

# ريادة الأعمال وإدارة المشاريع الصغيرة



د. مصطفى يوسف كافي



## الفهرس

الصفحة	المحتويات
3	الفهرس
9	مقدمة المؤلف

## الفصل الأول

11	الريادة ومشاريع الأعمال
12	1- مفهوم الإبداع وأنواعه
14	2. مفهوم الريادة والأعمال الريادية
17	3. أهمية ريادة الأعمال
18	4. خصائص الريادي Entrepreneurial Characteristic
21	5. أنواع الريادة
21	6. استراتيجية ريادة الشركة
23	7. الفرق بين ريادة الأعمال والمنشآت الصغيرة
26	8. أهمية الأعمال الريادية عالمياً ومحلياً
28	9. العوامل الداعمة لنمو ريادة الأعمال

## الفصل الثاني

33	المشاريع الصغيرة (مفهومها - خصائصها - أهميتها - ومعوقاتهما)
34	1. مفهوم المشروعات الصغيرة





2. مفاهيم مختلفة في الأعمال الصغيرة . . . . . 40
3. أنواع المشروعات الصغيرة . . . . . 40
4. الأهمية الاقتصادية – الاجتماعية للمشروعات الصغيرة وأثرها على المتغيرات الاقتصادية الكلية . . . . . 41
5. الخصائص العامة للمشروعات الصغيرة . . . . . 43
6. مزايا المشروعات الصغيرة . . . . . 45
7. أوجه الاختلاف بين المشروعات الصغيرة والكبيرة . . . . . 49
8. التحديات والمشكلات التي تواجه المشروعات الصغيرة ومتطلبات نجاحها وفشلها 53
9. مشكلات المشروعات الصغيرة . . . . . 58
10. أساليب حل المشكلات واتخاذ القرارات . . . . . 61

### الفصل الثالث

#### متطلبات نجاح وفشل المشروعات الصغيرة

- 1- عوامل النجاح . . . . . 63
2. متطلبات نجاح المشروعات الصغيرة . . . . . 66

### الفصل الرابع

#### دور المشروعات الصغيرة في تنمية الاقتصاديات الوطنية

### الفصل الخامس

#### دوافع إنشاء المشاريع الصغيرة ودراسة الجدوى

1. دوافع المشروع الصغير . . . . . 79
- 80





82 . . . . . 2. دراسة الجدوى للمشروع

## الفصل السادس

101..... **اختيار الأسلوب المناسب لإنشاء المشروع الصغير**

102 . . . . . أساليب إنشاء المشروع الصغير.

102 . . . . . أولاً- شراء مشروع صغير قائم .

108 . . . . . ثانياً- إنشاء مشروع جديد .

113 . . . . . ثالثاً- الحصول على حق الامتياز .

## الفصل السابع

119..... **اختيار موقع المشروع الصغير**

120 . . . . . أولاً- الأساليب الوصفية .

123 . . . . . ثانياً- الأساليب الكمية .

## الفصل الثامن

131..... **الوظائف الأساسية لإدارة المشاريع الصغيرة**

132 . . . . . 1. مفهوم الإدارة The concept of Management

132 . . . . . 2. خصائص مدير المشروع الصغير

133 . . . . . 3. وظائف الإدارة في المشروع الصغير.

150 . . . . . 4. فرص ومقومات النجاح للمشروع الصغير.

154 . . . . . 5. طبيعة إدارة المشروعات الصغيرة Nature of Small Business Management





## الفصل التاسع

- 155..... **إدارة الموارد البشرية في المشاريع الصغيرة**
- 156 . . . . . 1. تعريف إدارة الموارد البشرية في المشروعات الصغيرة
- 157 . . . . . 2. أهمية إدارة الموارد البشرية في المشروعات الصغيرة.
- 158 . . . . . 3. أهداف إدارة الموارد البشرية
- 160 . . . . . 4. خطوات تزويد المشروعات الصغيرة بالموارد البشرية الملائمة

## الفصل العاشر

- 175..... **إدارة تمويل المشاريع الصغيرة**
- 176 . . . . . 1. مصادر تمويل المنشآت الصغيرة
- 179 . . . . . 2. الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة في مجال التمويل

## الفصل الحادي عشر

- 181..... **إدارة المشتريات والمخزون في المشروعات الصغيرة**
- 182 . . . . . أولاً- إدارة المشتريات
- 191 . . . . . ثانياً- إدارة المخزون

## الفصل الثاني عشر

- 211..... **أساليب التنبؤ بالطلب في المشروعات الصغيرة**
- 213 . . . . . 1. السؤال ماذا يقصد بالتنبؤ؟
- 215 . . . . . 2. عملية التنبؤ بالمبيعات
- 237 . . . . . 3. أهداف وأهمية التنبؤ بالمبيعات





- 217 . . . . . 4. أنواع التتبؤ بالمبيعات.
- 217 . . . . . 5. خطوات التتبؤ بالطلب (المبيعات)
- 218 . . . . . 6. استخدامات التتبؤ بالطلب (المبيعات)
- 219 . . . . . 7. العوامل الداخلية التي تؤثر على حجم المبيعات والتتبؤ بها.
- 220 . . . . . 8. خصائص ومتطلبات التتبؤ بالمبيعات

### **الفصل الثالث عشر**

- 233 ..... **التسعير في المشروعات الصغيرة**
- 234 . . . . . أهداف التسعير . . . . .
- 237 . . . . . استراتيجيات التسعير في المشروعات الصغيرة
- 239 . . . . . المتغيرات ذات العلاقة بالتسعير

### **الفصل الرابع عشر**

- 241 ..... **المشاريع الصغيرة الافتراضية (الإلكترونية)**
- 242 . . . . . أولاً - الأعمال الإلكترونية
- 245 . . . . . ثانياً - البنية الشبكية للأعمال الإلكترونية
- 250 . . . . . ثانياً - التجارة الإلكترونية

### **الفصل الخامس عشر**

- 267 ..... **المسؤولية الاجتماعية في المشاريع الصغيرة**
- 268 . . . . . 1. مسؤولية المشاريع الصغيرة.
- 269 . . . . . 2. مفهوم أخلاقيات العمل





269 . . . . . 3. المعايير الأخلاقية في المشروعات الصغيرة

271 . . . . . 4. الضوابط التي تحكم السلوك الأخلاقي في إدارة الأعمال؟

271 . . . . . 5. المسؤولية الاجتماعية للمشروعات الصغيرة

## الفصل السادس عشر

283 ..... إدارة أخطار المشاريع الصغيرة

284 . . . . . 1. مفهوم إدارة أخطار المشروع

285 . . . . . 2. قياس الأخطار

291 . . . . . 4. التأمين والمخاطر

291 . . . . . 5. الأخطار التي يتعرض لها المشروع الصغير؟

293 . . . . . 6. مسؤوليات السلامة المهنية والصحية في المشروعات الصغيرة

293 . . . . . 7. متطلبات برامج السلامة المهنية في المشروعات الصغيرة

295 . . . . . المصادر والمراجع

