



Approche globale de l'exploitation agricole : comprendre le fonctionnement agricole : une méthode pour la formation et le développement

Jean-Régis Bonneviale, Roland Jussiau, Eric Marshall

avec la collaboration de Philippe Bonneau, Alain Capillon

préface Michel Petit, Michel Sébillotte

Bonneviale, Jean-Régis

Jussiau, Roland

Marshall, Éric

Educagri, Dijon

ISBN: 978-2-84444-924-5

Table des Matières

Approche globale de l'exploitation agricole

Comprendre le fonctionnement de l'exploitation agricole : une méthode pour la formation et le développement

Jean-Régis Bonneviale

Roland Jussiau

Eric Marshall

Inrap

En guise d'avant propos	3
Préface de Michel Petit	5
Préface de Michel Sebillotte	9
Sommaire	15
Introduction	23
1ère partie - Genèse, justification et définition de l'approche globale de l'exploitation agricole (AGEA)	27
Chapitre 1 - L'approche globale de l'exploitation agricole : d'où vient-elle ? Evolution des concepts et méthodes	29
A. 1ère période : 1957 - 1966. L'utilisation à des fins normatives d'un outil d'approche globale du système de production : la programmation linéaire et ses limites	30
B. 2ème période : 1967 - 1973. La prise en compte des décisions de l'agriculteur dans l'analyse de l'exploitation agricole	32
1 - Une perspective nouvelle	32
2 - Un approfondissement des ressorts internes de l'exploitation agricole	33
C. 3ème période : 1973 - 1979. Le fonctionnement de l'exploitation agricole	38
1 - La démarche systémique	38
2 - Le modèle du comportement adaptatif des agriculteurs	41
3 - La formalisation d'une méthode d'approche globale de l'exploitation agricole	42
D - 4ème période : 1979 - 1986. Approfondissement et élargissement des analyses du fonctionnement de l'exploitation agricole	46
1 - Approfondissement des analyses du fonctionnement interne de l'exploitation agricole par l'étude fine de sous-systèmes	46
2 - Approfondissement des analyses du fonctionnement interne de l'exploitation agricole par l'étude des pratiques des agriculteurs	48
21 - Les pratiques	48

22 - Intérêt d'une étude fine des pratiques des agriculteurs	48
3 - Approfondissement des analyses du fonctionnement interne de l'exploitation agricole par l'étude de ses rapports avec son environnement immédiat	50
4 - Approfondissement ou dépassement du concept de famille-exploitation	51
5 - Approfondissement au niveau des comparaisons de systèmes exploitation-famille : les typologies	52
6 - Approfondissement de la pédagogie de la démarche d'approche globale de l'exploitation agricole (AGEA)	54
Chapitre 2 - L'approche globale de l'exploitation agricole. Comment la définir ?	57
A. - Premier principe : « l'exploitation agricole est vue comme un système »	57
1 - La notion de système	58
2 - Les éléments du système « exploitation agricole »	61
21 - Un système d'opérations	61
22 - Un système de décision	62
23 - Un système d'information	63
B. - Deuxième principe : « les agriculteurs ont des raisons de faire ce qu'ils font »	65
1 - La notion de situation	66
11 - Contrainte	66
12 - Atout	67
2 - Les notions d'objectifs, de projet et de finalités	68
3 - Hiérarchisation des objectifs, des atouts et des contraintes	69
Chapitre 3 - L'approche globale de l'exploitation agricole : pourquoi ? Justification de l'AGEA.	73
A - Pour les agriculteurs, les techniciens ou les conseillers agricoles, l'approche globale permet de dépasser les limites voire les dangers des approches sectorielles	73
B - Pour les formateurs, l'approche globale permet de dépasser les approches monodisciplinaires de l'exploitation agricole et fonde une approche pluridisciplinaire	75
En conclusion de la première partie	76
Deuxième partie - Conduire une approche globale de l'exploitation agricole	79
Chapitre 4 - Démarche pédagogique	81
A - Présentation générale de la démarche	81
1 - Préparation de la première visite	82
2 - Première visite : entrer et collecter	83
3 - Exploitation de la première visite : traiter et modéliser	83
4 - Deuxième visite : collecter	85
5 - Exploitation de la deuxième visite : traiter et modéliser	85
6 - Troisième visite : valider et approfondir	86
B - Retour sur le schéma de fonctionnement de l'exploitation	87
1 - Rôle du schéma de fonctionnement	87
2 - Procédure d'élaboration du schéma de fonctionnement	89
21 - Lors de l'exploitation de la première visite	89

