

أحمد سفير

قاضي

دكتوراه دولة في القانون  
أستاذ في كليات الحقوق وإدارة الأعمال  
في لبنان

# التعاون المصري العربي

التوسع والتكامل

المؤسسة المصرية للكتاب  
مطابع - بيروت



## الفهرس

### الصفحة

٧

تقديم

١١

مقدمة

١٥

العولمة وتحريير قطاع المصارف  
والاعمال

الفصل الاول

١٧

توطئة

١٧

العالم العربي والعولمة

الفقرة الاولى

١٧

توطئة

١٨

تحديات العولمة على المستوى العربي

النبذة الاولى

٢٠

منافسة الاقتصادات المفتوحة

النبذة الثانية

٢٤

الاستراتيجية المصرفية العربية

النبذة الثالثة

٢٥

اهمية المصرف المعاصر

الفقرة الثانية

٢٥

توطئة

٢٥

مهام المصرف المعاصر

النبذة الاولى

٢٧

تصنيفات المصارف

النبذة الثانية

٢٨

وظائف مصارف الغد

النبذة الثالثة

٣٠

الاصلاحات المالية والمصرفية المطلوبة

النبذة الرابعة

٣٣

تحديات قطاع المال والاعمال

الفقرة الثالثة

٣٣

فوائد تحريير هذا القطاع

النبذة الاولى

التحديات الخارجية التي تواجه قطاع

النبذة الثانية

٣٥

المصارف والاعمال

التحديات الجديدة التي تواجه قطاع

النبذة الثالثة

٣٦

المصارف والاعمال

الصفحة

٣٧

تحديات المصارف العربية بعد ١١  
سبتمبر / ايلول ٢٠٠١

النبذة الرابعة

٤١

اولويات العمل الاقتصادي والمصرفي  
العربي

الفصل الثاني

٤٣

اهمية التجمع الاقتصادي والمصرفي  
العربي

توطئة

٤٤

٤٤

مقومات التجمع الاقتصادي والمصرفي  
العربي

الفقرة الاولى

توطئة

٤٤

دور القطاع المصرفي في التعاون  
الاقتصادي والمالي

النبذة الاولى

٤٦

٤٧

دور المصارف في برامج التخصص

النبذة الثالثة

٤٨

الخصخصة في الدول العربية

النبذة الرابعة

٥٠

استراتيجية التقارب المصرفي العربي

الفقرة الثانية

٥٠

٥١

اهداف الاصلاحات المصرفية

النبذة الاولى

٥٣

التعاملات المصرفية العابرة للحدود

النبذة الثانية

٥٦

اعادة هيكلة القطاعات المالية والمصرفية  
العربية

الفقرة الثالثة

٥٦

٥٦

التطورات المصرفية العربية

توطئة

النبذة الاولى

٥٨

تطورات اسواق الاوراق المالية العربية

النبذة الثانية

٥٩

ربط اسواق الرساميل العربية

النبذة الثالثة

٦٠	تعزير التقارب المصرفي العربي المشترك	النبذة الرابعة
٦١	اهمية التعاون والتنسيق النقدي	النبذة الخامسة
٦٣	هيئات التعاون النقدي العربي	الفقرة الرابعة
٦٣		توطئة
٦٤	صندوق النقد العربي	النبذة الاولى
	مجلس محافظي المصارف المركزية ورؤساء مجالس النقد	النبذة الثانية
٦٥		
٦٧	تطورات السياسة النقدية العربية	النبذة الثالثة
٦٨	آليات تنفيذ التكامل الاقتصادي العربي	النبذة الرابعة
٧٠	آفاق النمو المصرفي العربي	النبذة الخامسة
	اتجاهات التعاون والتكامل المصرفي العربي	الفصل الثالث
٧٣		
٧٥		توطئة
٧٥	مقومات التكامل المصرفي العربي	الفقرة الاولى
٧٥		توطئة:
٧٦	مواكبة الثورة التكنولوجية	النبذة الاولى
٧٨	اعتماد الصيرفة الشاملة	النبذة الثانية
٨١	تنمية المهارات البشرية المتخصصة	النبذة الثالثة
٨٢	اهمية تنمية القدرات التنافسية	النبذة الرابعة
	استثمار الميزات التفصيلية للمصارف العربية	النبذة الخامسة
٨٣		
٨٣	محاكاة المعايير المصرفية الدولية	النبذة السادسة
٨٥	اهمية الوجود المصرفي العربي بالخارج	النبذة السابعة



