !

.....

Õ ..... Û ..... !  
Õ ..... !  
“” ..... Û Û ..... !

.....

Õ fbf value Õ fjudgment Õ ..... !  
Õ Õ Õ ..... !

(1)“”

“ & ..... (1)

“&+ ( : &\$% ( : ..... (2)



..... Ł Õ Õ Õ Õ Õ Õ Õ Õ .....  
 ..... fl ..... Û  
 (2)""

..... Ø .....

(3) ..... Û

..... Ø !%

..... Û .....  
 ..... Õ Õ Õ Õ Õ Õ Õ Õ Õ Õ Û Û .....  
 ""

..... !  
 ..... Û Û ..... Û

1 ..... Û Û .....  
 ..... Õ Õ ..... !  
 Û

"" ..... Û

..... !&

..... Õ .....  
 ..... Õ Õ Û Õ Õ .....  
 ..... Õ Û Û .....  
 ""

..... Ø !'



..... ""++ ..... (1)  
 ..... Û ..... (2)  
 ..... ""+ ..... &\$\$ .....  
 ..... "%&- "%& ..... (3)

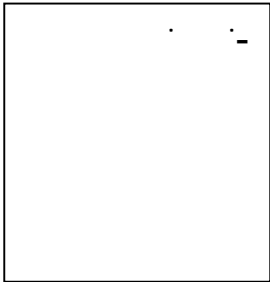
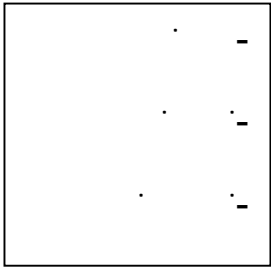


..... Ø

---

Õ ..... Û .....  
 ..... Û .....  
 ..... Û ..... Û .....

" ..... Ø :f\$-£ Ø

..... Õ ..... .....	..... .....	..... .....	..... .....
	fl £	Ø - " -	

"% \$ .  
 .....  
 .....  
 1 ..... -  
 1 ..... !  
 " ..... -  
 ...  
 .....

Õ .....  
 Õ Õ ..... Û .....  
 Õ ..... Û .....





(1)

Ù Ù Ù Ù 1

Ù

Õ Õ

(2)

!%

Õ

Õ

Ù

Ù

Ù

Ù

(3)

(4)

Ø !

Ù Õ

Õ

Ù

Ù

Ù

fl

Ł

Ù 100x Ù 1 Ù

(1)

(2)

(3)

(4)

..... Ø

..... !  
. Õ . . . . Ù . . . . .  
. . . . . Ù . . . . .  
. . . . . Ù . . . . .

..... ! Ù .....  
100x ..... 1

..... ! &  
. . . . .  
. Ù Õ . . . . Ù . . . . .  
(1) " . . . . .  
(2) . . . . .

..... Ø !  
. Õ . . . . .  
" . . . . . Ù . . . . . Ù  
. . . . . Ù . . . . .

..... Ù .....  
..... 1 Ù . . . . . Ù . . . . .  
. . . . . Ù . . . . .

..... Ø !  
. . . . .  
. . . . . Ù Õ . . . . . Õ . . . . .  
. Ù Õ . . . . . Õ . . . . .  
" . . . . . Ù . . . . .

..... Ù .....  
.....

..... (1)  
" (\* : & \$ - . . . . . Ù . . . . .  
") % (\* : ! . . . . . (2)

..... Ø

..... 1' ù ù  
ù

..... Ø · Ø ! Ô  
ù ù  
ù

ù .....  
..... 1' ù ù  
ù

..... Ø !  
ù  
ù

.....  
..... 1' ù

..... Ø  
ō · ō · ō · ù ù  
ù

ù .....  
..... 1' ù  
ž

..... Ø !





!Ô

Õ · Õ · · · · ·  
 Õ · Õ · Õ · · · · · Û · · · · ·  
 Õ · · · · · Û · · · · ·  
 " Û · · · · ·  
 " Û · · · · ·

$$100 \times \frac{\quad}{\quad} = 1$$

(1)»