22 - Lors de l'exploitation de la deuxième visite	91
23 - Lors de la troisième visite	93
C - Le recueil de l'information : les entrées et les domaines	94
1 - Les entrées	94
11 - Entrée E1 : l'histoire de l'exploitation et de la famille dans leur environnement	94
12 - Entrée E2 : la conduite du parcellaire, la description et l'affectation du bâti	95
2 - Les domaines	98
21 - Domaine D1 : les données générales du système de production	98
22 - Domaine D2 : la conduite des cultures et des systèmes de culture	99
23 - Domaine D3 : la conduite des élevages, les ressources fourragères et du système fourrager	103
24 - Domaine D4 : la gestion du travail et ses liaisons avec le matériel et les bâtiments	107
25 - Domaine D5 : les rapports du système exploitation-famille avec son environnement	111
26 - Domaine D6 : la gestion de la trésorerie, du revenu et du patrimoine	114
Chapitre 5 - Quelle évaluation peut-on faire de la démarche d'approche globale ?	119
A - Quels sont les apports de la démarche ?	119
1 - La valeur pédagogique de la démarche	119
2 - La valeur de la démarche pour l'agriculteur	122
3 - La valeur de la démarche dans une perspective de développement des exploitations agricoles	123
B - Difficultés et limites de la démarche ?	127
1 - Des problèmes de vocabulaire	127
2 - Les limites d'ordre méthodologique et scientifique	128
21 - Le découpage par domaine d'investigation	128
22 - La construction du schéma de fonctionnement	129
3 - Les difficultés d'ordre pédagogique	129
31 - Les difficultés des enseignants	129
32 - Les difficultés des élèves	131
C - Conditions d'utilisation de la démarche dans les activités de stage en exploitation agricole	131
1 - Première condition	131
2 - Seconde condition	132
Troisième partie - Trois exemples d'application de la démarche	135
Chapitre 6 - Etude du cas de l'exploitation de Monsieur Plaine à Corgolay (Côte d'Or)	139
A - Etude de l'histoire de l'exploitation et de la famille dans leur environnement	139
B - Etude de la conduite du parcellaire, description et affectation du bâti.	142
C - Les informations recueillies classées dans les 6 domaines	147
1 - D1 : les données générales du système de production	147
2 - D2 : la conduite des cultures et des systèmes de culture	148