الصفحة

٨٦	اشتراطات تكميلية	النبذة الثامنة
٨٨	برامج الاصلاح المصرفي	الفقرة الثانية
٨٩	تحرير اسعار الفائدة	النبذة الاولى
٨٩	هجر سياسة الائتمان الموجه	النبذة الثانية
	اهمية آليات السوق في دعم المالية العامة	النبذة الثالثة
٨٩		
٩٠	كفاءة السياسة النقدية	النبذة الرابعة
٩٠	الاطار التشريعي والتنظيمي	النبذة الخامسة
٩١	الرقابة والاشراف على القطاع المصرفي	النبذة السادسة
٩٢	تفعيل دور الاسواق المالية	النبذة السابعة
٩٣	اهمية التعاون المصرفي والمالي العربي	الفقرة الثالثة
٩٣		توطئة
٩٣	ضآلة الاستثمار العربي البيني	النبذة الاولى
٩٥	الطبيعة المصرفية العربية	النبذة الثانية
٩٧	منطقة التجارة العربية الحرة للخدمات	النبذة الثالثة
	دور المصارف في تمويل مشروعات التكامل الاقتصادي	الفقرة الرابعة
٩٨		
٩٨		توطئة
٩٩	اهمية التمويل المصرفي الاستثماري	النبذة الاولى
١٠٠	الخدمات الاستثمارية للمصارف العربية	النبذة الثانية
١٠٢	خصائص القطاعات المصرفية العربية	الفقرة الخامسة
١٠٢	صغر حجم المصارف	النبذة الاولى
١٠٣	الكثافة المصرفية	النبذة الثانية
١٠٣	التركز المصرفي	النبذة الثالثة

الصفحة

١٠٤	طبيعة الملكية المصرفية	النبة الرابعة
١٠٤	الائتمان المتعثر	النبة الخامسة
١٠٥	النقص في استخدام التكنولوجيا	النبة السادسة
١٠٥	عدم كفاية الافصاح والرقابة	النبة السابعة
١٠٦	التخصص المصرفي	النبة الثامنة
١٠٦	أداء نظم المدفوعات	النبة التاسعة
١٠٦	صعوبات القطاعات المصرفية العربية	الفقرة السادسة
١٠٧	العوائق الداخلية	النبة الاولى
١٠٧	ضعف اسواق النقد الاولى والثانوية	النبة الثانية
١٠٨	ضعف نظم المدفوعات	النبة الثالثة
١٠٨	العوائق التي تواجه اسواق الاوراق المالية العربية	النبة الرابعة
١٠٩	جغرافية المصارف العربية	الفقرة السابعة
١٠٩	دول مجلس التعاون الخليجي	النبة الاولى
١٠٩	دول العراق وسوريا والاردن ولبنان	النبة الثانية
١١١	دول مصر والسودان واليمن والمغرب العربي	النبة الثالثة
١١٣	خارطة المصارف العربية	النبة الرابعة
١١٤	حوافز التوسع المصرفي الاقليمي	النبة الخامسة
١١٥	التعاون المصرفي العربي في مواجهة التحيات الدولية	الفقرة الثامنة
١١٥		توطئة

١١٦	دور التعاون المصرفي في التبادل التجاري	النبة الاولى
١١٧	دور التعاون المصرفي في الاستثمار العربي البيني	النبة الثانية
١١٩	دور التعاون المصرفي في التدفقات الراسمالية العربية البينية	النبة الثالثة
١٢١	بيئة التعاون المصرفي العربي	الفصل الرابع
١٢٣	مقومات التعاون المصرفي العربي	الفقرة الاولى
١٢٣		توطئة
١٢٣	المبادرات الحكومية	النبة الاولى
١٢٤	تحولات الصناعة المصرفية العربية	النبة الثانية
١٢٦	مستجدات الصناعة المصرفية العربية	النبة الثالثة
١٢٨	عوامل جذب الشركات العربية المتعددة الجنسيات	النبة الرابعة
١٢٩	ربط شبكات الصراف الآلي العربية	الفقرة الثانية
١٢٩		توطئة
١٣٠	الخدمات المؤداة لحامل البطاقة ومضمونها	النبة الاولى
١٣٢	التسوية بين الشبكات	النبة الثانية
١٣٤	حل وتسوية المعاملات غير المكتملة	النبة الثالثة
١٣٦	ادارة المخاطر	النبة الرابعة
١٣٧	صيغ التعاون المصرفي العربي	النبة الخامسة
١٣٩	برمجة التوسع المصرفي العربي	الفقرة الثالثة
١٣٩		توطئة