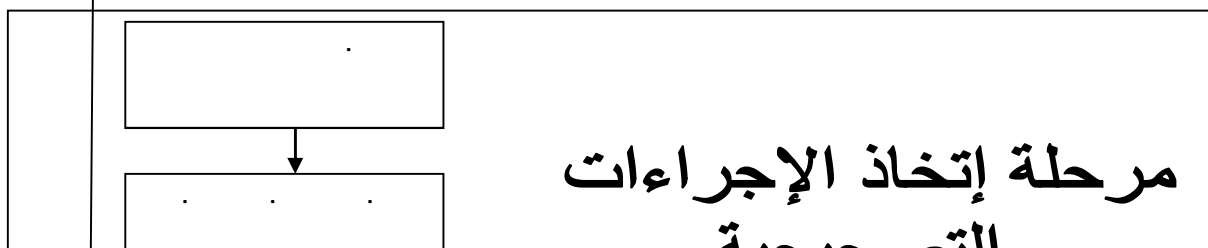
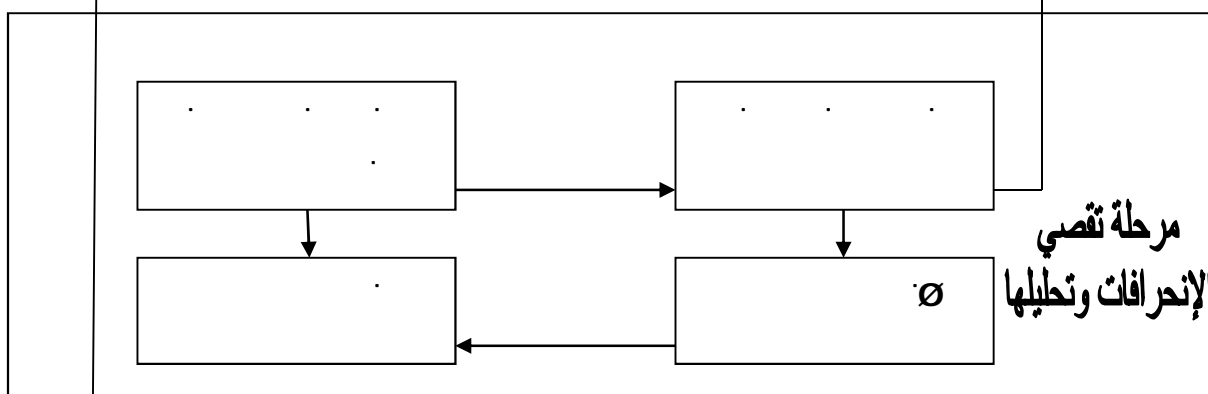
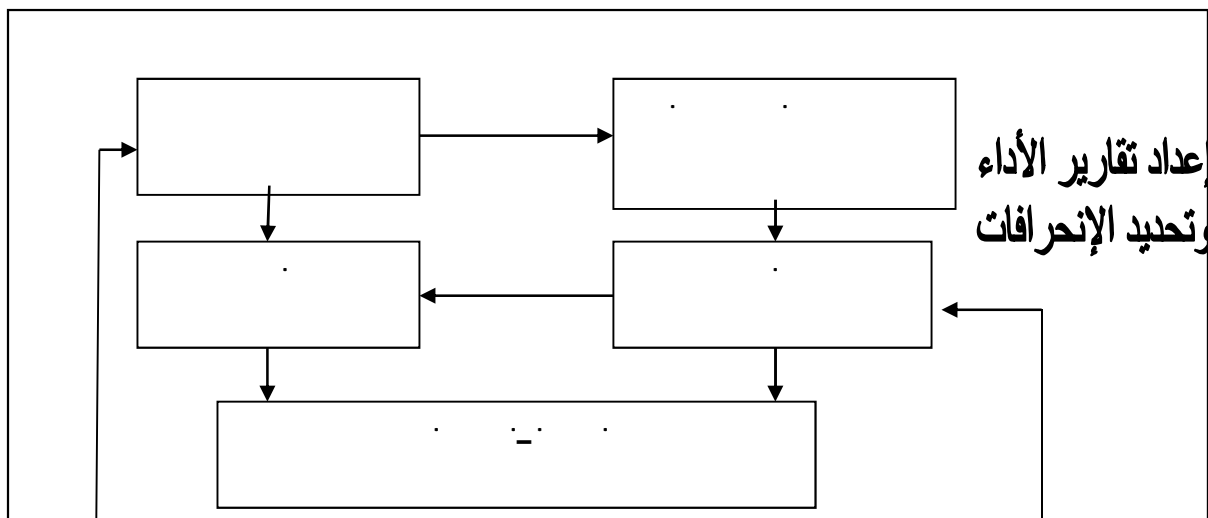
!%

Õ · Õ · Õ · Õ · Õ · · · · · Û · · · · ·  
 Õ · Õ · · · · · Û · · · · ·  
 Õ · · · · · Û · · · · · Û · Û · · · · ·  
 " Û · · · · ·  
 " Û · · · · ·  
 " Û · · · · ·  
 " Û · · · · ·  
 " Û · · · · ·  
 " Û · · · · ·  
 " Û · · · · ·  
 " Û · · · · ·  
 " Û · · · · ·

(1)



Ø : ١٧٥٤ Ø











“1Ù . . . ! . . .

“1 . . . ! . . .

“1 . . . ! . . .

“” . . . Ù ! . . .

“ . . .

“1 . . . Ù ! . . .

“” . . . Ù ! . . .

“ . . .

“1 . . . ! . . .

“1 . . . ! . . .

“1 . . . ! . . .

“” . . . ! . . .

“ . . .

“1 . . . ! . . .

“1 . . . ! . . .

“1Ù . . . ! . . .

“” . . . Ù ! . . .

“ . . .



Ù . . . Ù . . . Ù . . .

õ õ ù ù . . . ù . . . ù . . .

ù . . .

õ . . .

õ . . .

õ . . .

õ õ . . . fl Ł . . .

“” . . . Ù

õ õ . . . ù . . . ù . . . ù . . .

.....

õ . . .

õ õ õ õ fl Ł (1)»

õ õ ù ù  
õ õ õ  
ùõ  
õ õ õ ù  
õ ù  
õ

õ õ ù  
ù  
õ õ  
õ ù  
ù  
(2) ù

" , % . (1)  
" + ) : (2)

