

# التحالفات الاستراتيجية

في منظمات الأعمال

مفاهيم - مداخل - تطبيقات



د. جواد محسن رافي

أ.د. سعد علي العنزي



## المحتويات

4	الإهداء
5	المقدمة
7	الفصل الأول: مفهوم التحالفات الإستراتيجية ودوافعها على مستوى منظمات الأعمال
10	أولاً- مفهوم التحالف الإستراتيجي:
12	ثانياً- دوافع التحالف الإستراتيجي:
27	خاتمة:
28	مصادر الفصل الأول:
35	الفصل الثاني: أنواع التحالفات الإستراتيجية وتصنيفاتها
37	أولاً- التصنيف وفق درجة السيطرة والالتزام بالشراكة
45	ثانياً- التصنيف الوظيفي <b>FUNCTIONAL CATEGORY</b> :
49	ثالثاً- تصنيف (WHEELEN & HUNGER,2004):
51	رابعاً- التحالف الأفقي مقابل التحالف العمودي
54	خاتمة:
55	مصادر الفصل الثاني:
59	الفصل الثالث: منظورات التحالف الإستراتيجي في إطار حاكمية الشركة
61	أولاً- منظور كلفة الصفقة
84	ثانياً- المنظور المستند للموارد

107	خاتمة:
108	مصادر الفصل الثالث:
117	الفصل الرابع: ديناميكيات التعاون بين منظمات الأعمال وإستراتيجياتها
119	أولاً: الإستراتيجية التعاونية على مستوى المنظمة:
121	ثانياً: الإستراتيجيات التعاونية على مستوى الأعمال:
129	ثالثاً: ديناميكيات التعاون
165	خاتمة:
166	مصادر الفصل الرابع:
171	الفصل الخامس: فلسفة التنافسية في إدارة الأعمال وديناميكياتها
173	أولاً: مفهوم التنافسية في الفكر الإستراتيجي
178	ثانياً: مداخل التنافسية في إطار منظمات الأعمال
194	ثالثاً: نماذج التنافسية في الإدارة الإستراتيجية
203	رابعاً: ديناميكيات التنافس
236	خاتمة:
237	مصادر الفصل الخامس:
247	الفصل السادس: دراسات مرجعية مهمة في التحالفات الإستراتيجية
267	خاتمة:
268	مصادر الفصل السادس:



273	الفصل السابع: دراسة حالة في تشخيص تشكيل التحالفات الإستراتيجية في منظمات الأعمال
275	أولاً: دراسة تحليلية لعينة مختارة من شركات تصنيع الأدوية والاتصالات
286	ثانياً: تشخيص دوافع المنظمات نحو تكوين تحالف إستراتيجي
292	ثالثاً: تشخيص واقع متغيرات خصائص الصفقة في المنظمات المدروسة كحالة
302	رابعاً: تشخيص خصائص الموارد في الشركات وفق المنظور المستند للموارد
322	خامساً: تشخيص ديناميكيات التعاون في الشركات المبحوثة
333	سادساً: تشخيص دوافع متغيرات ديناميكيات التنافس في الشركات المبحوثة
338	خاتمة:
339	الفصل الثامن: اختبار علاقات الارتباط والتأثير بين متغيرات تشكيل التحالفات الإستراتيجية
341	أولاً: اختبار علاقات الارتباط بين متغيرات تشكيل التحالفات الإستراتيجية
367	ثانياً: اختبار التأثير بين متغيرات تشكيل التحالفات الإستراتيجية
401	الملحق (1)