الصفحة

١٤٠	السوق المصرفية العربية	النبذة الاولى
١٤٢	اشكال التوسع المصرفي الاقليمي	النبذة الثانية
١٤٤	عوائق التوسع المصرفي العربي الاقليمي	النبذة الثالثة
	دور التقارب المصرفي في حركة	الفقرة الرابعة
١٤٦	الاسواق المالية	
١٤٦		توطئة
١٤٧	اهمية التقارب المصرفي العربي	النبذة الاولى
١٤٨	حواجز التوسع المصرفي عبر الحدود	النبذة الثانية
١٤٩	عقبات التقارب المصرفي	النبذة الثالثة
١٤٩	اهمية الوحدات المصرفية الكبيرة	النبذة الرابعة
	الاندماج والتملك (الاستحواذ) المصرفي	الفصل الخامس
١٥١	العربي	
١٥٣		توطئة
١٥٣	مفهوم الدمج او التملك	الفقرة الاولى
١٥٤	المصارف العابرة للحدود	الفقرة الثانية
١٥٦	بيئة الاندماج المصرفي	الفقرة الثالثة
١٥٦		توطئة
	عوائق الدمج المصرفي في البلدان	النبذة الاولى
١٥٧	العربية	
	شروط الدمج المصرفي في البلدان	النبذة الثانية
١٥٨	العربية	
١٦٠	فوائد الاندماج المصرفي الاقليمي	الفقرة الرابعة
١٦١	مزايا الاندماجات المصرفية العربية	الفقرة الخامسة
١٦١		توطئة



الصفحة

١٦٢

اهم المزايا الاندماج

النبذة الاولى

١٦٥

الاندماج واعداد الهيكله

النبذة الثانية

١٦٦

الاندماج المصرفي عالمياً وعربياً

النبذة الثالثة

تجارب عربية في الاندماج والتملك  
المصرفي

الفصل السادس

١٦٩

توطئة

١٧١

استراتيجية الاندماج في دول مجلس  
التعاون الخليجي

الفقرة الاولى

١٧٢

توطئة

١٧٢

التكامل الاقليمي الخليجي في تشجيع  
الاندماجات

النبذة الاولى

١٧٢

الاطارات المؤسسية المصرفية والمالية  
الخليجية

النبذة الثانية

١٧٥

برامج التكامل الخليجي

الفقرة الثانية

١٧٨

توطئة

١٧٨

انجازات التكامل الاقتصادي

النبذة الاولى

١٧٩

برنامج الاتحاد الجمركي

النبذة الثانية

١٨١

برنامج الاتحاد النقدي

النبذة الثالثة

١٨٢

العملة الخليجية الموحدة

النبذة الرابعة

١٨٣

تجربة مصر في الدمج والتملك المصرفي

الفقرة الثالثة

١٨٥

توطئة

١٨٥

الدمج المصرفي في الستينيات من القرن  
العشرين

النبذة الاولى

١٨٦

١٨٧	الدمج المصرفي في سبعينيات القرن العشرين	النبذة الثانية
١٨٧	الدمج المصرفي في تسعينيات القرن العشرين	النبذة الثالثة
١٨٨	دوافع الدمج والتملك في مصر	النبذة الرابعة
١٩٠	المصارف القابلة للاندماج او الاندماج	النبذة الخامسة
١٩١	محاذير الدمج او الاندماج والتملك	النبذة السادسة
١٩٢	دور البنك المركزي تحفيز الاندماج	النبذة السابعة
١٩٣	تجربة لبنان في الاندماج المصرفي	الفقرة الرابعة
١٩٣		توطئة
١٩٤	بيئة الاندماج المصرفي	النبذة الاولى
١٩٤	المصارف العاملة في لبنان في العام ٢٠٠٤	النبذة الثانية
١٩٥	الدمج المصرفي في العام ٢٠٠٥	النبذة الثالثة
١٩٥	عمليات الدمج المصرفي خلال الفترة (١٩٩٢-٢٠٠٤)	النبذة الرابعة
١٩٦	المصارف العربية والاجنبية العاملة في لبنان في العام ٢٠٠٤	النبذة الخامسة
١٩٨	مكاتب التمثيل المصرفية	النبذة السادسة
١٩٩		الخاتمة