..Ø

Õ ······ Ù ······

Ù ······ Ù ······ -

1Ù ······ -

Ù ······ -

Õ ······

1 ······

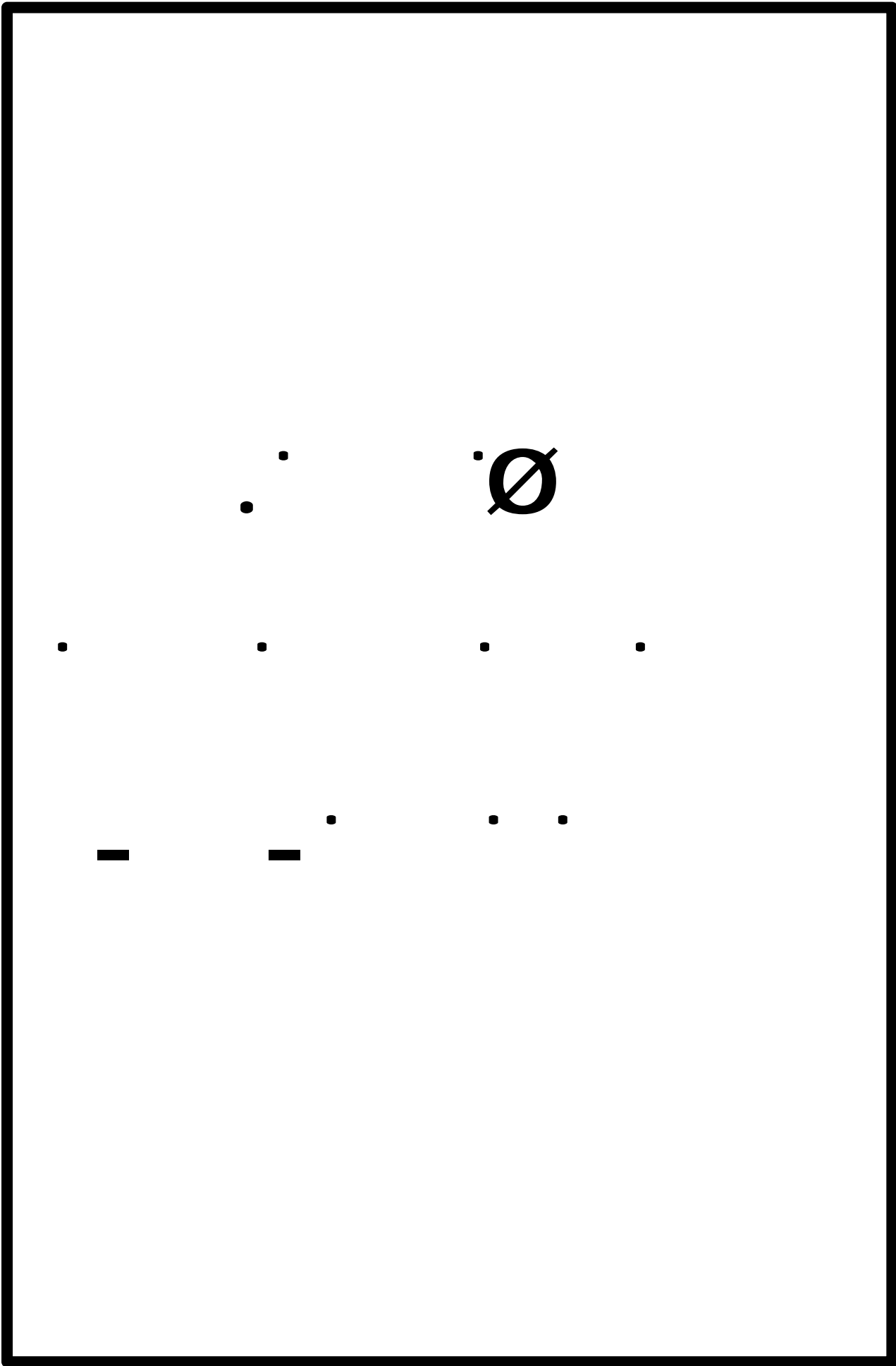
····· -

1 ······

Õ ······ Õ ······ Õ ······ Ù ······ -

“ ······















.....

-



.....

..... Ø .....

..... Û .....

:(Secrétariat) ! %

..... Û .....

.....

..fl .. Ł .. ! &

Û .. Û .. Û ..

..... Û Û .. Û ..

..... !'

..... Û .. Û ..

.....

.....

..... !

1 .. -

1 .. Û .. -

..... -

..... Ø .. !

.....

..... Û .. -

..... Û .. !

..... (SGIK) .. !

..... †

..... Û .. !



1fl 5 Ł . . . . . !

(marches-commande.) ; ( lettre de commandeŁ !

\_\_\_\_\_ †

Û . . . . . Û . . . . . Û . . . . .

Û . . . . .

\_\_\_\_\_ !

Û . . . . .

\_\_\_\_\_ †

Õ . . . . . Û . . . . .

Õ . . . . .

Õ

:(FMS)

Û !

Û !

Û !

:(Trésorerie)

Û . . . . .

1 . . . . . Û . . . . . "les caisse Û !"

1 Û . . . . . Û . . . . . "les caisse !"

fBNAŁ fCCPŁ Û . . . . . !"

Õ . . . . .

1 . . . . . !

1 . . . . . !

1 . . . . . !

Û . . . . . !

..... Ø

-

..... t

Õ .....

..... ù

1 ..... ù -

ù ..... ù -

1 ..... -

1 ..... ù -

1 ..... ù -

ù ..... -

Õ ùÕ Õ .....

"

..... Ø !

1 ..... ù -

°les carages a gaz, poste de détente, chambre a vane

1 ..... -

1 ..... -

.(étude)

..... Ø !

1 ..... ù -

1 ..... -

" ..... -

"" ..... -

..... !

..... \$\$\$\*

..... t

..... ù

-

100	(caisses comptable)	!
101	(fournisseurs)	!
102	(rapprochement)	!
103	(TCR)	!
104	(Gm°5)	!
105	"	!
		_____ †
106	(les ordres de virement)	-
107	100	-
108	(ODS)	-
		_____ †
109	"	!
110	"	-
111	"	-
		_____ †
112	"	-
113	"	-
		_____ †
114	"	-
115	"	-
		_____ †
116	(plan de formation)	-
117	"	-

-



..... !ô

.....

..... !

.....

..... !

.....

..... !

.....

1 ..... -

1 ..... -

1fl ..... È ..... Û ..... -

1 ..... -

..... -

1 ..... -

1 ..... -

" ..... -

..... !