21 - Analyse des systèmes de culture	148
22 - Analyse des itinéraires techniques	148
23 - Autres informations	150
24 - Synthèse sur les systèmes de culture	151
3 - D3 : la conduite des élevages et des ressources fourragères	152
31 - Les porcins	152
32 - Les bovins	152
33 - Synthèse sur les élevages	153
4 - D4 : la gestion du travail et ses liaisons avec le matériel et le bâtiment	154
41 - Qui travaille sur l'exploitation et qui fait quoi ?	154
42 - Matériel utilisé	154
43 - Bâtiments d'élevage	155
44 - Synthèse sur le domaine D4	155
5 - D5 : l'environnement physique et socio-économique	155
6 - D6 : la gestion de la trésorerie, du revenu et du patrimoine	156
61 - Analyse des résultats	156
62 - Analyse de la trésorerie annuelle	156
63 - Analyse de la trésorerie mensuelle	157
64 - Analyse des marges brutes	157
D - Synthèse aboutissant à un schéma de fonctionnement	162
1 - Tableau des atouts et contraintes	163
2 - Schéma de fonctionnement	164
3 - Commentaire du schéma de fonctionnement du système exploitation-famille	166
E - Diagnostic et propositions d'amélioration	167
Chapitre 7 : Etude du cas de l'exploitation de Monsieur Hadj Saïs à Aïn Taoujdat (Maroc)	169
A - Première visite	170
1 - Histoire du système exploitation/famille	170
2 - Parcellaire	172
B - Exploitation de la première visite	174
C - Exploitation de la deuxième visite	176
D - Schéma de fonctionnement	181
1 - Tableau des atouts et des contraintes	181
2 - Schéma de fonctionnement	183
3 - Commentaires du schéma de fonctionnement	184
E - Propositions d'amélioration suggérées par les stagiaires marocains	185
Chapitre 8 : Etude du cas de l'exploitation de Monsieur Lorrain à Chicourt (Moselle)	187
A - Première visite	190
1 - Brève histoire de la famille et de l'exploitation	190
2 - Monsieur Lorrain présente son parcellaire	191
3 - Monsieur Lorrain présente ses bâtiments et ses animaux	195

B - Exploitation de la première visite	201
1 - E1 : l'histoire de l'exploitation et de la famille dans leur environnement	201
2 - E2 : la conduite du parcellaire et l'affectation du bâti	202
21 - Le parcellaire	202
22 - Le bâti.	203
3 - Premier schéma de fonctionnement	204
31 - Décisions stratégiques	204
32 - Atouts et contraintes	204
33 - Premier schéma de fonctionnement de l'exploitation de Monsieur Lorrain	205
4 - Classement des informations actuellement disponibles dans les six domaines privilégiés	207
41 - D1 : les données générales du système de production	207
42 - D2 : la conduite des cultures et des systèmes de culture	208
43 - D3 : la conduite des élevages, des ressources fourragères et du système fourrager	209
44 - D4 : la gestion du travail et ses liaisons avec le matériel et les bâtiments	211
45 - D5 : les rapports avec l'environnement physique et socio-économique	212
46 - D6 : la gestion du revenu, de la trésorerie et du patrimoine	213
5 - Bilan de l'exploitation de la première visite	217
C - Deuxième et troisième visites et leur exploitation	219
1 - E1 : l'histoire de l'exploitation et de la famille dans leur environnement	219
2 - E2 : la conduite du parcellaire, la description et l'affectation du bâti	221
21 - Le parcellaire	221
22 - Le bâti	222
3 - Recueil des informations dans les 6 domaines privilégiés	222
31 - D1 : les données générales du système de production	222
32 - D2 : la conduite des cultures et des systèmes de culture	225
33 - D3 : la conduite des élevages, des ressources fourragères et du système fourrager	234
34 - D4 : la gestion du travail et ses liaisons avec le matériel et les bâtiments	240
35 - D5 : les rapports avec l'environnement physique et socio-économique	243
36 - D6 : la gestion du revenu, de la trésorerie et du patrimoine	245
4 - Deuxième schéma de fonctionnement	259
41 - Grandes décisions stratégiques	260
42 - Atouts et contraintes	260
43 - Schéma général de fonctionnement	260
44 - Commentaire du schéma général de fonctionnement, diagnostic du fonctionnement de l'exploitation	268
45 - Propositions d'amélioration du fonctionnement	272
Conclusion de la troisième partie	275

Postface de Michel Méaille	277
Annexes	281
1 - Bibliographies générales chronologique et alphabétique et bibliographie sélective	283
2 - Référentiel de compétences relatif à l'approche globale d'une exploitation agricole	303
3 - Documents relatifs à l'étude du cas de Monsieur Plaine	305
4 - Documents relatifs à l'étude du cas de Monsieur Lorrain	309
5 - Glossaire	323