

# إدارة المشروعات

PROJECTS MANAGEMENT



محمد عبد حسين أبو سمرة



# المحتويات

## الصفحة

## الموضوع

13

المقدمة

15

الفصل الأول، مدخل إلى الإدارة،

17

- تقديم

17

- ماهية ومفهوم الإدارة

22

- الإدارة كمهنة وكعلم وفن

26

- علاقة الإدارة بالعلوم الأخرى

26

- وظائف (عناصر) الإدارة

27

- الإدارة العامة وإدارة الأعمال

33

الفصل الثاني، توصيف المشروعات،

35

- تعريف المشروع

36

- أنواع المشروعات

37

- وظائف منظمة الأعمال أو المشروع

39

- تعريف قطاع الأعمال

40

- الأشكال القانونية للأعمال والمشروعات

40

شركات الأفراد

40

شركات الأموال

41	البدائل الرئيسية لشركات الأفراد
41	المشروع الفردي
41	شركة التضامن
42	شركة التوصية البسيطة
42	شركة التوصية بالأسهم
43	مزايا وعيوب شركات الأفراد
43	الشركة المساهمة العامة (شركة أموال)
44	خصائص الشركة المساهمة العامة
44	مزايا الشركة المساهمة العامة
45	مساوى الشركة المساهمة العامة
45	الشركة ذات المسؤولية المحدودة
46	مزايا الشركة ذات المسؤولية المحدودة
46	مساوى الشركة ذات المسؤولية المحدودة
47	مشروع الامتياز
47	المشروع المشترك
47	المشروع المشترك الدولي
48	مشروع التعاونيات

49

الفصل الثالث، دراسات الجدوى للمشروعات،

51

تقديم

52

مفهوم المشروع

53

مفهوم دراسات الجدوى

54

خطوات دراسات الجدوى

55

دورة تنمية المشروع

56

التعرف على الفرص الاستثمارية

58

إعداد وتنفيذ دراسة الجدوى التمهيدية

59

إعداد وتنفيذ دراسة الجدوى التفصيلية

59

الدراسة التسويقية

61

الدراسة الفنية

62

الدراسة المنحية

63

الدراسة التنظيمية والإدارية

63

دراسة الرجحية الاجتماعية (القومية)

64

مرحلة التقييم واتخاذ القرار الاستثماري

64

الأنشطة الترويجية للمشروع



الصفحة	الموضوع
65	تنفيذ وتشغيل المشروع
65	متابعة وتقييم أداء المشروع
66	أمثلة على دراسات الجدوى
66	(1) مثال على دراسة جدوى إنشاء جامعة
82	(2) مثال على دراسة إنتاج مشروع صناعة كيماوية
91	<b>الفصل الرابع، إعادة تنظيم وهيكله المشروعات،</b>
93	تقديم
93	مفهوم إعادة التنظيم
94	مبررات إعادة التنظيم
95	مشاكل ومخاطر إعادة التنظيم
96	مثال على إعادة التنظيم والهيكله: (إعادة تنظيم وهيكله مجموعة الماجد)
133	<b>الفصل الخامس، إدارة المشروعات التجارية الصغيرة،</b>
135	تقديم
135	ماهية المشروع الصغير
137	تكوين المشروعات الصغيرة وانتشارها
138	التصنيع
139	التجارة
140	مؤسسات الخدمات

الصفحة	الموضوع
141	ترابط الأعمال التجارية
142	التجديد
143	رواج الامتيازات
145	المشاكل التي تواجه المشروعات الصغيرة
145	العجز في رأس المال
146	الضرائب والتعليمات
147	المسئولية التي تترتب على الإنتاج
147	سوء استعمال براءة الاختراع أو الامتياز
148	أسباب فشل العمل التجاري
149	عوامل النجاح في إدارة المشروعات الصغيرة
151	عناصر العملية الإدارية في المشروعات الصغيرة
151	التخطيط
151	السياسات
153	الابتكار
154	التنظيم والتوظيف
154	التركيب الهيكلي للمؤسسة العاملة
155	تفويض السلطة

الصفحة	الموضوع
156	التوجيه
156	التنسيق
157	الإشراف
158	المراقبة
159	الفرق بين إدارة المشروعات الصغيرة والمشروعات الكبيرة
159	استراتيجية الحجم
161	مشكلة إدارة الشخص الواحد
162	الثقافة الإدارية في المشروعات الصغيرة
163	الاهتمامات الإدارية لإدارة المشروعات الصغيرة
163	إدارة الوقت
165	الالتزامات نحو المجتمع
166	الثقافة الإدارية المستمرة
166	تعاقب الإدارات واستمرارية المشروع
169	الفصل السادس، إدارة المشروعات الصناعية،
171	تقديم
171	إدارة الإنتاج
172	اختيار موقع المصنع

الصفحة	الموضوع
173	تصميم مباني المصنع
175	التخطيط لآلات الإنتاج
176	التخطيط الداخلي للمصنع
179	التخطيط للمواد
179	سياسات المواد
180	إجراءات الشراء
182	خريطة تنظيمية لإدارة الإنتاج
183	الرقابة في إدارة الإنتاج
183	المسؤولية الأخلاقية والاجتماعية للإدارة في المشروعات
186	إدارة المشروعات الصناعية والموارد البشرية
191	الخاتمة