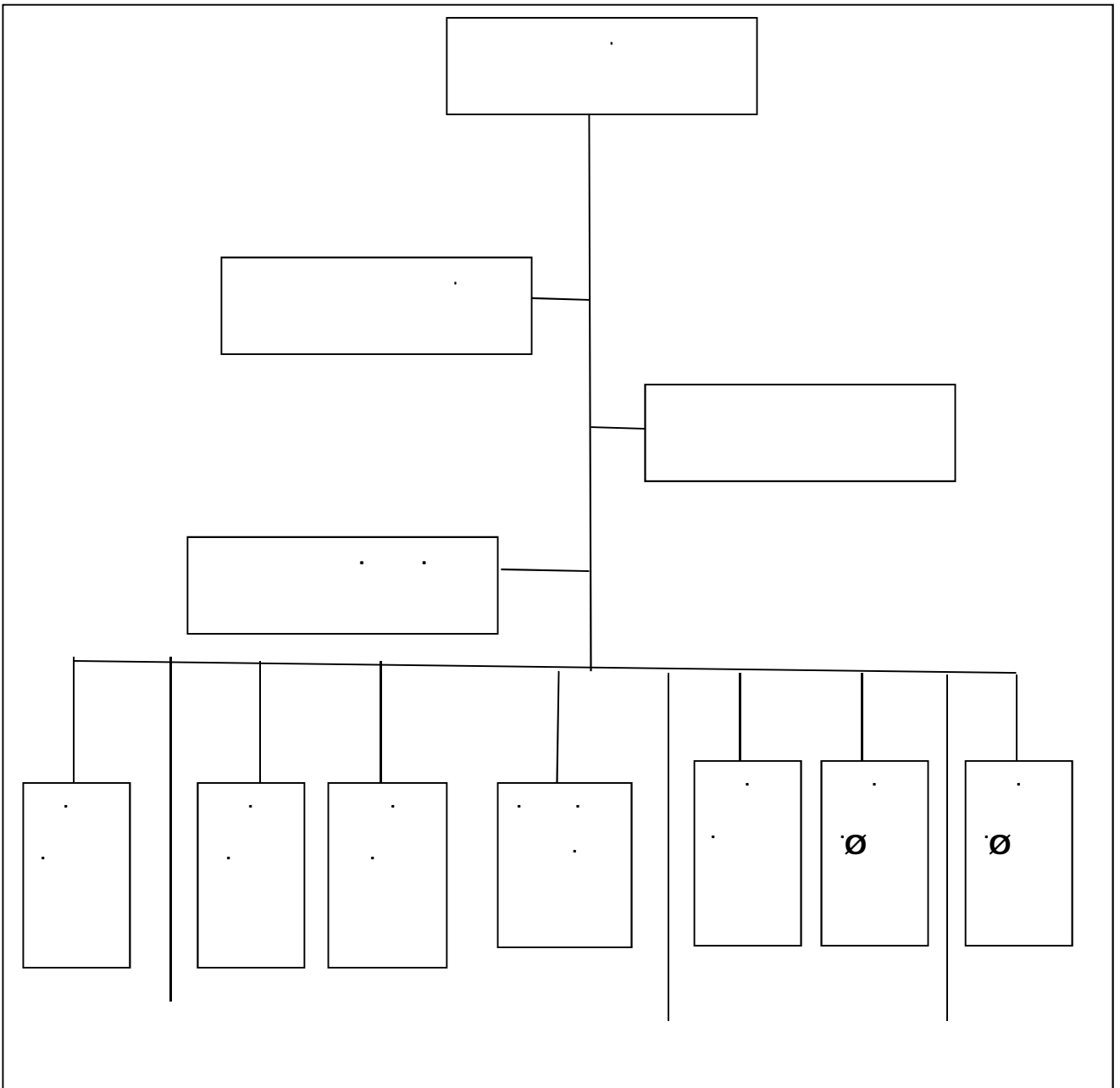
.....

..... Û ..... Û

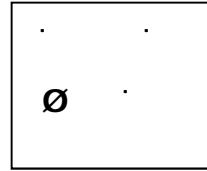
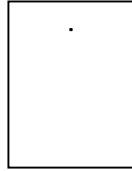
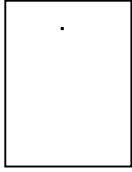




! ! . . . . . Ø 1984 Ø



-



.....

.. Ô ..... ..

..! ! ..

· Õ ..... Ù ..

..... Õ .....

.. Õ Õ ..... &\$% ,&\$%& ,&\$%&

· Õ Õ Õ .....

..

.. Ô ..... :. Ø ..

..

· Õ Õ .....

· Õ Õ ..... Ù ..

· Õ ..... Ù ..... Ù Ù

..... fl ..... Ù ð ..

..... Õ Õ .....

· Õ Õ Ù .....

..

-

(Mth) 498.24 525.13 (-) 359.826 376.31 ')( 138.41 148.82 %%

498.24	525.13	(-)	
359.826	376.31	')(	
138.41	148.82	%%	

1712.76	1817.00	%&"+\$	
1589.98	1678.40	% , , "+\$	
122.78	138.60	% &'\$\$	

0

0 0

0

0 0 0

0 0 0 0

0

0

-

""&\$% : &\$%& : &\$%/% . 0 : f\$ £ 0

&\$% ' .	&\$%&	&\$%/%	
13%	13%	""%&"+\$%	0
%5	%5	""%5	0

""

0

0 0

100xfl

#

£.

