

# إدارة البنوك

الأستاذ  
محمد مصطفى نعمات  
جامعة القدس المفتوحة



## الفهرس

13 . . . . . المقدمة

### الفصل الاول

#### أساليب وأدوات التحليل المالي:

21 . . . . . أساليب وأدوات التحليل المالي

21 . . . . . معايير التحليل المالي

25 . . . . . تحليل القوائم المالية للبنوك الاستثمارية الأردنية

28 . . . . . التحليل الرأسي لمتوسط موجودات البنوك الاستثمارية الأردنية

30 . . . . . التحليل الرأسي (العمودي) لمتوسط المطلوبات

32 . . . . . التحليل الرأسي (العمودي) لقائمة الدخل

33 . . . . . التحليل الرأسي (العمودي) لقائمة الدخل للبنوك

35 . . . . . مقارنة بين مؤشرات الأداء للبنوك الاستثمارية

### الفصل الثاني

#### ماهية البنك ووظائفه وأهدافه

47 . . . . . ماهية البنك ووظائفه وأهدافه

47 . . . . . مفهوم البنك

48 . . . . . أهداف البنك

48 . . . . . وظائف البنوك

49 . . . . . قبول الودائع وتنمية الادخار

50 . . . . . مزاولة عملية التمويل الداخلي والخارجي بما يحقق أهداف خطة التنمية

51	تقديم الخدمات المصرفية . . . . .
52	المبادئ التي تحكم أعمال البنوك . . . . .
53	أنواع البنوك . . . . .
56	خصائص البنوك . . . . .
60	المصادر الخارجية . . . . .
63	الودائع حسب مصدرها . . . . .
64	الودائع حسب حركتها . . . . .
74	خطابات الضمان . . . . .
74	الاعتمادات المستندية . . . . .
76	التخطيط لأنشطة البنوك . . . . .
76	مفهوم التخطيط . . . . .
85	خصائص السياسات البنكية . . . . .

## الفصل الثالث

### تنظيم البنوك التجارية

93	خطوات التنظيم . . . . .
93	الأسس التي يقوم عليها هيكل التنظيم الإداري للبنك . . . . .
94	تصاميم الهيكل التنظيمي . . . . .
95	خصائص البنوك التجارية . . . . .
97	التنظيم الداخلي للبنك . . . . .



98	أسس وقواعد التنظيم الداخلي للبنوك التجارية . . . . .
98	هيكل التنظيم الداخلي في البنوك التجارية . . . . .
99	الأقسام الفنية في البنوك التجارية . . . . .
99	مستويات السلطات الإدارية في الهرم التنظيمي للبنك . . . . .
99	علاقة المركز الرئيسي بالبنك وبفروعه المختلفة . . . . .
101	العلاقة في العمليات المصرفية والإدارية . . . . .
102	أعمال الأقسام الفنية بالبنوك . . . . .
103	أنواع الحسابات الجارية . . . . .
106	قسم خطابات الضمان . . . . .
106	تعريف خطابات الضمان . . . . .
107	قسم الأوراق التجارية . . . . .

## الفصل الرابع

### الرقابة على أنشطة البنوك

111	تعريف وأهمية الرقابة المالية العامة والخاصة . . . . .
111	تعريف وأهمية الرقابة المالية العامة . . . . .
111	تعريف الرقابة الخاصة . . . . .
112	الأهداف الحديثة للرقابة . . . . .
113	معايير الوقت . . . . .
113	معايير التكلفة . . . . .

113	معايير الإيراد
113	البيانات التاريخية
114	حصة السوق
114	الإنتاجية
114	العائد على الاستثمار
115	معايير الأفراد
115	عوامل الطلب
115	عوامل المنافسة
115	عوامل الموارد
116	عوامل التكلفة
117	قياس الأداء
118	إجراءات هامة للرقابة المالية
118	أنواع الرقابة
120	مفهوم نظام الرقابة الداخلية
121	طرق تقييم الرقابة الداخلية
121	الرقابة الذاتية ورقابة المصرف المركزي على أعمال البنوك التجارية
122	الرقابة الذاتية على نشاطات البنوك التجارية
122	الرقابة على مدى كفاءة استخدام البنك التجاري لأمواله
123	مؤشرات السيولة

124	العوامل المرتبطة بالضرائب
124	إدارة المخاطر
125	العوامل المرتبطة بالربحية

## الفصل الخامس

### ادارة السيولة في المصارف

129	تعريف السيولة
130	مكونات السيولة في المصارف الإسلامية
131	عقود إدارة السيولة
131	البيع بالتقسيط
131	الإيجار المنتهي بالتمليك
132	الإيجار المنتهي بالتمليك
133	التعقيب
134	الاستصناع
134	المشاركة المتناقصة المنتهية بالتمليك
136	المضاربة
136	التمويل بالتورق
141	السلم وتطبيقاته المعاصرة
143	بيع الدين
146	بيع الوفاء

146	صكوك المقارضة
150	صكوك الإجارة
152	الأسهم

## الفصل السادس

### أسلوب جمع البيانات

159	أسلوب جمع البيانات
159	أسلوب جمع البيانات
160	الهيكل التنظيمي للدراسة
160	فرضيات الدراسة (الفرضية العدمية) الصفيرية
161	محددات الدراسة
167	عموميات عن المراجعة
167	لمحة تاريخية عن المراجعة
170	طبيعة المراجعة
193	أنواع برامج المراجعة (التدقيق)
194	آداب ومسلقيات مهنة المراجعة
200	التخطيط والإشراف على عملية المراجعة
207	أدلة إثبات المراجعة والمسئولية القانونية للمراجع



## الفصل السابع

### المراجعة الداخلية في ظل المعايير الدولية للمراجعة الداخلية

225	المراجعة الداخلية في ظل المعايير الدولية للمراجعة الداخلية . . . . .
227	طبيعة المراجعة الداخلية . . . . .
239	أوجه الشبه بين المراجع الخارجي والمراجع الداخلي . . . . .
240	المعايير الدولية للمراجعة الداخلية . . . . .
245	المفهوم الحديث للمراجعة الداخلية . . . . .
247	أهمية التدقيق الداخلي . . . . .
248	أنواع التدقيق الداخلي . . . . .
251	الرقابة الداخلية . . . . .
262	المراجع والرقابة الداخلية . . . . .
263	العوامل التي تساعد المراجع على فهم نظام الرقابة الداخلية . . . . .
267	نظام الرقابة الداخلية . . . . .
275	المراجع . . . . .
281	المراجع الأجنبية . . . . .