0

0 0

0

0

0

0

""

0

0

0

""&\$% : &\$%& : &\$%/% . f\$(£ 0

""&\$% ' .	""&\$%&	""&\$%/%	#
4880	4916	)%%%	
3217	5057	+* &\$	

""

fl 0

£

0

0

0

0

0

""

0

""

0

0



· &\$% · &\$%& · &\$%& · Û · · · · ·

· Õ · Ù · · · · ·

· Û Õ · Ù Õ · · · · ·

· " &\$%& · &\$% · · · · ·

· · · · · Ø · · · · ·

· Õ · Õ · · · · ·

· Õ · Õ · · · · ·

· Õ · Õ · Õ · · · · ·

-	1
100	# 1

· Ù · · · · · ✓

" &\$% · &\$%& · &\$%& · · · · · : f\$+L Ø

&\$% ·		&\$%&		&\$%&		
·	·	·	·	·	·	
·), \$" (+	· (-, "&(	·) + \$" + -'	·) &)" %	·) % "' ' (	· (-) "' (	
· (' %" , -	· " ) - " , '	· (& (" \$, )	· " + * "' %	· " + \$" + %&	· " ) (" ,	
· %& - "& ,	· % , "( %	· %& * "' + \$,	· %& , " , &	· %& &' * &\$	· %& %&*	























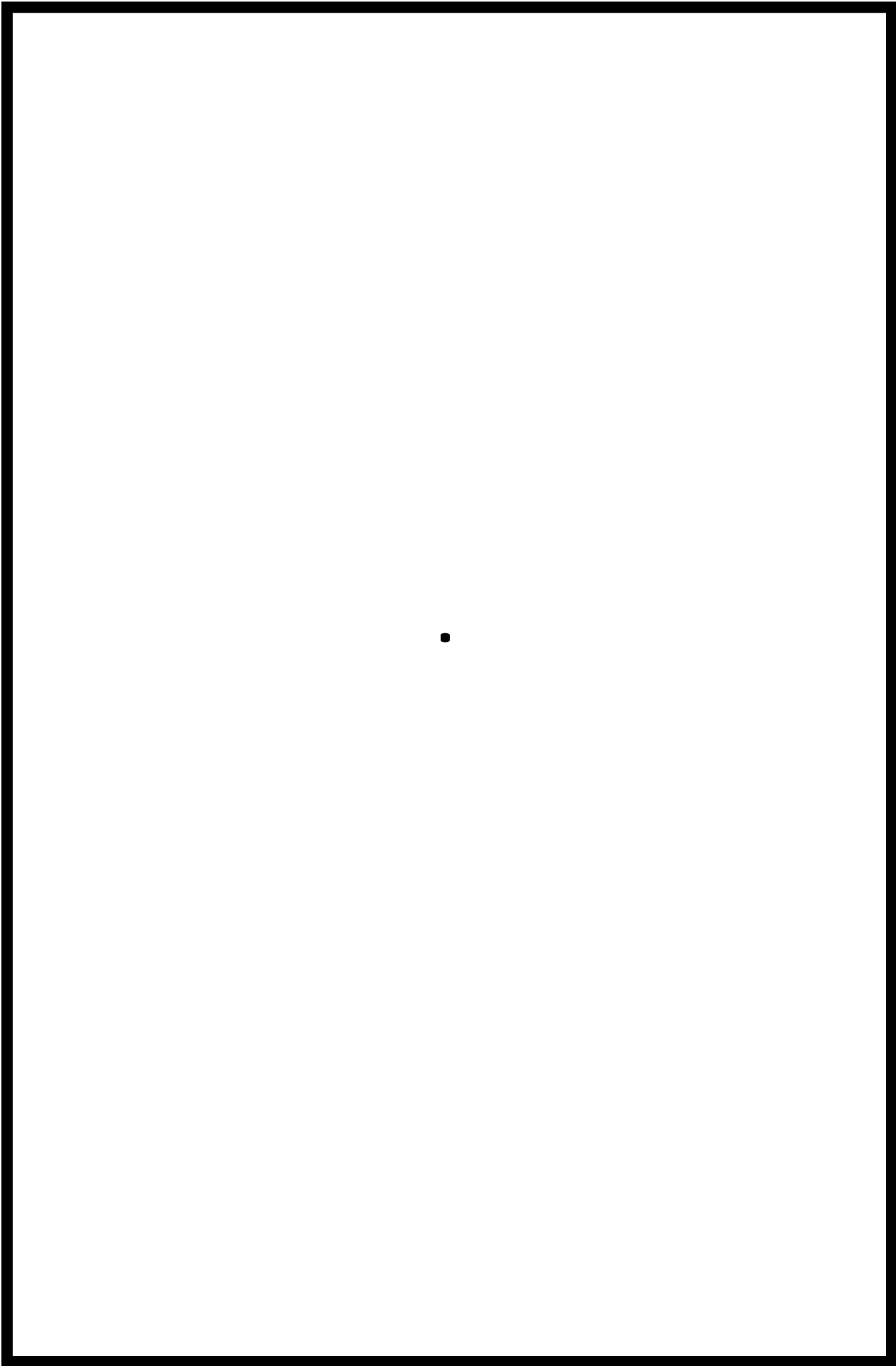




..... Ø

-



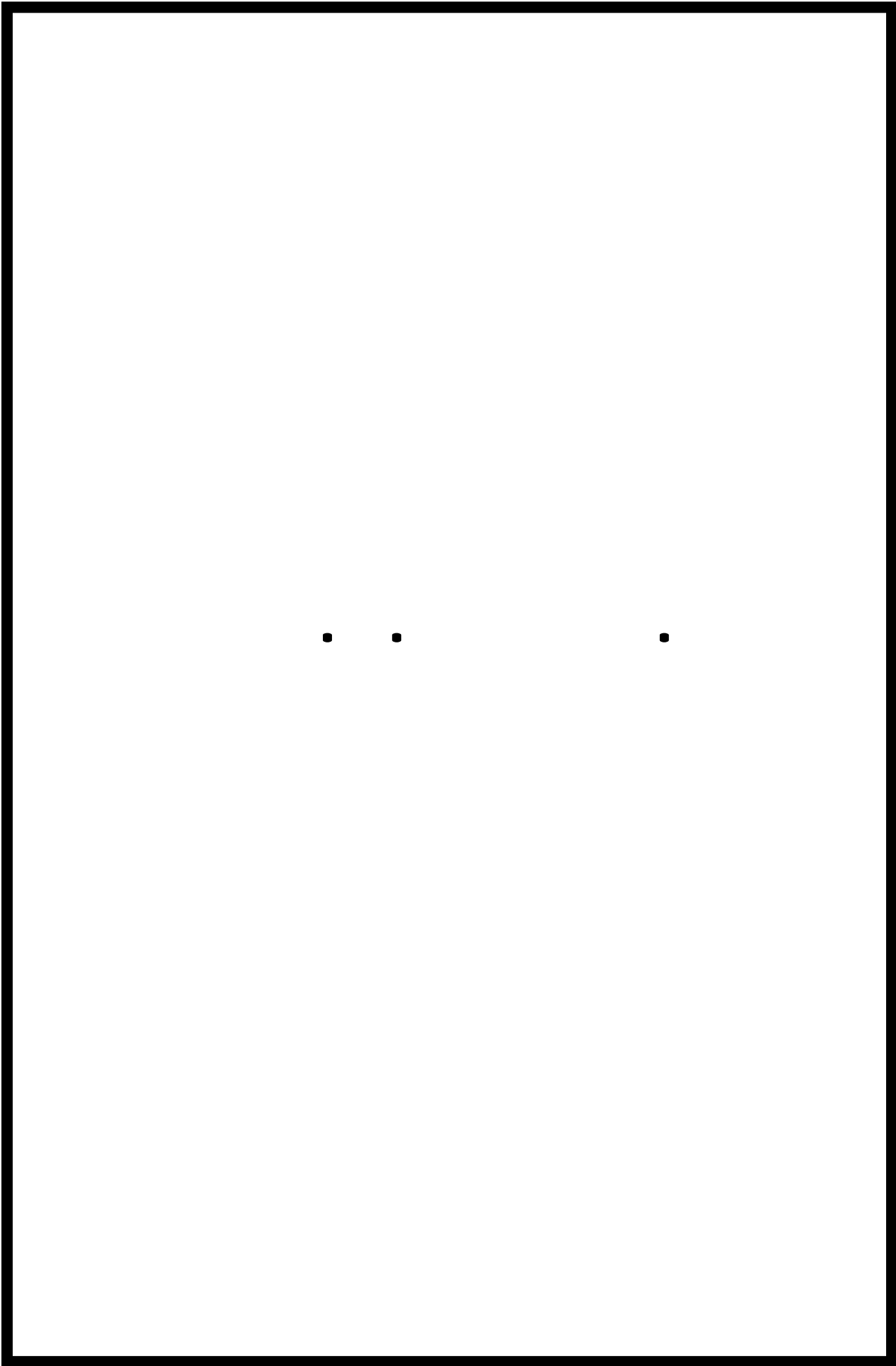












•

•

•

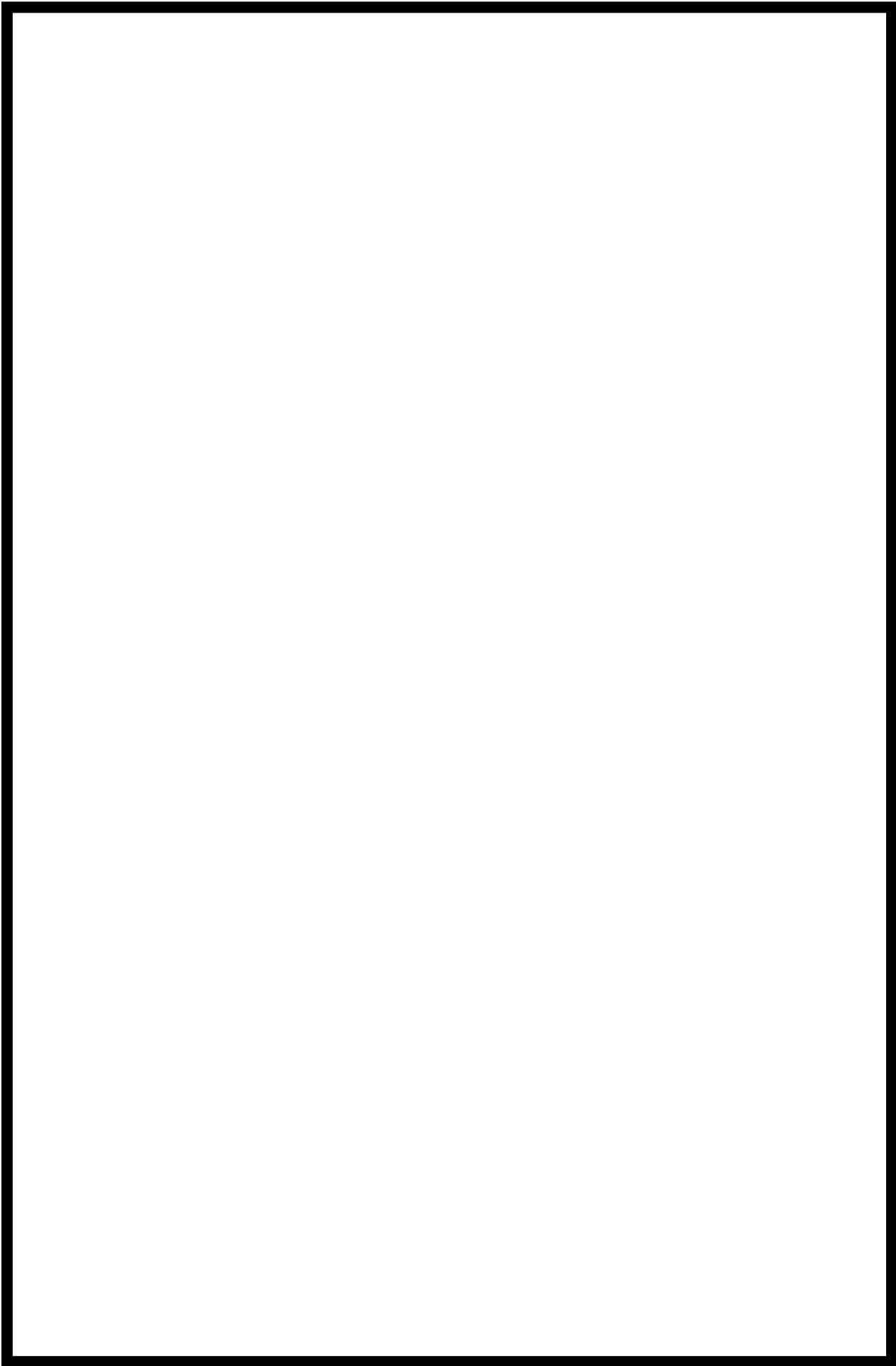


	.1
"&\$\$, ' ù	.2
"&\$\$+	.3
"&\$\$-	.4
	.5
"&\$\$*	.6
"&\$\$+	.7
"&\$%& ù	.8
"&\$%(	.9
"&\$%\$	.10
"&\$%&	.11
&	.2006
"&\$\$* & ù	.12
"&\$\$+	.13
"&\$%	.14
"&\$\$, ù	.15
.2007	.16
.2012 ù	.17
.2014	.18
.2013	.19
.2014	.20
.2009	.21
.2014	.22
	.23
	.2012
.2014	.24

_____	.25
. 2010	
.2012' _____ Ù	.26
"&\$\$- _____ Ù	.27
_____	.1
"&\$%( _____ )	
_____ Ù	.2
" _____ *	
_____ Ù	.3
_____ fAFDŁ _____ Ù	
"&\$%( _____ & +	
_____	.1
_____ Ù	
"&\$% _____	
_____ Ù	.2
"&\$\$- _____	
_____ Ø _____	
_____	.1
""&\$%) _____	
_____ Ù	.2
"&\$\$- _____ Ù	
_____	.3
"&\$\$* _____	
_____	.4
"&\$\$- _____	







DD de Mla				
ELECTRICITE	Réalisations 2011	Réalisations 2012	Réalisations 2013	Réalisations 2014
ACHATS BRUTS (GWh)	496,534	558,174	573,186	677,671
ACHATS NETS (GWh)	594,996	667,199	679,312	762,472
TAUX DE PERIE Réel (%)	13,72%	14,45%	14,52%	14,21%
ECHANGES d'électricité (GWh)				
1) INTER DD				
EMISSION	1,146	1,601	0,908	1,36
RECEPTION	99,608	110,626	107,033	86,16
2) INTER FILIALES (SDE/SDC)				
EMISSION	0,000	0,000	0,000	0,000
RECEPTION	0,000	0,000	0,000	0,000
3) INTER PAYS (SDE/STEG)				
EMISSION	0,000	0,000	0,000	0,000
RECEPTION	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>TOTAL EMISSION (1+2+3)</b>	<b>1,146</b>	<b>1,601</b>	<b>0,908</b>	<b>1,362</b>
<b>TOTAL RECEPTION (1+2+3)</b>	<b>99,608</b>	<b>110,626</b>	<b>107,033</b>	<b>86,162</b>
VENIES (GWh)				
AO	321,70	367,62	375,87986	418,88
FSM	49,015	56,464	55,509	61,14
<b>BT</b>	<b>370,714</b>	<b>424,085</b>	<b>431,389</b>	<b>480,028</b>
MI	142,620	146,708	149,258	174,12
<b>TOTAL (BT+MI)</b>	<b>513,334</b>	<b>570,793</b>	<b>580,647</b>	<b>654,146</b>
ABONNES NOUVEAUX				
<b>TOTAL AO</b>	<b>6 709</b>	<b>7 241</b>	<b>4 094</b>	<b>4 725</b>
<b>TOTAL FSM</b>	<b>23</b>	<b>41</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
<b>BT (total AO+total FSM)</b>	<b>6 732</b>	<b>7 282</b>	<b>4 124</b>	<b>4 755</b>
MI	42	34	35	38
<b>TOTAL (BT+MI)</b>	<b>6 774</b>	<b>7 316</b>	<b>4 159</b>	<b>4 793</b>
NOMBRES D'ABONNES				
<b>BT dont:</b>	<b>146 348</b>	<b>153 925</b>	<b>158 356</b>	<b>163 642,00</b>
AO	142 105	149 505	153 767	158 876
FSM	4 243	4 420	4 589	4 766
MI	716	746	781	819
<b>TOTAL ABONNES (BT+MI)</b>	<b>147 064</b>	<b>154 671</b>	<b>159 137</b>	<b>164 461</b>

DD DE MILA				
GAZ	Réalis ations 2011	Réalis ations 2012	Réalis ations 2013	Réalis ations 2014
ACHATS GAZ NATUREL (Mth)	1 613,508	1 853,450	2 032,675	2 110,465
ACHATS GPL (Mth)	0,000	0,000	0,000	0,000
TOTAL ACHATS (GAZ NATUREL+GPL) (Mth)	1 613,508	1 853,450	2 032,675	2 110,465
TAUX DE RENDEMENT (%)	97,71%	99,24%	96,92%	100,53%
VENIES (Mth)				
AO	1 398,729	1 653,835	1 773,241	1 933,903
FSM	64,787	78,162	79,754	85,762
BP	1 463,516	1 731,997	1 852,995	2 019,664
MP	113,013	107,450	117,031	101,948
TOTAL (BP+MP)	1 576,529	1 839,447	1 970,026	2 121,612
ABONNES NOUVEAUX				
TOTAL AO	7 027	5 836	4 866	4 576
TOTAL FSM	29	17	9	30
BP	7 056	5 853	4 875	4 606
MP	85	91	4	5
TOTAL (BP+MP)	7 141	5 944	4 879	4 611
NOMBRES D'ABONNES				
BP dont:	75 456	81 244	86 391	91 186
AO	74 226	79 964	86 296	91 086
FSM	1 230	1 280	95	100
MP	85	91	4	4
TOTAL ABONNES (BP+MP)	75 541	81 335	86 395	91 190

"

"&\$% :&\$%&.&\$%&:"

:"f\$' £

LIBELE	2011	
	PREVISIONS	REALISATIONS
ER	0	0
RCN électricité	130 000	274 685
RCN gaz	24 000	47 446
PQLS ELEC	34 607	27 056
PQLS GAZ	18 000	17 452
DP gaz	106 292	52 448
Autres investissements	215 400	146 781
<b>TOTAL</b>	<b>528 299</b>	<b>565 868</b>

LIBELE	2012	
	PREVISIONS	REALISATIONS
ER	49 045	752
RCN électricité	133 000	232 863
RCN gaz	30 600	111 107
PQLS ELEC	38 771	18 798
PQLS GAZ	73 313	589
DP gaz	58 165	20 352
Autres investissements	207 348	129 082
<b>TOTAL</b>	<b>590 242</b>	<b>513 542</b>

LIBELE	2013	
	PREVISIONS	REALISATIONS
ER	33 721	0
RCN électricité	117 625	164 912
RCN gaz	91 641	148 469
PQLS ELEC	23 296	1 276
PQLS GAZ	85 644	102
DP gaz	58 124	24 433
Autres investissements	620 180	484 760
<b>TOTAL</b>	<b>1 030 231</b>	<b>823 952</b>

" . . . . .



"&\$% ·&\$%& ·&\$%/% · · · · · :f\$(\$

---

LIBELE	2011	
	PREVISIONS	REALISATIONS
Charges global kda	2833000	1941090
Produits global kda	1048000	1171510

LIBELE	2012	
	PREVISIONS	REALISATIONS
Charges global kda	3484733	2237000
Produits global kda	3218622	3031440

LIBELE	2013	
	PREVISIONS	REALISATIONS
	3919762	2835550
Charges global kda	3127945	3208200
Produits global kda		

**BILAN ACTIF**

ACTIF	2013	2012	2011
<b>ACTIF NON COURANT</b>			
Ecart d'acquisition (ou goodwill)			
<b>Immobilisations incorporelles</b>			
Frais de développements immobilisables			
Logiciels informatiques et assimilés	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations incorporelles			
<b>Immobilisations corporelles</b>			
Terrains	1 995 220,87	1 995 220,87	1 995 220,87
Agencements et aménagements de terrains	2 970 023,58	3 059 172,90	3 148 322,23
Constructions (Batiments et ouvrages)	72 160 614,42	74 040 007,67	75 919 400,93
Installations techniques, matériel et outillage	5 230 575 543,27	4 724 819 603,62	4 569 185 303,14
Autres immobilisations corporelles	1 093 086 847,76	424 971 369,82	387 851 662,94
<b>Immobilisations en cours</b>	371 638 353,81	1 048 321 028,64	954 599 152,90
<b>Immobilisation en concession</b>			
<b>Immobilisations financières</b>			
Titres mises en équivalence - entreprises associées			
Titres participations et créances rattachées			
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres actifs financiers non courants			
Impôts différés actif	0,00	24 863 980,34	20 949 212,55
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>	6 772 426 603,71	6 302 070 383,86	6 013 648 275,56
<b>ACTIF COURANT</b>			
<b>Stocks et encours</b>	227 700,00	220 800,01	115 000,01
<b>Créances et emplois assimilés</b>			

Clients	998 821 580,94	959 211 087,54	793 415 016,26
Créances sur sociétés du groupe et associés	0,00	0,00	0,00
Autres débiteurs	4 449 195,24	10 024 524,61	22 135 260,52
Impôts	0,00	7 190 458,37	0,00
<b>Disponibilités et assimilés</b>			
Placements et autres actifs financiers courants			
Trésorerie	79 202 107,87	88 247 885,80	72 010 185,11
<b>compte transitoire**</b>	0,00	0,00	887 675 461,90
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>	1 082 700 584,05	1 064 894 756,33	6 901 323 737,46
<b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>	7 855 127 187,76	7 366 965 140,19	

## BILAN PASSIF

PASSIF	2013	2012	2011
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital non appelé			
Primes et réserves			
Écart de réévaluation	307 209 428,80	307 209 428,80	307 209 428,80
<b>Résultat net</b>	93 871 773,16	0,00	0,00
Autres capitaux propres - Report à nouveau	35 440 462,48	0,00	5 817 148,47
<b>compte de liaison**</b>	3 743 667 245,85	3 510 016 386,33	3 345 327 762,83
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	4 180 188 910,29	3 817 225 815,13	3 658 354 340,10
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>			
Emprunts et dettes financières	42 372 972,88	40 930 657,27	33 482 016,51
Impôts (différés et provisionnés)	0,00	64 845 021,31	97 267 531,96
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits comptabilisés d'avance	3 092 698 898,07	2 845 869 199,99	2 583 012 194,53

<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>	3 135 071 870,95	2 951 644 878,57	2 713 761 743,00
<b>PASSIFS COURANTS</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	271 222 902,55	384 368 696,09	354 219 926,04
Impôts	30 317 963,82	40 494 252,85	29 069 931,88
Dettes sur sociétés du Groupe et associés	0,00	0,00	0,00
Autres dettes	238 325 540,15	173 231 497,55	145 917 395,49
Trésorerie passif	0,00	0,00	400,95
<b>compte transitoire**</b>	0,00	0,00	529 207 654,36
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	539 866 406,52	598 094 446,49	6 901 323 737,46
<b>TOTAL GENERAL PASSIF</b>	7 855 127 187,76	7 366 965 140,19	